Annual Report

1988–1989

INVESTMENT CANADA

INVESTISSEMENT CANADA

90-00311/

© Minister of Supply and Services Canada 1989
Cat. No. Id 51-1989
ISBN 0-662-56803-6
IC Cat. No. CO-89-01-B

Annual Report 1988-89

Ottawa, Canada
September 1989

Her Excellency
The Right Honourable Jeanne Sauvé
P.C., O.C., C.M.M., C.D.
Governor General of Canada
Ottawa, Ontario

Your Excellency:

As Minister responsible for the administration of the Investment Canada Act, I have the honour to present to your Excellency the report of Investment Canada's activities for the period of April 1, 1988, to March 31, 1989.

Respectfully yours,

Harvie Andre
Minister Responsible for
Investment Canada

Table of Contents

Minister's Message	***4***
President's Message	***6***
Part I — The Investment Environment	
The International Environment	***10***
Canada's Investment Performance	***11***
Part II — Profile of Investment Canada	
Mandate	***14***
Organization	***14***
Organizational Structure	***15***
Part III — Investment Canada's Fourth Year	
Investment Development Division	***18***
Investment Research and Policy Division	***21***
Investment Review Division and Office of the Corporate Secretary	***22***
Table A: Summary of Investments Under the Investment Canada Act	***24***
Operating Budget and Person-Years	***31***
Appendix	
Interpretation of Investment Canada Statistics	***34***
Glossary of Terms	***35***
Table 1: Status of Proposals Under the Investment Canada Act	***37***
Table 2: Number of Investments	***38***
Table 3: Value of Investments	***39***
Table 4: New Business Investments Classified by Planned Investment Range	***40***
Table 5: New Business Investments Classified by Employment Range	***41***
Table 6: Acquisitions Classified by Asset Range	***42***
Table 7: Acquisitions Classified by Employment Range	***43***
Table 8: Investments in Business Activities Related to National Identity and Cultural Heritage	***44***

Message from The Honourable Harvie Andre

*Minister Responsible for Investment Canada**

**The Honourable Harvie Andre was appointed on January 30, 1989, replacing the Honourable Robert R. de Cotret as Minister Responsible for Investment Canada.*

As one of the world's leading industrialized economies, Canada is a substantial participant in international trade and investment transactions. The importance to our economic development of investment, both by Canadians and by others, is not always recognized. In 1988, the Canadian economy grew by 5 per cent in real terms — exceeded only by Japan among the major OECD countries. More than 60 per cent of that growth was fuelled by foreign and domestic investment.

Business investment represents more than capital expenditures. The expansion or modernization of existing plants means new jobs for Canadians and helps our companies compete not only in domestic markets against foreign goods and services, but also in international markets. Investment frequently brings with it new management expertise, greater access to markets, new technology and an increase in our research and development capabilities. Each of these gains from investment means more wealth and more employment opportunities for Canadians.

Business decisions, including the commitment of capital, are the business of the private sector. The competitiveness of individual companies is likewise the responsibility of business managers. The government's responsibility is to provide a business environment that is attractive to Canadian and non-Canadian investors alike. Otherwise those same investors will make their investments in new plants, machinery and equipment in other countries. That is what was happening when this government assumed office in 1984.

To reverse that loss of investment, and to generally improve the economic climate, the government introduced a number of major policy changes.

- We negotiated the Canada–U.S. Free Trade Agreement to provide Canadian businesses with better and more secure access to the market of our largest trading partner.
- We overhauled the federal income tax system to make it fairer and more competitive.
- We launched an assault to reduce the annual deficit with the consequence that, while in 1984-85 the budgetary deficit represented 8.6 per cent of Canada's GDP, in 1988-89 it represents only 4.8 per cent of the GDP.
- We introduced a more receptive and aggressive approach to encourage new productive investment from around the world.
- We deregulated, wholly or in part, key sectors of the economy such as the energy and transportation industries and we initiated regulatory reform in the financial sector to make it more internationally competitive.

The results speak for themselves. Business investment in 1988 was $72.7 billion, up 16.5 per cent over the previous year. It was particularly strong in the areas of machinery and equipment, investments which increase the productivity and hence the competitiveness of our firms. Business investment is expected to increase almost 14 per cent in 1989, led by strong growth (28 per cent) in the manufacturing sector.

International investors continued to show confidence in Canada as a prime location for investment. The flow of foreign direct investment into Canada remained strong in 1988. According to preliminary figures, $8.1 billion of foreign direct investment entered Canada last year. Final figures for 1988 are expected to approximate the record levels of 1987 — in excess of $10 billion.

Investment Canada has a key role in promoting Canada as an attractive site for investment, working with Canadian companies in seeking out new investment, particularly in strategic technologies, which will keep Canada in the forefront of business competitiveness in the future.

Investment Canada is also responsible for advising me on acquisitions of Canadian businesses by non-Canadians, in accordance with the Investment Canada Act. Although there has been a decline over the past two decades in the level of foreign control of Canadian industry, Investment Canada continues to ensure that foreign acquisitions provide net benefit to Canada.

Many Canadian companies, seeking to grow or to remain competitive, have actively sought out Canadian investors as a source of capital, technology, research and development capability, or access to larger markets. Only after being unable to acquire Canadian support have they accepted an acquisition offer from a non-Canadian company. Many of these companies report that as a result of such new business arrangements, they have been able to acquire capital, technology, management expertise and access to foreign markets that were not available to them previously.

Clearly, the world of international trade and investment will continue to present Canadians with many challenges and many opportunities for us to further demonstrate our competitive advantages.

Message from

Paul Labbé

President,
Investment Canada

Since Investment Canada was established in 1985, Canada has achieved impressive levels of both domestic business investment and foreign direct investment. The figures in this report confirm this statement, and underline the confidence both Canadian and non-Canadian business decision-makers have in Canada as a site for investment. Canada's steadily improving investment climate is further evidenced by the most recent competitiveness report prepared by the World Economic Forum based in Switzerland. The WEF now ranks Canada in fourth place, up from sixth in 1986 and eleventh in 1984.

Investment Canada has played a major role in promoting Canada's many advantages for both direct business investment as well as portfolio investment.

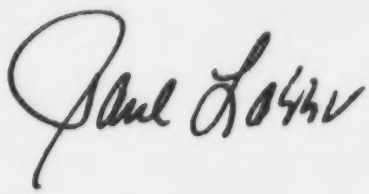
The promotion of Canada as an attractive site for investment requires a mix of skills, expertise and methodologies. At the same time, it is clear that international investment has overtaken trade as the primary vehicle of international commerce and generator of wealth. Among Investment Canada's many challenges in investment promotion is the development of strategies and products which will succeed in attracting quality, greenfield investment to Canada as well as the retention and expansion of existing companies. To succeed, we must work closely with provincial and municipal governments and development authorities and with private sector intermediaries at home and abroad. We must provide information and assistance to potential investors at a level of service which surpasses that of our competitors.

The recently concluded Canada–U.S. Free Trade Agreement represents both opportunities and challenges to those mandated to attract and encourage investment in Canada. The FTA enables us to advise potential investors that they can now serve the entire Canada–U.S. market — and beyond — from a base in Canada; the challenge is to secure those investments in the face of ever growing competition from other parts of the world.

But Canada is not simply an importer of foreign capital. Canadian direct investment abroad is growing at an even faster pace. Canadians are now net exporters of capital. This capital, combined with additional capital raised in foreign markets, reflects the increasing commitment by Canadian companies to establish themselves in foreign markets. Such investment generates benefits for these companies and for Canada in the form of greater market access, intracorporate trade and repatriated dividends.

The review mandate of the Agency has brought us face to face with the worldwide phenomenon of business rationalization through an international wave of mergers and acquisitions. Some critics of the Canada–U.S. Free Trade Agreement like to explain this global phenomenon, or at least its impact on Canada, as a response to the Free Trade Agreement. However, our discussions with business leaders, at home and abroad, and our review of significant acquisitions of Canadian businesses by non-Canadians, lead to the conclusion that the great majority of mergers and acquisitions would have occurred with or without the Free Trade Agreement.

Our accomplishments to date would not have been possible without the dedication, competence and enthusiasm of Canadian investment counsellors abroad and Agency staff in Ottawa. It all takes teamwork, teamwork with our provincial counterparts, with Canadian missions abroad and with the Canadian private sector. That teamwork will be all the more important as we work in an increasingly competitive environment to promote even greater levels of both domestic and foreign investment in Canada.



Part I

The Investment Environment

The Investment Environment

The International Environment

The decade of the 1980s has witnessed the globalization of capital markets, information transmission and business structures. In recent years it has been marked by national and international waves of business rationalization and restructuring through mergers and acquisitions, joint ventures, strategic alliances and R & D consortia.

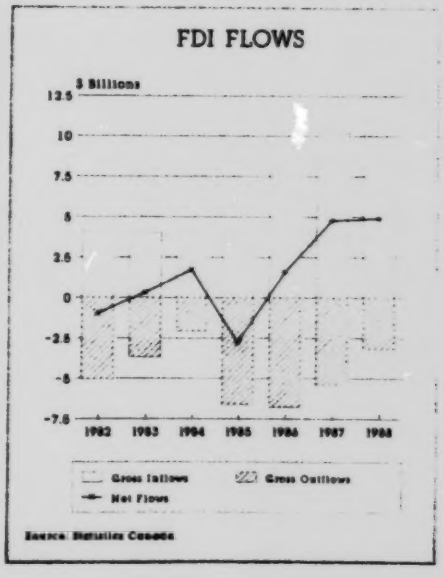
The decade of the 1980s has witnessed the globalization of capital markets, information transmission and business structures. In recent years it has been marked by national and international waves of business rationalization and restructuring through mergers and acquisitions, joint ventures, strategic alliances and R & D consortia.

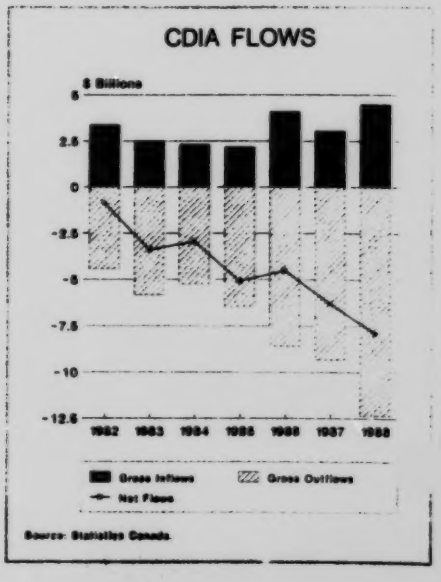
International investment flows have replaced trade as the principal vehicle for international commercial transactions. Foreign investment often has been found to be a much more effective way of penetrating markets and of serving offshore customers. The current GATT round is concerned with the liberalization of the international investment environment as well as with trade issues.

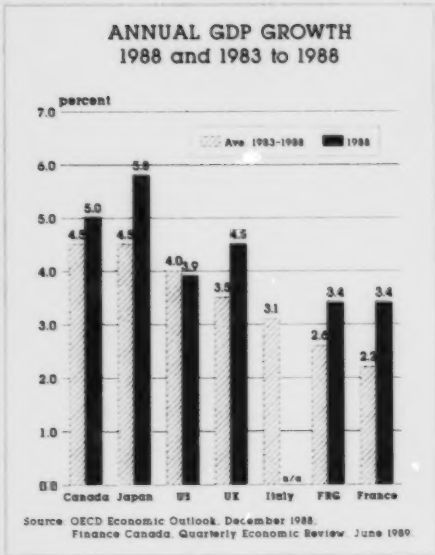
The 1980s have also seen the Asia-Pacific Rim area become the fastest growing region of the world and many observers see the twenty-first century as the Pacific century. In 1984, for the first time in history, the volume of trade in the Pacific area surpassed the volume of trade in the Atlantic area. By the year 2000, it is projected that 50 per cent of the world's manufactured goods will be produced in the Pacific area.

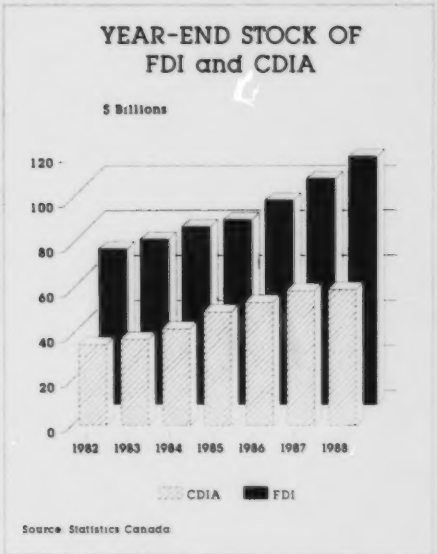
It is partly as a reaction to this emergence of Asian economic strength that we have seen the appearance of regional trading blocs, first with the Canada-United States Free Trade Agreement and now with the European single market scheduled for 1992. More recently still, both Japan and Australia have proposed frameworks for economic co-ordination in the Pacific region.

The world has experienced greatly increased international investment activity in recent years. For Canada, the flows of inward direct investment (FDI) from 1986 to 1988 have been double the levels of the early 1980s while the flows of Canadian direct investment abroad (CDIA) have increased steadily to reach a record $12.4 billion in 1988.









Japanese overseas direct investments doubled between 1986 and 1988, with growth being particularly strong in Asia and Europe. The growth in Japanese investment in Europe is partly in anticipation of the creation of the single European market in 1992. Europe 1992 has also drawn strong investment flows from other parts of Asia and from North America.

In 1988, approximately 50 per cent of the flows of U.S. direct investment went to Europe while 28 per cent went to Asia. In comparison, 48 per cent of the flows of Canadian direct investment abroad went to the United States.

The international environment is also characterized by wide divergences in national savings rates and hence locally-generated investment capital. These factors, combined with unparalleled levels of international investment flows, present challenges for the global economic and trade climate.

There is discussion in the U.S., for example, about the need to find a way to control, or at least to monitor, foreign investment. At the same time, there is an ambivalent feeling in Europe towards Japanese and Asian investment as many Europeans are concerned about Asian companies penetrating the new single market, to the detriment of European competitors.

Canada's Investment Performance

Investors have been demonstrating increased confidence in Canada as a site for investment. They have been attracted, in part, by Canada's impressive record of economic growth. Average annual real GDP growth from 1983-88 was 4.5 per cent, matched only by Japan among the major industrialized economies. Business investment was a major driving force behind this growth, accounting for almost two-thirds of the growth in GDP in 1988. Business investment increased by almost 18 per cent last year, reflecting the continued confidence of companies in the economy.

The attraction to international investors of a growing and dynamic economy is reflected in the statistics. Gross inflows of foreign direct investment for 1988 are expected to approach the all-time record of $10.2 billion set in 1987. At the end of 1988, the stock of

foreign direct investment in Canada, which includes the retained earnings of foreign-controlled corporations, increased almost 10 per cent over 1987 to reach $110.3 billion.

Canada's investment climate was substantially enhanced by the Canada–United States Free Trade Agreement (FTA) that came into effect on January 1, 1989. That agreement is expected to increase investment flows in both directions between Canada and the United States and provide a base for strengthening corporate competitiveness on a global scale. Furthermore, under the FTA, Canada can offer overseas investors the advantages of locating in Canada as a base from which to serve the entire Canada–U.S. market of 266 million relatively affluent consumers.

Almost three-quarters of Canadian direct investment abroad is located in the United States. According to the U.S. Department of Commerce, the strength of Canadian investment in the U.S. in 1988 ranked us the third largest foreign investor in that country.

As indicated above, Canadian companies are increasingly expanding their presence abroad through direct investment in other countries. The gross outflows of $12.4 billion of CDIA in 1988 represent an increase of 38 per cent over the previous year. When this capital is combined with much larger sums raised on foreign capital markets it represents a substantial Canadian business presence in the U.S., Europe and the Pacific. At the end of 1988, the stock of CDIA amounted to $60.5 billion. Almost three-quarters of Canadian direct investment abroad is located in the United States. According to the U.S. Department of Commerce, the strength of Canadian investment in the U.S. in 1988 ranked us as the third largest foreign investor in that country.

The data reveal that Canada and Canadian business is indeed adapting to the trend to globalization. Canadian companies have demonstrated their confidence in meeting the challenges of the increasingly competitive global environment. Finally, Canada's growing role in international investment represents an opportunity to create jobs and wealth for Canadians through the competitiveness of Canadian business.

Part II

Profile of Investment Canada

Profile of Investment Canada

"Recognizing that increased capital and technology would benefit Canada, the purpose of this Act is to encourage investment in Canada by Canadians and non-Canadians that contributes to economic growth and employment opportunities and to provide for the review of significant investments in Canada by non-Canadians in order to ensure such benefits to Canada."
— Investment Canada Act, Section 2, June 1985

Mandate

The mandate of Investment Canada is to:

- promote investment in Canada by Canadians and non-Canadians;
- undertake research and provide policy advice on matters relating to investment;
- review major foreign investments to determine if they are likely to be of net benefit for Canada.

"Recognizing that increased capital and technology would benefit Canada, the purpose of this Act is to encourage investment in Canada by Canadians and non-Canadians that contributes to economic growth and employment opportunities and to provide for the review of significant investments in Canada by non-Canadians in order to ensure such benefits to Canada."

— Investment Canada Act, Section 2, June 1985

Organization

With 127 employees, Investment Canada is organized into the following divisions: Investment Development; Investment Research and Policy; Investment Review; Office of the Corporate Secretary; and Corporate Services.

Investment Development Division

Working with other federal departments, the provinces and territories, and the business community, this division promotes Canada as an attractive place to invest and provides counselling and other services to investors in this country and abroad. The division focuses federal efforts to promote investment and is responsible for public and media relations programs in support of the Investment Development Program (IDP) of the Canadian government. The division also co-operates with federal and provincial departments and private sector individuals and organizations.

Investment Research and Policy Division

The Research and Policy Division monitors national and international investment trends and offers advice to the Minister on Canada's investment climate. It conducts corporate and sectoral analyses within Canada and abroad and seeks the most appropriate methodologies for attracting new investment to Canada. The Information Centre, in addition to being the site of the Agency's library resources, is the Agency's point of access to investment and business information from across Canada and around the world.

Investment Review Division

The Investment Review Division provides advice to investors on the review requirements of the Investment Canada Act, on Canada's expectations with respect to the benefit to Canada, and on policies that may be relevant to particular investments. The division assesses reviewable investment proposals by non-Canadians and advises the Minister whether or not they are likely to result in net benefit to Canada in accordance with the requirements of the Act. It also monitors progress on the implementation of business plans for approved investments.

Office of the Corporate Secretary

The office of the Corporate Secretary examines and certifies all notifications and applications for review submitted by investors pursuant to the Act, prepares ministerial opinions on status and non-status questions *(p. 16)* ➤

Minister Responsible for Investment Canada
President
Investor Services
Investment Development
Investment Promotion
Communications
Investment Research and Policy
Industrial and Corporate Research
Investment Environment and Policy
Investment Review
Manufacturing and Resource Industries
Service, Construction and Cultural Industries
Corporate Secretary
Corporate Services

submitted by investors, responds to and advises the Minister on requests for early implementation, provides legal advice on the interpretation and application of the Act and Regulations, co-ordinates requests received under the Access to Information and Privacy Acts and monitors investment activity in Canada to ensure compliance with the Act.

Corporate Services Division

The Corporate Services Division provides general administrative support to Investment Canada in the areas of human resource management, financial and administrative services, and management information. In the past year the division implemented two new administrative information systems obtained from other government departments. This resulted in low start-up costs and accelerated installations.

In keeping with the Agency's objective of fostering a work place that attracts and maintains a professional work force with a strong commitment to the mission, a number of new initiatives were undertaken: the Agency participated in the establishment of a multi-departmental developmental secondment program to enable employees to obtain experience in departments having programs of a similar nature; Corporate Services participated in the development of a report to the Treasury Board Secretariat dealing with the issue of a government-wide lack of job mobility; other mechanisms were identified to improve career development opportunities for employees of small agencies.

As well over the past year, Corporate Services has administered programs and activities to assist the Agency in meeting its employment equity and official languages responsibilities. The Agency's performance in these areas has met all central agency standards.

Part III

Investment Canada's

Fourth Year

Investment Development Division

The Investment Development Division consists of three groups: Investor Services, Investment Promotion and Communications. The groups undertake and co-ordinate investment development activities, provide a range of services to investors, and are responsible for the Agency's corporate programs and activities within Canada and abroad.

Investor Services

Investor Services is involved with the 'nuts and bolts' of investment development, including the detailed work required in servicing diverse investment inquiries. Services works closely with its investment development colleagues at all levels of government including those in our foreign embassies and consulates, as well as with special-interest associations and professional intermediaries.

In a continuing effort to provide quality service to its growing client base, and in recognition of the increasing demands made upon the group, a sophisticated case-tracking system was introduced during the past year which allows case officers to accurately monitor the large inventory of investment leads.

To effectively service a worldwide investor clientele, Investor Services is divided into three units. The North America unit provides support to two primary consulates in New York and Los Angeles, as well as to 11 other posts in the U.S. The Asia unit devotes its energies to the immense Asia-Pacific Rim market and in particular, to the investment development programs of Hong Kong and Japan. The third concentrates on servicing the investment needs of European countries with primary focus on programs being developed through our missions in the U.K., West Germany, The Netherlands, France and Italy.

A recent example of the Agency's investment development activities was the continuous involvement towards the realization of a very significant joint investment by companies from Canada, Japan and Europe to produce aluminium in Quebec. The consortium is moving ahead and the first phase of the aluminium smelter should be in operation by 1992.

A recent example of the Agency's investment development activities was the continuous involvement towards the realization of a very significant joint investment by companies from Canada, Japan and Europe to produce aluminium in Quebec. Investment counsellors in Europe and Japan worked on the project for almost a year and representations by senior Agency officials to various partners of the consortium were made in Canada and abroad. The consortium is moving ahead and the first phase of the aluminium smelter should be in operation by 1992.

Another example of the work carried out during the year by Investor Services was the assistance given to Canadian private-sector companies such as Nova Corporation and Integrated Ionics. Services assisted Nova in its efforts to implement a $200 million joint venture with two state-owned companies from the Peoples' Republic of China to expand its Joffre, Alberta polyethylene manufacturing facilities. Once the commercial feasibility of the project was established, Investment Canada representatives met with the Chinese participants, contributing to the smooth realization of the investment.

Integrated Ionics, a privately-held New Jersey corporation, approached the Investment Canada adviser in New York City with a prototype, portable, blood-chemistry analyser with the task of formulating a marketing plan. Integrated Ionics had 13 potential sites in mind — only one of which was in Canada. The Canadian site was chosen through the combined efforts

A highlight of the Agency's role for the past three years has been to develop and co-ordinate Canadian private and public sector participation in Switzerland's Davos Symposium organized by the World Economic Forum.

of the Ottawa-Carleton Economic Development Corporation and Investor Services. I-Stat Canada Corporation, the Canadian subsidiary, commenced operations in the Ottawa area with plans to employ 100 people within the next two years.

These are three examples of how the professional and persistent efforts of Investment Canada, together with numerous partners in the field of investment development, have been able to attract quality investment into Canada, creating opportunities for Canadians. Services' role in all of these projects was to make the investors feel that their investments in Canada were welcome and to provide the necessary technical assistance to make their decisions a reality.

Investor Services has also been actively engaged in supporting the investment development programs of the Canadian Embassies in Tokyo, London, Bonn, The Hague and Paris, as well as the Canadian Consulates in Los Angeles and New York and the Commission for Canada in Hong Kong. With their highly-trained investment specialists, these posts are a key element in the government's overall Investment Development Program.

Investment Canada, together with Industry, Science and Technology Canada, External Affairs and Consumer and Corporate Affairs, and the National Research Council, has succeeded in attracting the 1990 annual meeting of the Association of Biotechnology Companies to Canada. This is the first time this prestigious conference will be held outside of the United States. In the year ahead, Investor Services will continue to support and actively participate in such governmental joint efforts as the Canada–Italy Working Group, Canada–Japan Joint Economic Committee, Canada–Japan Industrial Co-operation and others, with a view to strengthening the position of Canada on the international scene.

Promotion

During 1988-89, the Promotion Group helped to establish better relations with investment development intermediaries in both the private and public sectors, and maintain an effective liaison with both federal and provincial government departments and other agencies.

The group undertook a proactive approach aimed at increasing knowledge and developing alliances with the private sector. Investment Canada has sponsored numerous meetings with business leaders and entrepreneurs in Canada and abroad, and has participated in many speaking engagements around the globe.

A highlight of the Agency's role for the past three years has been to develop and co-ordinate Canadian private and public sector participation in Switzerland's Davos Symposium organized by the World Economic Forum.

Investment Canada also assists Canadian companies who are seeking additional capital or equity participation from private sector sources. For example, Investment Canada has worked closely with the Independent Petroleum Association of Canada (IPAC) to facilitate the raising of capital in such foreign markets as Geneva, Zurich, Paris, London, New York and Boston.

Another activity of the Promotion group during the year in review was to introduce Canada's comparative advantages to financial intermediaries as a means of reaching their business clients who may be potential investors in Canada. In co-operation with the Department of External Affairs, invest-

ment Canada held a government briefing for 50 financial intermediaries from across the United States. These intermediaries met with the Governor of the Bank of Canada, the Minister of the Department of Finance, other government officials, and senior business executives, to learn more about the comparative advantages of investing in Canada.

Investment Canada regularly provides training and orientation sessions, in Ottawa and at the consulates and embassies abroad, for the Agency's investment counsellors and officers posted around the world. Many of Investment Canada's investment development activities are part of a larger international Investment Development Program and are carried out in close consultation with the Department of External Affairs, and Industry, Science and Technology Canada.

Investment development activities were also designed to support and complement provincial government initiatives, requiring close consultation with provincial governments, the major banks and financial intermediaries, and other private sector groups in determining development program activities.

Communications worked on the development and production of a new five-language promotional publication, Canada Is The Place, *and a condensed brochure version intended for broader distribution. A complementary promotional publication,* We Invested In Canada, *was also produced, profiling a number of companies that have successfully invested in Canada.*

Communications

The Communications Group's activities during 1988-89 focused on the goals of positioning Canada as a prime investment location in the minds of both domestic and international investors, and to increasing public awareness and understanding of the role of Investment Canada and the role of investment in the Canadian economy.

The work of Communications includes the development of publications, the preparation of speeches and undertaking the Agency's advertising, media relations and public affairs programs, all in the context of an annual communications plan. Its activities contribute to the government's overall investment objectives. The group supports, and works closely with, all other divisions of the Agency, with the investment counsellors and specialists at key posts abroad, and in particular, with the Department of External Affairs, and Industry, Science and Technology Canada in carrying out the communications program for the federal government's Investment Development Program (IDP).

During the year, the Communications Group initiated a plan to enhance co-operation with its provincial counterparts. Meetings held during the year as part of this plan facilitated the production of Agency publications, provided more substantive inputs and increased understanding between the two levels of government.

Communications worked on the development and production of a new five-language promotional publication, *Canada Is The Place*, and a condensed brochure version intended for broader distribution. A complementary promotional publication, *We Invested In Canada*, was also produced, profiling a number of companies that have successfully invested in Canada. The highly successful *Prospectus* publication was updated, providing details about Canada's economic strengths. These publications are used extensively by investment counsellors at Canadian posts abroad in their investment promotion efforts.

Communications is also responsible for producing the Agency's annual report, the Agency's quarterly newsletter, *Investing in Canada*, a bi-weekly news release on acquisitions and new businesses subject to the Investment

During the 1988-89 fiscal year, Investment Canada enjoyed a close working relationship with the Department of External Affairs, regarding the Canada–U.S. FTA, the multilateral negotiations on investment issues in the GATT and the OECD. The Agency has also been consulting with Canadian business on the impact of the FTA on investment by Canadian companies.

Canada Act, and special news releases. In addition, the group has responsibility for media relations and conducting media analyses of foreign investment issues.

Print advertising programs undertaken during the year concentrated primarily on supplements, advertorials and special issues in major business publications, in co-ordination with the provinces and territories and other federal government departments. Profitability, market access, the benefits of the FTA and economic growth were stressed.

Highlights included *Location Canada*, a supplement on Canada and each of the provinces and territories, produced by *Area Development* magazine in the U.S.; a continuation of the '*Yes Canada*' theme in the *Nikkei Business* annual supplement on Canada and an FTA campaign in various financial newspapers in Japan; and selected placements in Western Europe such as *Handelsblatt* in Germany, *La Vie Française* in France and *The Economist* in the U.K. Sector publications were also used to target particular audiences. For example, a campaign directed at attracting investment in the electronics sector was conducted in the U.K., as a follow up to similar sector campaigns conducted in 1987 in the United States.

Investment Research and Policy Division

Investment Canada monitors Canadian and global investment and business trends and offers policy advice to the government. The policy group analyses the impact of Canadian policies on investment decisions and contributes to the preparation of promotional materials. Particular attention has been paid to domestic and foreign business investment in Canada, to the performance of Canadian equity markets and to Canadian investment abroad. The research group supports Agency efforts to promote investment in Canada through the preparation of corporate and sector profiles, as well as materials used in investment prospecting abroad.

During the 1988-89 fiscal year, Investment Canada enjoyed a close working relationship with the Department of External Affairs, regarding the Canada–U.S. FTA, the multilateral negotiations on investment issues in the GATT and the OECD. The Agency has also been consulting with Canadian business on the impact of the FTA on investment by Canadian companies.

Agency research capabilities also supported Canadian participation in various ministerial missions, and in prospecting and promotional activities in and beyond Canada.

During fiscal year 1988-89, the Research and Policy Division:

- prepared "Briefs to Business Managers" in selected markets, promoting investment in particular sectors in Canada;
- prepared material outlining the comparative advantages of investing in Canada over the United States, for use in Agency promotional materials, and by Canadian missions abroad in their presentation of the benefits of serving the entire Canada-U.S. market under the FTA from a base in Canada;
- initiated a joint Canada–Germany study of alliance and joint venture opportunities in the area of laser-based optoelectronics;

During 1988-89, the Research and Policy Division developed and implemented a major project to attract small to medium sized British firms, active in the biotechnology and health care fields, to invest in Canada. The project has resulted in five investments to date and will continue in 1990.

- initiated contacts between Canadian and French venture capitalists and technology brokers;
- initiated a pilot project to help Canadian technology-based firms backed by venture capital establish strategic partnerships with European companies;
- developed and implemented a major project to attract small to medium sized British firms, active in the biotechnology and health care fields, to invest in Canada. The project has resulted in five investments to date and will continue in 1990;
- initiated a long-term project to attract Japanese investment to Canada's biotechnology industry. Through a mission of Japanese firms to Canada and a subsequent mission of Canadian firms to Japan, awareness of the potential for co-operation has been enhanced and several co-operative ventures between Canadian and Japanese firms are being discussed;
- undertook studies of the investment promotion programs of selected countries (e.g., U.S., U.K.), international portfolio investment, Canadian direct investment abroad, and trade-related investment measures;
- initiated a project on the formation and operation of joint ventures. The final product will be a practical handbook for Canadian business managers on how to set up and operate a successful joint venture;
- initiated a project on corporate strategies for Canadian subsidiaries of U.S. multinationals, in the context of the FTA. The final product will be a practical handbook on corporate strategies for managers of subsidiaries, with a focus on how to obtain a successful world product mandate.

The Agency also maintains the Information Centre, a focus for information exchange and for collection and transmittal of statistical data, published reports, government documents, media reviews and other material. The centre's resources include on-line searches of electronic data bases.

Investment Canada is the focal point within the federal government for investment-related research. In co-operative projects with other departments and agencies, universities and the private sector, the Agency has helped to focus and mobilize research on investment. By making its findings widely available within government and the private sector, the Agency contributes to the information base necessary for the encouragement of increased quality investments in Canada.

Investment Review Division and Office of the Corporate Secretary

Regulatory Provisions of the Act

The Investment Canada Act was proclaimed on June 30, 1985. Between then and March 31, 1989, 3,629 investments have been either notified or approved, 944 of which occurred during fiscal year 1988-89. Seventy-one per cent of these investments were acquisitions and 29% were new businesses; in 1987-88, the ratio between acquisitions and new businesses was similar. When the distribution of activity in the past year is compared with that for the entire period since the Act was proclaimed, it will be noted, however, that the percentage of investments involving acquisitions is slightly higher than the

In the 12 months ended March 31, 1989, investors from abroad notified Investment Canada of their intentions to establish 276 new businesses in Canada. Planned investment in these new businesses amounted to slightly more than $800 million, with projected employment of over 5,200. Businesses with less than 100 employees accounted for almost 39% of all planned employment.

cumulative total of 67%; the percentage of new businesses is correspondingly lower at 33%. The Appendix provides detailed information for both fiscal years 1987-88 and 1988-89, and also includes a glossary of terms and notes on interpretation of the statistics.

Types of Investment

Investments subject to the provisions of the Investment Canada Act are of two types: investments in the establishment of new businesses, and acquisitions of existing Canadian businesses.

In the 12 months ended March 31, 1989, investors from abroad notified Investment Canada of their intentions to establish 276 new businesses in Canada. Planned investment in these new businesses amounted to slightly more than $800 million, with projected employment of over 5,200. Businesses with less than 100 employees accounted for almost 39% of all planned employment.

Acquisition activity was substantial, in line with a marked expansion in mergers and acquisitions internationally. The 668 acquisitions constituted 71% of all foreign investments in Canada. Assets of the businesses being acquired totalled $18.3 billion; almost 106,000 people were employed by the acquired companies.

Acquisitions requiring review made up 22% of all reviewed and notified acquisitions, and 88% by value.

(See Table A — Page 24)

Source, Destination and Sector of Investments

The U.S.A. remained by far the largest source of investment proposals from abroad (Table A). Investments originating in the U.S.A. totaled 558 during fiscal year 1988-89, which constituted 59% of the total number. Although not included in the table, the assets acquired and planned investment in new businesses represented a value of almost $11.4 billion.

Investments from the European Economic Community followed those of the U.S.A. in number and value, and a further 5.6% of proposals originated in Japan. Investments from other countries accounted for the remaining 14% of proposals.

Once again, Ontario attracted the largest number of foreign investors. During fiscal year 1988-89, it received 544 proposals worth $11.2 billion. Quebec attracted 113 proposals valued at $4.6 billion, and the other provinces and the territories received 287 investments valued at $3.3 billion. British Columbia and Alberta were the principal recipients in western Canada, with Nova Scotia receiving the largest number of investments on the east coast.

Slightly more than 56% of international investments entering Canada were in manufacturing or in wholesale-retail trade. The manufacturing sector alone accounted for nearly one-third of all investor proposals. Investments in the primary resource industries, construction, transportation, communications and other utilities, as well as the finance and insurance industries, attracted almost 23% of the investment proposals. This was followed by investments in the broad sectors of business and other services industries, ranging from accommodation and food services to health and educational activities.

Investments Subject to Review

Investments subject to the review provisions of the Act include direct acquisitions of businesses in Canada with assets exceeding *(p. 25)* ➤

TABLE A

SUMMARY OF INVESTMENTS* UNDER THE INVESTMENT CANADA ACT

	Number		%		Cumulative Total 85/6/30 - 89/3/31	
	87-88	88-89	87-88	88-89	Number	%
ACQUISITIONS	662	668	70.7	70.8	2,447	67.4
NEW BUSINESSES	275	276	29.4	29.2	1,182	32.6
TOTAL	937	944	100.0	100.0	3,629	100.0
From						
United States	557	558	59.6	59.1	2,248	61.9
Japan	39	53	4.2	5.6	143	3.9
EEC	224	201	23.9	21.3	775	21.4
Other countries	117	132	12.4	14.0	463	12.8
TOTAL	937	944	100.0	100.0	3,629	100.0
To						
Atlantic Provinces	22	29	2.3	3.1	102	2.8
Quebec	139	113	14.8	12.0	475	13.1
Ontario	525	544	56.0	57.6	2,155	59.4
Prairie Provinces	136	114	14.5	12.1	458	12.6
British Columbia & Northern Canada	115	144	12.3	15.3	439	12.1
TOTAL	937	944	100.0	100.0	3,629	100.0
In						
Manufacturing	309	309	33.0	32.7	1,160	32.0
Wholesale & retail trade	253	224	27.0	23.7	1,037	28.6
Business, food & other services industries[1]	188	196	20.1	20.8	733	20.2
Primary resources, contruction, utilities & others[2]	187	215	20.1	22.8	699	19.3
TOTAL	937	944	100.0	100.0	3,629	100.0

[1]Includes: Business, educational, health, social services, accommodation, food, beverage and other services industries.

[2]Includes: Agricultural, fishing, trapping, logging, forestry, mining, quarrying, oil well, construction, transportation and storage, communications and other utilities, finance and insurance industries and real estate operators.

Note: Data may not add exactly due to rounding.
Data may be different than reported previously due to minor adjustments.

** This year's list of Approved Investments is not included in the 1988-89 Annual Report, but a copy may be obtained by contacting the Communications Group, P.O. Box 2800, Station D, Ottawa, Ontario, K1P 6A5 Phone: (613) 995-9525*

As a result of the free trade agreement between Canada and the United States, special rules govern investments in Canada by American investors, and by non-Canadian investors other than Americans, who acquire control of a Canadian business controlled by an American.

$5 million and indirect acquisitions of Canadian businesses with assets exceeding $50 million. (An indirect acquisition is one in which control of a subsidiary in Canada changes as a result of a transaction abroad.) In addition, acquisitions below these thresholds and investments to establish new businesses in culturally sensitive sectors may be reviewed if the Governor in Council, on the recommendation of the Minister, concludes that a review is required in the public interest.

As a result of the free trade agreement between Canada and the United States, special rules govern investments in Canada by American investors, and by non-Canadian investors other than Americans, who acquire control of a Canadian business controlled by an American. In 1989 under the FTA, the threshold for review of a direct acquisition of control of a Canadian business is $25 million. Similarly, the threshold for review of an indirect acquisition is $100 million, unless the assets of the Canadian business represent more than 50% of the value of the total assets acquired in the international transaction. In the latter case, the transaction is reviewable at the same threshold that applies to direct acquisitions of control. (These thresholds for review will rise annually.)

The acquisition of control of certain Canadian businesses are excluded from these higher thresholds. These excluded businesses are: oil, gas and uranium businesses; businesses providing any financial service (except for insurance services); businesses providing any transportation service; and cultural businesses. Direct and indirect acquisitions of control of these excluded businesses are reviewable at the same $5 million and $50 million thresholds applicable to all investors.

All investments by Americans or by non-Canadians other than Americans that involve the acquisition of control of Canadian businesses but are not reviewable are still subject to the notification provisions in the Act.

During fiscal year 1988-89, 208 acquisitions and two investments to establish new businesses were reviewed and approved (refer to Table 1, in the Appendix). There were 460 completed notifications pertaining to acquisitions and 274 to establish new businesses.

Investments Related to Canada's Cultural Heritage and National Identity

The number of notified and reviewed investments in sectors related to Canada's cultural heritage and national identity are provided in Table 8, in the Appendix. Section 15 of the Act provides the federal government with discretionary authority to review investments in these sectors. During fiscal year 1988-89, the Governor in Council issued orders for the review of four of the 21 notified investments covered by Section 15. Those investments that were not reviewed were, for the most part, proposals to produce in Canada films for U.S. television or theatrical markets, and proposals to acquire or establish businesses engaged in production of technical or business publications.

Review Procedure

If an investment is reviewable, an application for review in the form prescribed by regulations must usually be filed with the Agency prior to the investment taking place. The investment may not be implemented until its review has been completed. There are, however, certain exceptions. Applications concerning in-

direct acquisitions may be filed up to 30 days after the investment is implemented; applications concerning reviewable investments in culturally sensitive sectors are required upon receipt of a notice for review.

There is, moreover, provision for the Minister to permit an investment to be implemented prior to completion of review if he is satisfied that delay would cause undue hardship to the acquiror or jeopardize operations of the Canadian business that is being acquired. By March 31, 1989, the Minister had received 29 applications for early implementation of investments, 26 of which were approved.

...Investment Canada approaches investors to discuss their plans to obtain needed clarification and, when necessary, to identify concerns regarding assessment of the investment's benefit to Canada.

In conducting the review process, Investment Canada consults with any province directly affected by the investment. It also conducts a similar consultation with various federal government departments and agencies that are directly involved in the industrial sectors within which a given investment is taking place. In addition, the Agency consults with the Bureau of Competition in the Department of Consumer and Corporate Affairs to obtain an assessment of the effect of the investment on competition.

Based on its own analysis and its consultations with provincial governments and federal government departments, Investment Canada then approaches investors to discuss their plans to obtain needed clarification and, when necessary, to identify concerns regarding assessment of the investment's benefit to Canada. At the completion of the review process, Investment Canada prepares a report and makes recommendations to the Minister.

The Minister then determines whether the investment is likely to be of net benefit to Canada, taking into account information provided and having regard to the following factors of assessment, when relevant:

- the effect of the investment on the level and nature of economic activity in Canada, including its effect on employment, on resource processing, on the use of parts, components, and services produced in Canada, and on exports from Canada;
- the degree and significance of participation by Canadians in the Canadian business and in any industry in Canada of which it forms a part;
- the effect of the investment on productivity, industrial efficiency, technological development, product innovation, and product variety in Canada;
- the effect of the investment on competition within any industry or industries in Canada;
- the compatibility of the investment with national industrial, economic, and cultural policies, taking into consideration industrial, economic, and cultural policy objectives enunciated by the government or legislature of any province likely to be significantly affected by the investment; and
- the contribution of the investment to Canada's ability to compete in world markets.

Investment Review — A Look into the Dynamics of the Process

The following briefly outlines how the investment review process is conducted. A hypothetical acquisition in a high-tech industry is used for illustration.

The starting point for the review process is "the business plan for the Canadian business" that is submitted by the investor with the Application for Review. This plan outlines the investor's intentions and plans for the Canadian business, with particular reference to the six factors in the Investment Canada Act against which the proposal is assessed to determine if it is likely to be of net benefit to Canada (see page 26). These plans are sent to interested federal departments and relevant provincial governments to seek their views on compatibility with their policies.

Where appropriate, the investor is asked to clarify plans, provide supplementary plans, or make a stronger commitment in the form of undertakings in certain key areas.

Meanwhile, the Review Officer assigned to the case commences the complex tasks of information gathering, analyses, consultations, and discussions with the investor and/or his legal counsel, and often with executives of the Canadian business being acquired, to identify and assess key issues in its particular case. Where appropriate, the investor is asked to clarify plans, provide supplementary plans, or make a stronger commitment in the form of undertakings in certain key areas.

As this proposed acquisition is in a high-tech industry, the Review Officer would need to know and understand the technology of the Canadian company. Is it proprietary? Was it developed with government assistance, or in government laboratories? Are there restrictions on transferring the technology abroad, or any other obligations to the Crown? Is there any overlap between the products, technologies and R & D projects between the investor and the Canadian company? Are world product mandates appropriate in this particular case? If so, how should they be defined? Should R & D be increased, and if so, to what level? Is the investor prepared to transfer any technology to Canada? Is there a need for additional investment?

These questions are obviously of particular significance to the high-tech industries, but may not be relevant to an industry with standard or mature technology. However, the impact on employment, sales and exports, Canadian representation on the board of directors, etc. are factors that are relevant to all industries.

The extent of the analysis, consultation and discussion with the investor will vary from one case to another, depending, among other things, on whether it is a direct or indirect acquisition; whether it is in a strategic industry; whether important or sensitive issues have been identified; and on the overall size of the transaction. The Review Officer works closely with the highest decision-makers in the investor company, and often of the Canadian business, to reach agreement. The discussions are invariably courteous, co-operative and business-like.

Typically, at the end of the process the investor finds the discussions have helped refine his thinking about what he intends to do with the Canadian business once he acquires it. It is significant that very often the final proposal that receives approval by the Minister differs appreciably from the original. However, due to confidentiality requirements, this is not normally divulged publicly.

What if the review showed that the case for net benefit to Canada was weak? The Review Officer would so advise the investor, and together they may explore ways to strengthen the proposal. Where a strengthening is not possible, the investor may decide to withdraw the application. This, indeed, has been the case in several instances.

The investment review process is a very important one as it ensures that while Canada welcomes foreign investment, only those investments that are likely to be of net benefit to Canada, while making good business sense to both foreign and Canadian companies, are allowed.

Motorola/MDI Mobile Data International Inc.

"This is the first time in Motorola's history that divisions in Chicago are reporting to a subsidiary in Canada!"

In May 1988, Motorola made a $100 million cash tender offer for the shares of Mobile Data International Inc. (MDI), of Richmond, B.C., and filed an Application for Review with Investment Canada. Motorola Inc., is a giant electronics multinational based in Schaumburg, Illinois, with sales of US$6 billion. MDI, with sales of $40 million, is one of the leading firms in North America in developing and marketing mobile radio data communications systems.

Strong concerns were expressed by various parties that in seeking to acquire MDI, Motorola was attempting to eliminate a vigorous competitor and to acquire MDI's unique technology which was originally developed in Canadian government laboratories. The Review Division of the Agency adopted a proactive approach, working closely with Motorola and MDI to hammer out a deal that made good business sense to both companies while safeguarding Canada's interests.

One of the key outcomes of these intensive discussions was Motorola's agreement to give MDI a comprehensive world product mandate for all MDI's current products, derivatives and new mobile radio data communications products and systems, covering all the functions associated with these, e.g. research, development, design, engineering, software development, systems integration, marketing and support.

Additional important benefits included Motorola's offer to transfer certain key technologies to MDI, and access to Motorola's vast international marketing network and research facilities. MDI's management, employees and operations will be maintained or expanded, and its headquarters will remain in British Columbia.

Shortly after approval was granted, Motorola moved to implement its commitment by having its worldwide mobile radio data communications operations report to MDI in Richmond, British Columbia. Remarked one Motorola executive, "This is the first time in Motorola's history that divisions in Chicago are reporting to a subsidiary in Canada!"

This world product mandate is expected to lead to substantial benefits to MDI and to Canada over the years. Because MDI is now the corporate centre of excellence within Motorola for mobile radio data communications, MDI is well-positioned to capture a sizeable share, not only of existing markets, but also of emerging, high-growth markets such as that for shared public data networks where Motorola is emerging as a leading supplier worldwide.

Plessey/Leigh

The partnership between Plessey and Leigh, and the world product mandates that now reside with Leigh, are expected to result in considerable benefits to Leigh and to Canada for years to come.

Leigh Instruments is a successful electronics firm based in Kanata, Ontario with sales of $75 million and approximately 800 employees. Its major products are defence and civil electronics, communications and navigational equipment.

Plessey of the U.K., with sales of approximately $4 billion, is a giant telecommunications multinational operating in civil and military telecommunications, radar, sonar and semi-conductors. Leigh, a medium-sized company in a league of major players, was interested in an alliance with a large company to help sustain its rapid growth.

In view of the strategic importance of Leigh to Canada as a key player in defence electronics as well as navigational aids, the Review Division of Investment Canada worked closely with Plessey and Leigh to ensure that the acquisition would be of net benefit to Canada. The extensive discussions with Plessey led to Plessey giving Leigh the world product mandate for all Leigh's major product lines (i.e. microwave landing systems and associated distance measuring equipment, tactical air navigation, ships integrated communications systems), covering research, development, design, engineering, manufacturing and marketing of these products and systems worldwide.

In order for Leigh to grow and develop, Plessey also offered to transfer to Leigh key product and process technologies that would enable it to bid on major new procurements by the Canadian Department of National Defence and to enhance its international competitiveness. Leigh was also given access to Plessey's central research facilities and extensive international marketing network. The partnership between Plessey and Leigh, and the world product mandates that now reside with Leigh, are expected to result in considerable benefits to Leigh and to Canada for years to come.

Stone/Consolidated Bathurst

In January 1989, Stone Container Inc. of Chicago, the world's largest producer of containerboard and corrugated containers (sales of approximately US$4 billion), filed an application for review with the Agency to acquire Consolidated Bathurst, of Montreal, the fifth largest pulp and paper company in Canada (sales of $2.4 billion) through a $2.6 billion takeover bid.

Roger Stone, Chairman of Stone Container, announced that he had agreed to spend $1 billion in Consolidated Bathurst as a result of the "responsible negotiating by Investment Canada".

The huge size of this transaction, and the tremendous importance of Consolidated Bathurst to the economies of Canada and Quebec, were reasons for the very thorough, yet promptly executed review that took place.

Despite the existence of some obvious synergies, it was not readily apparent at the outset how the proposal would be of net benefit to Canada. A comprehensive analysis by the Review Division led to intensive discussions with Stone on a number of key issues. Particular emphasis was placed on capital investment due to its crucial importance in this particular industry.

The negotiations were fruitful. Stone agreed to invest more than $1 billion over a five-year period in Consolidated Bathurst's core business of pulp and paper. World product mandates for Consolidated Bathurst's key products were proposed and successfully negotiated, allowing Consolidated Bathurst to make the strategic decisions, and to direct and control the full range of activities related to these products, including similar products manufactured by Stone in the United States.

Consolidated Bathurst will remain a separate company, with a Canadian identity and management, headquartered in Montreal. Other benefits include a commitment to increase spending on research and development, technical and marketing assistance for a marginal mill, increased productivity and higher efficiencies, and more secure access to the vitally important U.S. newsprint market. Roger Stone, Chairman of Stone Container, later announced that he had agreed to spend $1 billion in Consolidated Bathurst as a result of the "responsible negotiating by Investment Canada".

The implementation of all investments approved under the Investment Canada Act and certain investments that were allowed under the Foreign Investment Review Act is monitored by the Investment Review Division of the Agency.

Time Limits

To ensure a prompt review and decision, the Act sets certain time limits for the Agency and the Minister.

Within 45 days after a complete application has been received, the investor must be notified that the Minister (a) is satisfied that the investment is likely to be of net benefit to Canada; or (b) is unable to complete the review, in which case a further 30 days will be necessary for its completion (unless the applicant agrees to a longer period); or (c) is not satisfied that the investment is likely to be of net benefit to Canada.

If 45 days have elapsed from completion date without such a notice, or if a further 30 days (or a number of further days agreed) have elapsed after notice that the Minister is unable to complete the review and no decision has been taken, then the Minister is deemed to be satisfied that the investment is likely to be of net benefit to Canada.

When advised that the Minister is not satisfied that the investment is likely to be of net benefit to Canada, the applicant has the right to make representations and to submit undertakings within 30 days of the date of notice (or any further period that is agreed upon between the applicant and the Minister).

On the expiration of the 30-day period (or agreed extension), the applicant must quickly be notified that the Minister (a) is now satisfied that the investment is likely to be of net benefit to Canada; or (b) confirms that the investment is unlikely to be of net benefit to Canada. In the latter case, the applicant may not proceed with the investment or, if the investment has already been implemented, must relinquish control of the Canadian business.

Monitoring of Approved Investments

The implementation of all investments approved under the Investment Canada Act and certain investments that were allowed under the Foreign Investment Review Act is monitored by the Investment Review Division of the Agency in accordance with administrative guidelines issued by the Minister shortly after the Act came into force.

Advice to Investors

During this past fiscal year, legislation counsellors, investment review officers and senior managers continued to provide advice to investors and their representatives by telephone and in person. Advice covered such areas as general information on investment proposals, whether a proposal would require a review, and whether laws such as the Competition Act and the National Transport Act were relevant to an investor's proposal.

Ministerial Opinions

Where any question arises as to whether an individual or entity is a Canadian or an American within the meaning of the Act, the Minister, on application by the interested party, will issue a status opinion. The Minister may also issue an opinion to an individual or entity on the applicability of any provision of the Act to him.

Operating Budget and Person-Years

During 1988-89, Investment Canada had a total operating budget of $9.3 million and 127 person-years. Personnel expenditures amounted to $6.3 million, 68% of this budget.

Appendix

Interpretation of Investment Canada Statistics

Investment Canada's statistics have been collected since the creation of the Agency on June 30, 1985. They are published on a quarterly basis, approximately four weeks after the end of the quarter, as well as being published in the Agency's annual report. The quarterly statistics provide an update, in text, tables and charts, of the number and value of foreign investments subject to the Investment Canada Act. Also included are a summary of trends over the previous 12 months and a comparison with the previous quarter. In addition, the statistics are broken down by country of origin, by sector of activity and by province of destination.

Investment Canada's statistics of foreign investment are unique. They provide a partial measure of current foreign direct investment (FDI) activity in Canada. However, they are not comparable to the measures of FDI collected by Statistics Canada. There are also other important qualifications to keep in mind when using these statistics.

Unlike Statistics Canada's FDI data (both flows and stocks), which are more common and comprehensive measures, Investment Canada statistics concern only certain foreign investments, as defined by the Investment Canada Act. These investments are either acquisitions of control, direct or indirect, of Canadian businesses or the establishment of new businesses in Canada.

Not included in the Investment Canada data are expansions of facilities made by established foreign investors in Canada. For example, a major plant expansion by a large, foreign-controlled auto manufacturer would not come under the Investment Canada Act, but this type of investment may increase the stock of FDI as measured by Statistics Canada.

As well, portfolio investments do not come under the Investment Canada Act if they do not involve acquisition of control of the Canadian business. In the Act, under the section "presumptions respecting acquisition of control" (28.(3)(d)), it states that "the acquisition of less than one-third of the voting shares of a corporation or of an equivalent undivided ownership interest in the voting shares of the corporation is deemed not to be acquisition of control of that corporation".

At the same time that Investment Canada statistics concern only a certain portion of all FDI in Canada, there are also limitations within the statistics themselves. It is important to note that the figures may not wholly reflect the actual number and value of acquisitions and new business starts made in Canada by international investors for the following reasons:

1. From time to time, two or more international investors may submit notifications of intent or applications to acquire the same Canadian business. In such cases, each proposal is recorded as a separate transaction.
2. Most notifications and applications are submitted to Investment Canada at the proposal stage and are processed promptly under the terms of the Act. Subsequently, however, the investor, for commercial or other reasons, may choose not to implement the investment.

   Twenty-one (21) investment proposals are known to have been not implemented between June 30, 1985 and March 31, 1989, valued at

$2.3 billion. This number represented 0.6% of all cases reported to date under the Act and about 3.6% of their value.

3. Acquisitions are recorded by the asset value of the business to be acquired, based on the corporation's most recent audited financial statements, and not on actual purchase price.

4. New business proposals, up to the end of 1988, were recorded on the basis of the investor's planned amount of investment by the end of the first full year of operation. Beginning in 1989, this data will reflect the planned investment in the new business over the first two years.

Glossary of Terms

Investment for the purpose of the Appendix refers to a transaction whereby non-Canadians acquire control of a business carried on in Canada, or establish a new business in Canada. All statistics refer to proposals notified and/or decided under the Investment Canada Act.

A ***direct acquisition*** is the acquisition of control of a Canadian business either through acquisition of its voting interests or assets, or through the acquisition of control of its Canadian parent in Canada.

An ***indirect acquisition*** is the acquisition of control of a Canadian business through acquisition of control of its parent outside Canada.

The ***indicated location*** is the province in which the head office of the Canadian business is located. In many cases, there are other provinces in which the acquired business has significant operations.

Investments requiring review are all direct acquisitions of Canadian businesses with assets of $5 million or more, all indirect acquisitions of Canadian assets of $50 million or more, and indirect acquisitions of Canadian businesses with assets between $5 million and $50 million which represent more than 50% of the value of a total international transaction.

As a result of the free trade agreement between Canada and the United States, special rules govern investments in Canada by American investors, and by non-Canadian investors other than Americans who acquire control of a Canadian business controlled by an American. In 1989 under the FTA, the threshold for review of a direct acquisition is $25 million. Similarly, the threshold for review of an indirect acquisition is $100 million, unless the assets of the Canadian business represent more than 50% of the value of the total assets acquired in the international transaction. In the latter case, the transaction is reviewable at the same threshold that applies to direct acquisitions of control. (These thresholds for review will rise annually.)

The acquisition of control of certain Canadian businesses are excluded from these higher thresholds. Those excluded are: oil, gas and uranium businesses; businesses providing any financial service (except for insurance services); cultural businesses; and businesses providing any transportation service. Direct and indirect acquisitions of control of these excluded businesses are reviewable at the same $5 million and $50 million thresholds applicable to all investors.

Acquisitions below these thresholds together with new Canadian businesses of any size normally require only a simple notification. However, such investments may be reviewable under

Section 15 of the Act governing proposals related to Canada's cultural heritage or national identity. These activities are defined by regulation and include:

- the publication, distribution or sale of books, magazines, periodicals or newspapers in print or machine-readable form;
- the production, distribution, sale or exhibition of film or video products;
- the production, distribution, sale or exhibition of audio or video music recordings; and
- the publication, distribution or sale of music in print or machine-readable form.

TABLE 1

STATUS OF PROPOSALS UNDER THE INVESTMENT CANADA ACT

	Acquisitions		New Businesses		Total		Cumulative
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	Total
			(Number of Investments)				
NOTIFICATIONS							
Forwarded from previous year	19	73	20	36	39	109	na
Received in fiscal year	562	515	300	298	862	813	3,290
Less:							
Deficient at year end	21	67	9	32	30	99	na
Withdrawn prior to certification	18	15	6	10	24	25	125
Withdrawn after certification	1	8	1	2	2	10	12
Pending issue of receipt	51	32	27	14	78	46	na
Decision on reviewability pending	—	1	—	1	—	2	na
Notifications subjected to review (Section 15)	6	5	4	1	10	6	35
Completed Notifications	**484**	**460**	**273**	**274**	**756**	**734**	**2,971**
APPLICATIONS							
Forwarded from previous year	4	2	—	—	4	2	na
Received in fiscal year	196	229	4	—	200	229	756
Certified applications pending from previous year	22	17	2	3	24	20	na
Less:							
Deficient at year end	2	4	—	—	2	4	na
Withdrawn prior to certification	13	3	—	—	13	3	30
Withdrawn after certification	12	9	1	1	13	10	40
Pending ministerial decision	17	24	3	—	20	24	na
Decided Applications	**178**	**208**	**2**	**2**	**180**	**210**	**658**
of which:							
Not approved	—	—	—	—	—	—	—
Approved	178	208	2	2	180	210	658
TOTAL DECIDED NOTIFICATIONS AND APPLICATIONS	**662**	**668**	**275**	**276**	**937**	**944**	**3,629**

na: not applicable

TABLE 2

NUMBER OF INVESTMENTS

			%		Cumulative Total 85-06-30 — 89-03-31	
	87-88	88-89	87-88	88-89	Number	%
ACQUISITIONS	662	668	70.7	70.8	2,447	67.4
Direct	532	545	56.8	57.7	1,940	53.5
Indirect	130	123	13.9	13.0	507	14.0
Reviewed and Approved	178	208	19.0	22.0	651	17.9
Direct	154	186	16.4	19.7	570	15.7
Indirect	24	22	2.6	2.3	81	2.2
Notifications Only	484	460	51.7	48.7	1,796	49.5
Direct	378	359	40.3	38.0	1,370	37.8
Indirect	106	101	11.3	10.7	426	11.7
NEW BUSINESSES	275	276	29.4	29.2	1,182	32.6
TOTAL	937	944	100.0	100.0	3,629	100.0

Note: Data may not add exactly due to rounding.
Data may be different than reported previously due to minor adjustments.

TABLE 3

VALUE OF INVESTMENTS (Assets acquired or planned investment in $ million)

			%		Cumulative Total 85-06-30 — 89-03-31	
	87-88	88-89	87-88	88-89	Value	%
ACQUISITIONS	20,230.4	18,266.7	98.3	95.8	60,736.6	96.0
Direct	15,462.3	14,289.6	75.1	74.9	43,292.6	68.4
Indirect	4,768.0	3,977.1	23.2	20.9	17,444.0	27.6
Reviewed and Approved	18,562.2	16,736.9	90.2	87.8	54,940.6	86.8
Direct	14,900.3	13,710.8	72.4	71.9	41,357.5	65.4
Indirect	3,661.9	3,026.1	17.8	15.9	13,583.0	21.5
Notifications Only	1,668.1	1,529.8	8.1	8.0	5,796.0	9.2
Direct	562.0	578.8	2.7	3.0	1,935.0	3.1
Indirect	1,106.1	951.1	5.4	5.0	3,861.0	6.1
NEW BUSINESSES	346.5	802.2	1.7	4.2	2,533.6	4.0
TOTAL	20,576.8	19,068.9	100.0	100.0	63,270.2	100.0

Note: Data may not add exactly due to rounding.
Data may be different than reported previously due to minor adjustments.

TABLE 4

NEW BUSINESS INVESTMENTS CLASSIFIED BY PLANNED INVESTMENT RANGE

Planned Investment Range ($000)	Number of Investments		%		Total Value of Planned Investment ($000)		%		Planned Employment		%	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
Less than 999	209	214	76.0	77.5	39,296	41,186	11.3	5.1	1,256	1,612	43.6	31.0
1,000 — 1,999	31	22	11.3	8.0	39,645	26,831	11.4	3.3	406	536	14.1	10.3
2,000 — 2,999	8	5	2.9	1.8	17,591	11,071	5.1	1.4	116	17	4.0	0.3
3,000 — 4,999	6	11	2.2	4.0	18,592	37,806	5.4	4.7	86	304	3.0	5.8
Sub-total	254	252	92.4	91.3	115,124	116,894	33.2	14.6	1,864	2,469	64.8	47.5
5,000 — 9,999	11	12	4.0	4.3	74,678	75,017	21.6	9.4	302	626	10.5	12.0
10,000 —	9	6	3.3	2.2	121,573	92,331	35.1	11.5	707	65	24.6	1.2
25,000 — and over	1	6	0.4	2.2	35,100	518,000	10.1	64.6	5	2,042	0.2	39.3
Sub-total	21	24	7.6	8.7	231,351	685,348	66.8	85.4	1,014	2,733	35.2	52.5
TOTAL	275	276	100.0	100.0	346,475	802,242	100.0	100.0	2,878	5,202	100.0	100.0

Note: Data may not add exactly due to rounding.

TABLE 5

NEW BUSINESS INVESTMENTS CLASSIFIED BY EMPLOYMENT RANGE

Planned Employment Range	Number of Investments		%		Total Value of Planned Investment ($000)		%		Planned Employment		%	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
0 — 24	244	247	88.7	89.5	181,067	300,649	52.3	37.5	1,228	1,305	42.7	25.1
25 — 49	18	11	6.5	4.0	61,559	35,070	17.8	4.4	600	358	20.8	6.9
50 — 74	8	5	2.9	1.8	48,349	7,317	14.0	0.9	465	260	16.2	5.0
75 — 99	1	1	0.4	0.4	5,500	36,000	1.6	4.5	75	94	2.6	1.8
100 — 149	3	6	1.1	2.2	40,000	182,168	11.5	22.7	345	640	12.0	12.3
150 — 199	1	2	0.4	0.7	10,000	10,250	2.9	1.3	165	320	5.7	6.2
200 — 499	0	3	0	1.1	0	30,788	0	3.8	0	725	0	13.9
500 — 999	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1,000 and over	0	1	0	0.4	0	200,000	0	24.9	0	1,500	0	28.8
TOTAL	275	276	100.0	100.0	346,475	802,242	100.0	100.0	2,878	5,202	100.0	100.0

Note: Data may not add exactly due to rounding.

TABLE 6

ACQUISITIONS CLASSIFIED BY ASSET RANGE

Asset Range ($000)	Number of Investments		%		Asset Value ($000)		%		Number of Employees		%	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
Less than 999	207	204	31.3	30.5	74,540	85,666	0.4	0.5	4,691	5,260	3.5	5.0
1,000 — 1,999	79	84	11.9	12.6	112,322	120,014	0.6	0.7	1,799	2,227	1.4	2.1
2,000 — 2,999	50	45	7.6	6.7	119,942	108,994	0.6	0.6	2,464	1,593	1.9	1.5
3,000 — 4,999	97	74	14.7	11.1	371,875	294,658	1.8	1.6	13,419	3,576	10.1	3.4
Sub-total	433	407	65.4	60.9	678,679	609,332	3.4	3.3	22,373	12,656	16.9	11.9
5,000 — 9,999	65	73	9.8	10.9	465,224	552,206	2.3	3.0	11,139	7,504	8.4	7.1
10,000 — 14,999	37	47	5.6	7.0	448,441	571,255	2.2	3.1	5,881	6,971	4.4	6.6
15,000 — 24,999	35	45	5.3	6.7	691,702	861,910	3.4	4.7	12,148	8,562	9.2	8.1
25,000 — 49,999	38	42	5.7	6.3	1,313,527	1,505,733	6.5	8.2	11,263	11,436	8.5	10.8
50,000 and over	54	54	8.2	8.1	16,632,778	14,166,259	82.2	77.6	69,636	58,844	52.6	55.5
Sub-total	229	261	34.6	39.1	19,551,672	17,657,363	96.6	96.7	110,067	93,317	83.1	88.1
TOTAL	662	668	100.0	100.0	20,230,351	18,266,695	100.0	100.0	132,440	105,973	100.0	100.0

Note: Data may not add exactly due to rounding.

TABLE 7

ACQUISITIONS CLASSIFIED BY EMPLOYMENT RANGE

Employment Range	Number of Investments		%		Asset Value ($000)		%		Number of Employees		%	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
0 — 24	320	324	48.3	48.5	902,909	1,585,665	4.5	8.7	2,407	2,639	1.8	2.5
25 — 49	97	83	14.7	12.4	429,555	367,322	2.1	2.0	3,364	2,894	2.5	2.7
50 — 74	40	43	6.0	6.4	285,692	524,659	1.4	2.9	2,416	2,676	1.8	2.5
75 — 99	33	31	5.0	4.6	240,524	334,502	1.2	1.8	2,864	2,649	2.2	2.5
100 — 149	38	39	5.7	5.8	986,340	878,477	4.9	4.8	4,689	4,936	3.5	4.7
150 — 199	22	32	3.3	4.8	1,480,204	597,907	7.3	3.3	3,759	5,421	2.8	5.1
200 — 299	30	39	4.5	5.8	1,558,140	1,724,723	7.7	9.4	6,997	9,457	5.3	8.9
300 — 499	32	36	4.8	5.4	1,478,299	1,186,917	7.3	6.5	12,284	13,459	9.3	12.7
500 — 999	23	23	3.5	3.4	900,975	1,360,341	4.5	7.4	15,071	16,211	11.4	15.3
1,000 and over	27	18	4.1	2.7	11,967,713	9,706,182	59.2	53.1	78,589	45,631	59.3	43.1
TOTAL	662	668	100.0	100.0	20,230,351	18,266,695	100.0	100.0	132,440	105,973	100.0	100.0

Note: Data may not add exactly due to rounding.

TABLE 8

INVESTMENTS IN BUSINESS ACTIVITIES RELATED TO NATIONAL IDENTITY AND CULTURAL HERITAGE*

	New Businesses		Acquisitions		Total		Total Value of Assets/ Planned Investment ($ million)	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
	(Number of investments)							
REVIEWED AND APPROVED	2	2	7	5	9	7	48.0	126.8
Above thresholds of IC Act	0	0	2	3	2	3	33.4	77.1
Below thresholds (Section 15)	2	2	5	2	7	4	14.5	49.7
NOTIFICATIONS ONLY	16	12	5	5	21	17	52.1	83.5
TOTAL	18	14	12	10	30	24	100.1	210.3
of which:								
Publications	1	4	7	6	8	10	58.1	102.5
Film and video	14	6	4	3	18	9	38.2	60.2
Audio, video music recording	3	4	—	1	3	5	C	C
Music publication	—	—	1	—	1	—	C	C

C: Confidential

Note: Data may not add exactly due to rounding.

*See Glossary for more precise description of sectors.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1989
N° de catalogue Id51-1989
ISBN 0-662-56803-6
N° de catalogue IC CO-89-01-B

Rapport annuel 1988-1989

Ottawa, Canada
Septembre 1989

Son Excellence
La très honorable Jeanne Sauvé
C.P., O.C., C.M.M., C.D.
Gouverneur général du Canada
Ottawa (Ontario)

Excellence,

À titre de ministre responsable de l'application de la Loi sur Investissement Canada, j'ai l'honneur de présenter à votre Excellence le rapport des activités d'Investissement Canada pour la période du 1er avril 1988 au 31 mars 1989.

Veuillez agréer, Excellence, l'assurance de mon profond respect.

Le ministre responsable
d'Investissement Canada,

Harvie Andre

Table des matières

Message du Ministre	***4***
Message du président	***7***
Partie I — Le contexte de l'investissement	
Le contexte international	***10***
La performance du Canada en matière d'investissement	***11***
Partie II — Profil d'Investissement Canada	
Mandat	***14***
Organisation	***14***
Organigramme	***15***
Partie III — La quatrième année d'Investissement Canada	
Division du développement de l'investissement	***18***
Division de la recherche et des politiques sur l'investissement	***21***
Division de l'examen des investissements et Bureau de la secrétaire générale	***23***
Tableau A : Sommaire des investissements effectués aux termes de la Loi sur Investissement Canada	***24***
Budget de fonctionnement et années-personnes	***33***
Annexe	
Interprétation des statistiques d'Investissement Canada	***36***
Glossaire	***37***
Tableau 1 : État des propositions aux termes de la Loi sur Investissement Canada	***39***
Tableau 2 : Nombre d'investissements	***40***
Tableau 3 : Valeur des investissements	***41***
Tableau 4 : Nouvelles entreprises selon la valeur des investissements prévus	***42***
Tableau 5 : Nouvelles entreprises selon l'effectif prévu	***43***
Tableau 6 : Acquisitions selon la valeur de l'actif	***44***
Tableau 7 : Acquisitions selon l'effectif	***45***
Tableau 8 : Investissements dans des activités commerciales liées à l'identité nationale et au patrimoine culturel	***46***

Message de l'honorable Harvie Andre

*Ministre responsable d'Investissement Canada**

**L'honorable Harvie Andre a été nommé ministre responsable d'Investissement Canada le 30 janvier 1989. Il remplaçait à ce titre l'honorable Robert R. de Cotret.*

Le Canada, dont l'économie figure parmi les premières des pays industrialisés, est l'un des principaux intervenants sur la scène de l'investissement et du commerce internationaux. Toutefois, on ne reconnaît pas toujours l'importance que revêtent les investissements canadiens et étrangers pour le développement économique du Canada. Pourtant, durant l'année 1988, l'économie canadienne a affiché un taux de croissance de 5 % en valeur réelle, une performance que seul le Japon a dépassée, parmi les principaux pays de l'OCDE. Cette croissance est attribuable à plus de 60 % aux investissements étrangers et canadiens.

Les investissements commerciaux constituent bien plus que de simples dépenses en capital. L'agrandissement ou la modernisation des usines crée des emplois pour les Canadiens. En outre, grâce à ces investissements, les sociétés canadiennes peuvent mieux concurrencer les produits et services étrangers sur les marchés intérieurs et sont plus compétitives sur les marchés internationaux. L'investissement s'accompagne souvent de nouvelles compétences en matière de gestion, de nouvelles technologies; il facilite l'implantation sur de nouveaux marchés et augmente nos capacités de recherche et développement. Chacun de ces avantages, qui découle de l'investissement, signifie une plus grande prospérité et de meilleures possibilités d'emploi pour les Canadiens.

Les décisions d'ordre commercial, y compris l'engagement de capitaux, relèvent du secteur privé. La compétitivité de chaque société est du ressort de ses dirigeants. Pour sa part, le gouvernement doit créer un climat d'affaires susceptible d'attirer les investisseurs canadiens et étrangers. Autrement, ces mêmes investisseurs placeraient leurs capitaux dans de nouvelles usines, de nouvelles machines et du nouveau matériel dans d'autres pays. C'est ainsi que les choses se déroulaient, en 1984, jusqu'à ce que le présent gouvernement arrive au pouvoir.

Afin de mettre fin à cette perte d'investissements et d'améliorer dans l'ensemble le climat économique, le gouvernement a mis en œuvre plusieurs changements importants d'ordre politique.

- Nous avons négocié l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis afin de faciliter et de garantir aux entreprises canadiennes l'accès au marché de notre plus important partenaire commercial.
- Nous avons procédé à une réforme approfondie du régime fiscal fédéral afin de le rendre plus équitable et compétitif.
- Nous nous sommes lancés à l'assaut du déficit annuel de telle sorte que le déficit budgétaire qui représentait 8,6 % du PIB canadien en 1984-1985, n'en représente plus, en 1988-1989, que 4,8 %.

- Nous avons adopté une attitude plus ouverte et plus dynamique afin d'attirer de nouveaux investissements productifs en provenance des quatre coins du monde.
- Nous avons déréglementé, totalement ou partiellement, des secteurs clés de l'économie, comme les industries de l'énergie et du transport, et avons entamé une réforme de la réglementation du secteur financier afin de le rendre plus compétitif à l'échelle internationale.

Les résultats de ces mesures sont des plus évidents. Les investissements commerciaux, en 1988, s'élevaient à 72,7 milliards, soit une hausse de 16,5 %, notamment dans les domaines de la machinerie et du matériel, ce qui a pour effet d'accoître la productivité et, par conséquent, la compétitivité de nos entreprises. On s'attend à ce que les investissements commerciaux s'accroissent de 14 % en 1989, avec, en tête, une forte croissance du secteur de la fabrication (28 %).

Les investisseurs étrangers ont continué à manifester leur confiance envers le Canada comme lieu propice pour l'investissement. Le flux des investissements directs étrangers au Canada est demeuré élevé en 1988. Selon les chiffres préliminaires, les investissements directs étrangers au Canada se sont chiffrés à 8,1 milliards de dollars l'an dernier. Les chiffres définitifs pour l'année 1988 devraient se rapprocher des niveaux records atteints en 1987 — dépassant 10 milliards de dollars.

Investissement Canada joue un rôle de premier plan en ce qui concerne la promotion du Canada comme destination privilégiée pour l'investissement, et la recherche de nouveaux investissements, en coopération avec les entreprises canadiennes, surtout dans le domaine des technologies stratégiques, grâce auxquelles le Canada pourra demeurer au premier rang du peloton des concurrents commerciaux.

Investissement Canada est aussi chargée de me conseiller à propos des acquisitions d'entreprises canadiennes par des non-Canadiens, aux termes de la Loi sur Investissement Canada. Malgré le déclin constant, depuis une vingtaine d'années, du niveau du contrôle étranger dans tous les secteurs de l'industrie canadienne, Investissement Canada continuera de s'assurer que les acquisitions d'entreprises canadiennes par des étrangers sont à l'avantage net du Canada.

Nombre d'entreprises canadiennes, désireuses d'assurer leur croissance ou de demeurer compétitives, se sont tournées vers des investisseurs canadiens pour se procurer des capitaux, des technologies ou des compétences en recherche et développement (R-D), ou encore pour avoir accès à des marchés plus vastes. Ce n'est que devant l'impossibilité d'obtenir une aide canadienne qu'elles ont accepté les offres d'acquisition de sociétés non canadiennes. Plusieurs d'entre elles signalent qu'après avoir conclu de tels arrangements commerciaux, elles ont pu obtenir les capitaux, la technologie, les compétences en matière de gestion et ont eu accès aux marchés étrangers qui étaient auparavant hors de leur portée.

Il ne fait aucun doute que l'univers du commerce et des investissements internationaux continuera de poser de nombreux défis aux Canadiens et qu'il leur offrira maintes occasions de faire valoir les avantages compétitifs du Canada.

Message de

Paul Labbé

Président
d'Investissement Canada

Depuis la création d'Investissement Canada en 1985, les investissements commerciaux intérieurs et les investissements directs étrangers au Canada ont été des plus élevés. Les chiffres qui figurent dans le présent rapport en témoignent et illustrent la confiance que manifestent les décideurs canadiens et étrangers à l'égard du Canada comme emplacement de choix pour l'investissement. D'ailleurs, le tout dernier rapport sur la compétitivité publié par le World Economic Forum, dont le siège est en Suisse, indique que le climat de l'investissement ne cesse de s'améliorer au Canada. Selon le rapport du WEF, notre pays occupe maintenant le quatrième rang, alors qu'il se classait sixième en 1986 et onzième en 1984.

Investissement Canada a joué un rôle primordial afin de faire connaître les nombreux avantages offerts par le Canada tant sur le plan de l'investissement direct commercial que des placements de portefeuille.

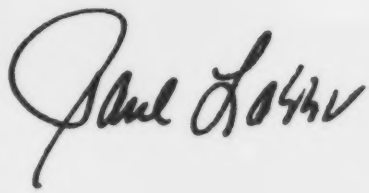
Afin de promouvoir l'image du Canada comme destination idéale pour l'investissement, on doit faire appel à un ensemble diversifié de capacités, de compétences et de méthodes. Par ailleurs, on constate que les investissements internationaux ont clairement supplanté les échanges commerciaux en tant que principal véhicule du commerce international et source de prospérité. Au nombre des défis que relève Investissement Canada, dans le contexte de la promotion des investissements, figure l'élaboration de stratégies et de produits susceptibles d'attirer au Canada des investissements de qualité et d'un tout nouveau genre et grâce auxquels il est possible de maintenir en place et d'agrandir les entreprises existantes. Afin que nos efforts soient productifs, nous devons travailler en étroite collaboration avec les gouvernements provinciaux et municipaux, les organismes de développement et des intermédiaires du secteur privé au Canada et à l'étranger. Nous devons fournir aux investisseurs éventuels des services d'aide et de renseignements dont la qualité surpasse celle de nos concurrents.

L'Accord de libre-échange (ALE) récemment conclu entre le Canada et les États-Unis présente à la fois de nombreuses possibilités et de nouveaux défis pour ceux qui sont chargés d'attirer et de susciter les investissements au Canada. Grâce à l'ALE, nous sommes en mesure d'offrir aux investisseurs intéressés la possibilité de desservir l'ensemble du marché canado-américain — et d'autres marchés — à partir du Canada; le défi consiste à attirer les investissements en dépit de la concurrence de plus en plus forte qu'exercent les autres pays.

Le Canada n'est pas uniquement un importateur de capitaux étrangers. Les investissements directs canadiens à l'étranger augmentent à un rythme encore plus rapide. Les Canadiens sont maintenant des exportateurs nets de capitaux. Lorsque l'on ajoute ces capitaux à d'autres fonds obtenus sur les marchés étrangers, ils illustrent la volonté croissante de la part des sociétés canadiennes de s'établir sur les marchés étrangers. De tels investissements engendrent des avantages dont bénéficient à la fois les sociétés et le Canada, sous forme de pénétration plus vaste des marchés, de commerce inter-sociétés et de rapatriement de dividendes.

Le mandat d'examen de l'Agence nous a fait prendre conscience du phénomème mondial de la rationalisation des affaires, comme l'illustre une vague de fusions et d'acquisitions. Certains critiques de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis se plaisent à décrire ce phénomène global, ou à tout le moins son effet sur le Canada, comme une conséquence découlant de l'Accord de libre-échange. Il ressort toutefois de nos entretiens avec des dirigeants des milieux des affaires canadiens et étrangers, ainsi que de notre examen des acquisitions importantes d'entreprises canadiennes par des non-Canadiens, que la plupart des fusions et des acquisitions auraient eu lieu de toute façon, avec ou sans l'Accord de libre-échange.

Les succès que nous avons remportés jusqu'ici n'auraient pas été possibles sans le dévouement, la compétence et l'enthousiasme des conseillers canadiens en investissements, à l'étranger, ainsi que du personnel de l'Agence à Ottawa. Ces succès sont le fruit d'un travail d'équipe avec nos homologues provinciaux, avec les membres des consulats et ambassades du Canada à l'étranger et avec le secteur privé canadien. Le travail d'équipe se révélera encore plus important, dans un contexte de plus en plus concurrentiel, pour stimuler encore davantage les investissements canadiens et étrangers au Canada.



Partie I

Le contexte de l'investissement

Le contexte de l'investissement

Le contexte international

On a assisté, au cours des années 1980, à la mondialisation des marchés de capitaux, des structures commerciales et de la transmission de l'information. Cette mondialisation a été marquée, vers la fin de cette période, par une vague, à l'échelle nationale et internationale, de mesures de rationalisation et de restructuration des entreprises au moyen de fusions, d'acquisitions, de coentreprises, d'alliances stratégiques et de consortiums de R-D.

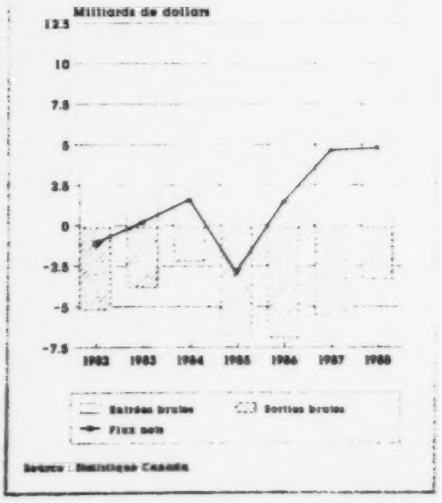
On a assisté, au cours des années 1980, à la mondialisation des marchés de capitaux, des structures commerciales et de la transmission de l'information. Cette mondialisation a été marquée, vers la fin de cette période, par une vague, à l'échelle nationale et internationale, de mesures de rationalisation et de restructuration des entreprises au moyen de fusions, d'acquisitions, de coentreprises, d'alliances stratégiques et de consortiums de R-D.

Les flux des investissements internationaux ont supplanté les échanges commerciaux comme véhicule principal des transactions commerciales internationales. Les investissements étrangers sont bien souvent devenus un outil bien plus efficace pour pénétrer les marchés et desservir la clientèle étrangère. Les négociations actuelles du GATT touchent autant la libéralisation du climat international de l'investissement que le commerce international.

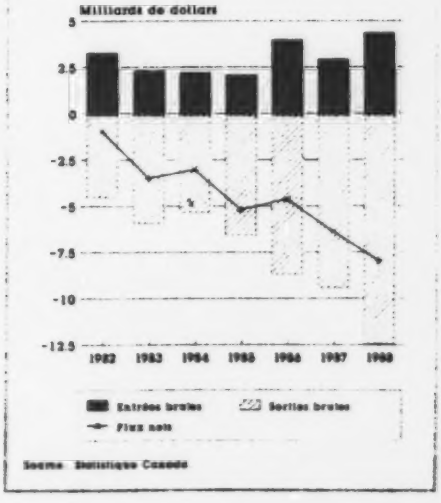
La période des années 1980 a également marqué la croissance ultra-rapide des pays de la ceinture du Pacifique; de nombreux observateurs estiment d'ailleurs que le XXI[e] siècle sera le siècle du Pacifique. En 1984, pour la première fois de toute l'histoire, le volume des échanges commerciaux dans le Pacifique a dépassé celui des pays de l'Atlantique. On prévoit qu'en l'an 2000 la moitié des produits manufacturés du monde entier seront fabriqués dans les pays du Pacifique.

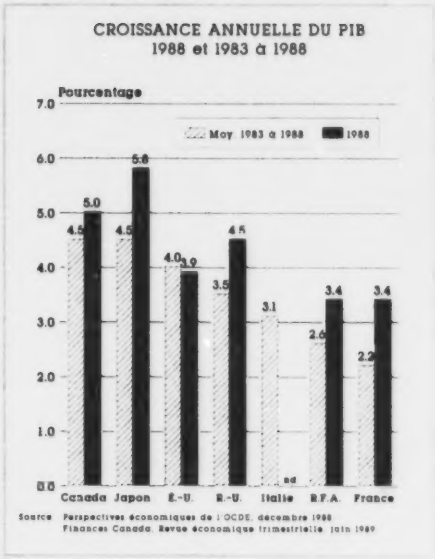
C'est en partie pour contrecarrer le phénomène de l'émergence de la puissance économique asiatique qu'ont été créés des blocs commerciaux régionaux, tout d'abord à la suite de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, et maintenant avec la formation du marché européen unique qui sera réalisé en 1992. Le Japon et l'Australie ont proposé tout récemment la mise sur pied d'une organisation de coordination économique dans la région du Pacifique.

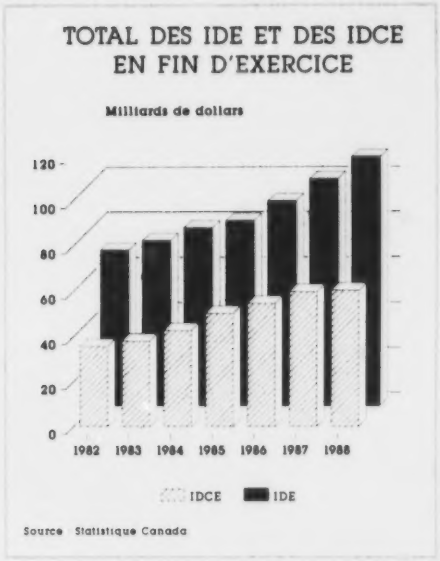
FLUX DES IDE



FLUX DES IDCE







Le monde a connu au cours des dernières années un accroissement marqué des investissements internationaux. Pour ce qui est du Canada, les investissements directs étrangers (IDE) ont doublé, de 1986 à 1988, par rapport à ceux du début des années 1980, alors que les investissements directs canadiens à l'étranger (IDCE) se sont accrus constamment pour atteindre le chiffre record de 12,4 milliards de dollars en 1988.

Les investissements directs japonais à l'étranger ont doublé entre 1986 et 1988, notamment en Asie et en Europe. L'accroissement des investissements japonais en Europe s'explique en partie par la création prochaine du marché unique de 1992. C'est aussi pour cette raison que l'Europe bénéficie de solides flux d'investissements provenant d'autres pays d'Asie et d'Amérique du Nord.

En 1988, 50 % environ des investissements directs américains ont été effectués en Europe, et 28 % en Asie. À titre comparatif, 48 % des investissements directs canadiens à l'étranger ont été effectués aux États-Unis.

Le contexte international se caractérise aussi par de vastes écarts entre les taux nationaux d'épargne et, par conséquent, entre les capitaux des investissements d'origine locale. Ces facteurs, combinés aux niveaux sans précédent des flux d'investissements internationaux, sont autant de défis pour le climat économique et commercial du monde entier.

Aux États-Unis, par exemple, on envisage le recours à un contrôle, ou tout au moins à une surveillance, des investissements étrangers. L'Europe, de son côté, éprouve des sentiments ambivalents à l'égard des investissements japonais et asiatiques, car nombre d'Européens s'inquiètent de la possibilité de voir des sociétés asiatiques pénétrer le nouveau marché unique, aux dépens des concurrents européens.

La performance du Canada en matière d'investissement

Les investisseurs choisissent de plus en plus le Canada comme destination d'investissement. Ils sont attirés, en partie, par la croissance économique impressionnante du Canada. En effet, le taux annuel moyen de croissance

Près des trois quarts des investissements directs canadiens à l'étranger sont concentrés aux États-Unis. Selon le U.S. Department of Commerce, le Canada se classait troisième, en 1988, parmi les principaux investisseurs étrangers aux États-Unis.

du PIB réel du Canada s'élevait à 4,5 % entre 1983 et 1988, une performance que seul le Japon a égalée, parmi les grands pays industrialisés. Les investissements commerciaux ont principalement alimenté cette croissance et constituaient près des deux tiers de la croissance du PIB en 1988; ce type d'investissement a augmenté, l'année dernière, de près de 18 %, reflétant la confiance constante des entreprises envers l'économie.

Les statistiques illustrent l'intérêt que manifestent les investisseurs étrangers envers une économie dynamique et en pleine croissance. Les entrées brutes d'investissements directs étrangers devraient, en 1988, se chiffrer à presque 10,2 milliards de dollars, le record atteint en 1987. À la fin de 1988, l'ensemble des investissements directs étrangers au Canada, y compris les bénéfices non répartis des sociétés sous contrôle étranger, a augmenté de près de 10 % par rapport à 1987 pour atteindre 110,3 milliards de dollars.

Le climat de l'investissement au Canada s'est fortement amélioré avec l'entrée en vigueur de l'Accord de libre-échange, le 1er janvier 1989. On s'attend à ce que l'Accord entraîne une augmentation des flux d'investissements entre le Canada et les États-Unis, dans les deux directions, et à ce qu'il renforce la compétitivité des entreprises à l'échelle internationale. En outre, dans le cadre de l'ALE, le Canada pourra offrir aux investisseurs d'outre-mer la possibilité d'établir au Canada une base d'où ils pourront desservir l'ensemble du marché canado-américain, soit 266 millions de consommateurs relativement bien nantis.

Comme nous l'avons constaté ci-dessus, les sociétés canadiennes renforcent leur présence à l'étranger au moyen d'investissements directs. En 1988, le total brut des investissements directs canadiens à l'étranger, qui s'élevait à 12,4 milliards de dollars, représentait une augmentation de 38 % par rapport à 1987. Lorsque ces capitaux sont ajoutés aux sommes nettement supérieures amassées sur les marchés des capitaux étrangers, ils témoignent de la présence importante des sociétés canadiennes aux États-Unis, en Europe et dans les pays du Pacifique. À la fin de 1988, les investissements directs canadiens à l'étranger s'élevaient à 60,5 milliards de dollars, dont près des trois quarts sont concentrés aux États-Unis. Selon le U.S. Department of Commerce, le Canada se classait troisième, en 1988, parmi les principaux investisseurs étrangers aux États-Unis.

Les chiffres révèlent que le Canada et les entreprises canadiennes s'adaptent bien à la tendance à la mondialisation. Les sociétés canadiennes ont montré qu'elles étaient prêtes à relever les défis qui leur sont lancés dans l'arène de la concurrence mondiale, de plus en plus féroce. Enfin, le rôle croissant que joue le Canada dans le domaine de l'investissement international crée des possibilités d'emploi et constitue un gage de prospérité pour tous les Canadiens, avantages qui découlent directement de la compétitivité de l'entreprise canadienne.

Partie II

Profil

d'Investissement Canada

Profil d'Investissement Canada

« Reconnaissant qu'une augmentation du capital et que le développement de la technologie apporteraient des avantages au Canada, la présente loi vise à encourager les investissements au Canada, par des Canadiens et des non-Canadiens, qui contribueront à la croissance de l'économie et à la création d'emplois ainsi qu'à instaurer l'examen des investissements importants effectués au Canada par des non-Canadiens afin de garantir ces avantages. »
— Loi sur Investissement Canada, article 2, juin 1985

Mandat

Investissement Canada a le mandat suivant :

- encourager les investissements par des Canadiens et des non-Canadiens;
- faire de la recherche et fournir des avis sur des questions liées à l'investissement;
- examiner les investissements étrangers importants afin de s'assurer qu'ils seront vraisemblablement à l'avantage net du Canada.

«Reconnaissant qu'une augmentation du capital et que le développement de la technologie apporteraient des avantages au Canada, la présente loi vise à encourager les investissements au Canada, par des Canadiens et des non-Canadiens, qui contribueront à la croissance de l'économie et à la création d'emplois ainsi qu'à instaurer l'examen des investissements importants effectués au Canada par des non-Canadiens afin de garantir ces avantages.»

— Loi sur Investissement Canada, article 2, juin 1985

Organisation

Les 127 employés d'Investissement Canada sont répartis entre les divisions suivantes : Développement de l'investissement, Recherche et politiques sur l'investissement, Examen des investissements, Bureau de la secrétaire générale, Services généraux.

Division du développement de l'investissement

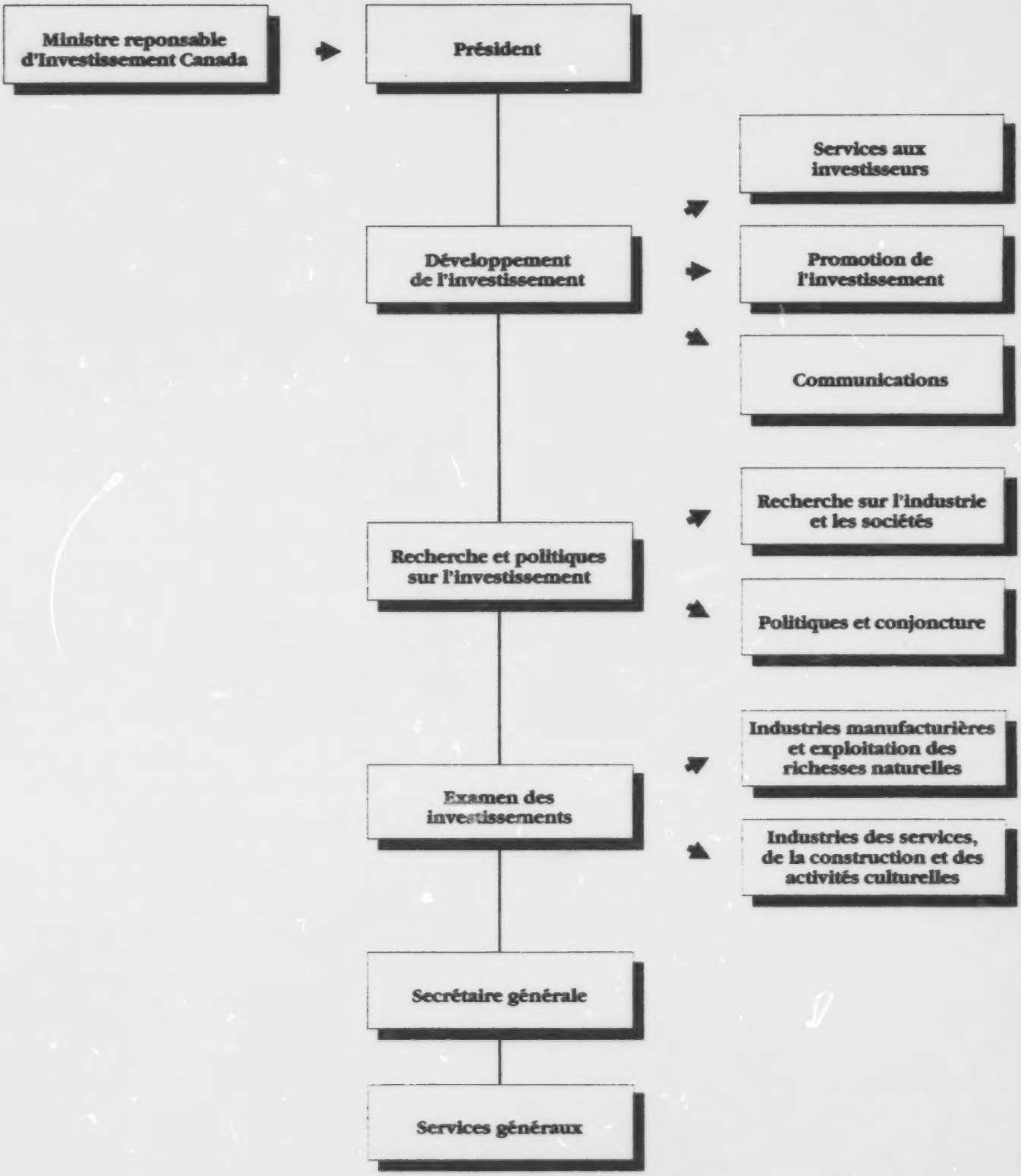
En collaboration avec les autres ministères fédéraux, les provinces, les territoires et le monde des affaires, la Division du développement de l'investissement s'occupe de la promotion du Canada, en tant que pays propice aux investissements, donne des conseils et offre divers services aux investisseurs nationaux et étrangers. Elle coordonne les efforts fédéraux de promotion de l'investissement et s'occupe des programmes de relations avec le public et les médias, à l'appui du Programme de développement de l'investissement du gouvernement du Canada. La Division travaille également en coopération avec les ministères fédéraux et provinciaux ainsi qu'avec des particuliers et des organismes du secteur privé.

Division de la recherche et des politiques sur l'investissement

La Division de la recherche et des politiques suit de près les tendances nationales et internationales de l'investissement. Elle conseille le Ministre sur le climat de l'investissement au Canada, effectue des analyses visant des entreprises et des secteurs particuliers au Canada et à l'étranger et cherche à découvrir les moyens les plus appropriés afin d'attirer de nouveaux investissements au Canada. Le Centre d'information, qui s'occupe de la bibliothèque de l'Agence, est la source de renseignements d'Investissement Canada sur les investissements et les entreprises, que ce soit au Canada ou dans le monde entier.

Division de l'examen des investissements

La Division de l'examen des investissements donne des conseils aux investisseurs en ce qui a trait aux exigences de la Loi sur Investissement Canada en matière d'examen, aux avantages que le Canada compte retirer des investissements, et aux politiques qui se rapportent, s'il y a lieu, à des investissements précis. La Division évalue les propositions d'investissement de non-Canadiens et conseille le Ministre à savoir si ces propositions seront vraisemblablement à l'avantage *(p. 16)* ➤


Ministre reponsable d'Investissement Canada
Président
Développement de l'investissement
Services aux investisseurs
Promotion de l'investissement
Communications
Recherche et politiques sur l'investissement
Recherche sur l'industrie et les sociétés
Politiques et conjoncture
Examen des investissements
Industries manufacturières et exploitation des richesses naturelles
Industries des services, de la construction et des activités culturelles
Secrétaire générale
Services généraux

net du Canada aux termes de la Loi. La Division suit également la réalisation des plans de mise en œuvre des investissements approuvés.

Bureau de la secrétaire générale

Le Bureau de la secrétaire générale examine tous les avis et demandes d'examen présentés par des investisseurs aux termes de la Loi et s'occupe de la certification de ces documents, rédige les opinions que doit énoncer le Ministre concernant le statut des unités et d'autres questions formulées par des investisseurs, répond à des demandes de mise en œuvre anticipée d'investissements et conseille le Ministre à ce sujet, donne des avis juridiques sur l'interprétation et l'application de la Loi et du Règlement sur Investissement Canada, coordonne les demandes présentées aux termes de la Loi sur l'accès à l'information et de la Loi sur la protection des renseignements personnels, et surveille les activité liées à l'investissement au Canada afin de veiller au respect de la Loi.

Division des services généraux

La Division des services généraux fournit à l'Agence des services généraux de soutien administratif dans les domaines de la gestion des ressources humaines, des services financiers et administratifs et de l'information de gestion.

Au cours de l'exercice qui vient de s'écouler, la Division a mis en place deux systèmes d'information de gestion. Ces systèmes ayant été obtenus par l'entremise d'autres ministères, leur implantation s'est faite rapidement et à peu de frais.

On a pris plusieurs initiatives afin de promouvoir l'objectif que s'est donné l'Agence en matière de personnel, c'est-à-dire créer un milieu de travail propre à attirer et à retenir un effectif profondément engagé à l'égard du mandat de l'Agence. Investissement Canada a ainsi participé à la mise sur pied d'un programme de détachement axé sur le perfectionnement professionnel afin de donner aux employés l'occasion d'acquérir de l'expérience dans des ministères offrant des programmes analogues. La Division des services généraux a contribué à la préparation d'un rapport à l'intention du Secrétariat du Conseil du Trésor sur le manque de mobilité dans l'emploi au sein du gouvernement. Elle a enfin défini d'autres mécanismes susceptibles d'accroître les possibilités de perfectionnement professionnel offertes aux employés des petits organismes.

La Division des services généraux a comme l'an dernier veillé à l'administration des programmes et activités par l'entremise desquels l'Agence s'acquitte de ses responsabilités relatives à l'équité en matière d'emploi et aux langues officielles. La performance de l'Agence à cet égard a été entièrement conforme aux exigences des organismes centraux.

Partie III

La quatrième année d'Investissement Canada

Division du développement de l'investissement

La Division du développement de l'investissement comprend trois groupes : les Services aux investisseurs, la Promotion de l'investissement et les Communications. Leur rôle consiste à mettre en œuvre et à coordonner les activités de développement de l'investissement, à fournir divers services aux investisseurs et à s'occuper des programmes et activités de l'Agence au Canada et à l'étranger.

Au nombre des activités de développement de l'investissement récemment entreprises par l'Agence, on peut citer sa participation continue aux négociations menées par des sociétés canadiennes, japonaises et européennes, en vue de réaliser un important investissement conjoint dans une aluminerie au Québec. Le projet est en bonne voie de réalisation et la fonderie d'aluminium devrait amorcer sa première phase d'exploitation d'ici 1992.

Services aux investisseurs

Le Groupe des services aux investisseurs est chargé de tous les aspects du développement de l'investissement et doit notamment répondre avec précision aux diverses demandes de renseignements sur les investissements. Les membres du Groupe travaillent en étroite collaboration avec leurs homologues des autres ordres de gouvernement, des ambassades et des consulats du Canada à l'étranger, ainsi qu'avec des groupes de promotion d'intérêts particuliers et des intermédiaires professionnels.

Dans le contexte de la prestation de services de qualité à sa clientèle grandissante et pour être en mesure de répondre aux demandes de renseignements de plus en plus nombreuses, le Groupe s'est doté, au cours de l'exercice, d'un système perfectionné de repérage qui permet de suivre de très près les nombreuses possibilités d'investissement.

Afin de desservir efficacement sa clientèle d'investisseurs internationaux, le Groupe des services aux investisseurs est divisé en trois sous-groupes. Le sous-groupe de l'Amérique du Nord appuie les activités de nos deux principaux consulats aux États-Unis, New York et Los Angeles, ainsi que de 11 autres missions diplomatiques disséminées sur le territoire de notre voisin du Sud. Le sous-groupe de l'Asie déploie ses efforts sur l'immense marché des pays de l'Asie et de la ceinture du Pacifique en s'attachant tout particulièrement aux programmes de développement de l'investissement destinés aux investisseurs de Hong Kong et du Japon. Le troisième sous-groupe répond aux besoins des investisseurs européens au moyen de programmes mis en œuvre par les missions diplomatiques au Royaume-Uni, en Allemagne de l'Ouest, aux Pays-Bas, en France et en Italie.

Au nombre des activités de développement de l'investissement récemment entreprises par l'Agence, on peut citer sa participation continue aux négociations menées par des sociétés canadiennes, japonaises et européennes, en vue de réaliser un important investissement conjoint dans une aluminerie au Québec. Les conseillers en investissements en Europe et au Japon ont travaillé à ce projet pendant près d'un an et des cadres supérieurs de l'Agence se sont entretenus avec divers partenaires du consortium au Canada et à l'étranger. Le projet est en bonne voie de réalisation et la fonderie d'aluminium devrait amorcer sa première phase d'exploitation d'ici 1992.

Le Groupe des services aux investisseurs a également apporté son aide à des entreprises privées canadiennes comme Nova Corporation et Integrated Ionics. Le Groupe a aidé Nova Corporation à former une coentreprise de 200 millions de dollars avec deux sociétés d'État de la République populaire de Chine. Grâce à cette coentreprise elle a pu agrandir ses installations de fabrication de polyéthylène de Joffre, en Alberta. Une fois établie la faisabilité du projet sur le plan commercial, des représentants

Au cours des trois dernières années, l'Agence a joué un rôle marquant dans la mise au point et la coordination de la participation des secteurs privé et public canadiens au symposium organisé à Davos, en Suisse, par le World Economic Forum.

d'Investissement Canada ont rencontré les partenaires chinois et, par leurs efforts, contribué à faciliter la mise en œuvre de l'investissement.

Integrated Ionics, une société privée du New Jersey qui a mis au point un prototype d'analyseur portatif de la composition chimique sanguine, a demandé au conseiller d'Investissement Canada à New York d'élaborer un plan de mise en marché du produit. Integrated Ionics envisageait 13 lieux d'implantation éventuels, dont un seul au Canada. C'est ce dernier qui a été retenu grâce aux efforts conjoints de la Société d'expansion économique d'Ottawa-Carleton et du Groupe des services aux investisseurs. I-Stat Canada Corporation, la filiale canadienne d'Integrated Ionics, a ouvert ses portes dans la région d'Ottawa et projette d'employer 100 personnes d'ici deux ans.

Ces trois projets illustrent bien comment les efforts compétents et soutenus d'Investissement Canada et de ses nombreux partenaires spécialisés dans le domaine du développement de l'investissement ont permis d'attirer des investissements de qualité au Canada et ont créé de nouveiles occasions d'affaires pour les Canadiens. Dans chaque cas, le Groupe des services aux investisseurs a fait comprendre aux investisseurs que le Canada leur ouvrait la porte et était disposé à fournir toute l'aide technique nécessaire à la concrétisation de leurs projets.

Le Groupe des services aux investisseurs a également participé aux programmes de développement des investissements mis en œuvre par les ambassades du Canada à Tokyo, à Londres, à Bonn, à La Haye et à Paris, par les consulats de Los Angeles et de New York et par le Commissariat du Canada à Hong Kong. Ces consulats et ambassades, où travaillent des conseillers en investissement chevronnés, jouent un rôle crucial dans la réalisation du Programme de développement de l'investissement du gouvernement.

Investissement Canada, en collaboration avec Industrie, Sciences et Technologie Canada, Affaires extérieures, Consommation et Corporations Canada et le Conseil national de recherches, a réussi à convaincre l'Association of Biotechnology Companies (l'Association des entreprises de biotechnologie) de tenir sa réunion annuelle de 1990 au Canada. Cette prestigieuse conférence aura donc lieu pour la première fois à l'extérieur des États-Unis. Au cours de l'année à venir, le Groupe des services aux investisseurs continuera de participer à des initiatives gouvernementales conjointes comme le Groupe de travail Canada-Italie, le Comité économique Canada-Japon et le Comité de coopération industrielle Canada-Japon en vue de renforcer la compétitivité du Canada sur la scène internationale.

Promotion de l'investissement

En 1988-1989, le Groupe de la promotion de l'investissement a contribué à améliorer les relations avec les intermédiaires œuvrant dans le développement de l'investissement dans les secteurs privé et public. De plus, il a maintenu un contact efficace avec les ministères des gouvernements fédéral et provinciaux et d'autres organismes.

Le Groupe a adopté une approche dynamique dont l'objet est d'acquérir une meilleure connaissance du secteur privé et de créer des alliances avec ce dernier. Investissement Canada a parrainé de nombreuses rencontres avec des dirigeants d'entreprises et des entrepreneurs au Canada et à l'étranger et a participé à de nombreuses conférences dans le monde entier.

Le Groupe des communications a réalisé une nouvelle publication promotionnelle offerte en cinq langues intitulée Le Canada avant tout, *dont une version abrégée sous forme de dépliant doit être distribuée sur une grande échelle. Une publication complémentaire intitulée* Investir au Canada : c'est payant! *trace le profil d'un certain nombre d'entreprises dont les investissements au Canada ont été fructueux.*

Au cours des trois dernières années, l'Agence a joué un rôle marquant dans la mise au point et la coordination de la participation des secteurs privé et public canadiens au symposium organisé à Davos, en Suisse, par le World Economic Forum.

Investissement Canada aide également les entreprises canadiennes à obtenir du secteur privé des capitaux supplémentaires ou une participation au capital. L'Agence a travaillé en étroite collaboration avec l'Independent Petroleum Association of Canada (IPAC) afin de faciliter la recherche et l'obtention de capitaux sur des marchés étrangers comme Genève, Zurich, Paris, Londres, New York et Boston.

Au cours de l'année, le Groupe a également fait valoir les avantages de l'investissement au Canada auprès des intermédiaires financiers afin qu'ils les fassent connaître à leurs clients qui pourraient être d'éventuels investisseurs au Canada. Investissement Canada a également organisé, en coopération avec le ministère des Affaires extérieures, une réunion d'information au cours de laquelle 50 intermédiaires financiers des États-Unis ont rencontré le gouverneur de la Banque du Canada, le ministre des Finances, des représentants du gouvernement et des cadres supérieurs d'entreprises, afin d'en apprendre plus long sur les atouts du Canada en matière d'investissement.

Investissement Canada organise régulièrement, à l'intention de ses conseillers et agents œuvrant dans le secteur de l'investissement à l'extérieur du pays, des séances de formation et d'orientation à Ottawa et dans les consulats et ambassades à l'étranger. Une bonne partie des activités de développement de l'investissement de l'Agence s'inscrivent dans le cadre du Programme de développement de l'investissement, et sont menées de concert avec le ministère des Affaires extérieures et le ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie.

Les activités de développement de l'investissement servent à appuyer et à compléter les initiatives des gouvernements provinciaux, ce qui nécessite une communication étroite avec ces derniers, les banques et les intermédiaires financiers, et d'autres groupes du secteur privé.

Communications

Les activités du Groupe des communications, au cours de 1988-1989, visaient à inciter les investisseurs canadiens et internationaux à choisir le Canada avant tout pour les investissements, et, elles avaient pour objet de faire connaître et comprendre au public le rôle d'Investissement Canada et de l'investissement au sein de l'économie canadienne.

Le Groupe des communications s'occupe de la conception de publications, de la préparation de discours et de la gestion des programmes de publicité, de relations publiques et avec les médias, conformément à un plan de communications établi annuellement. Les activités du Groupe servent à appuyer la réalisation des objectifs globaux du gouvernement en matière d'investissement. De plus, le Groupe travaille en étroite collaboration avec les autres divisions de l'Agence, les conseillers et les spécialistes en investissement qui se trouvent dans les principaux consulats et ambassades à l'étranger, et tout particulièrement avec le ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie et le ministère des Affaires extérieures, à la mise en œuvre du plan de communications du Programme de développement des investissements du gouvernement fédéral (PDI).

Au cours de l'exercice financier 1988-1989, Investissement Canada a travaillé en étroite coopération avec le ministère des Affaires extérieures dans le cadre de l'ALE entre le Canada et les États-Unis, des négociations multilatérales du GATT touchant les investissements, et des rencontres de l'OCDE. L'Agence a également eu des discussions avec des représentants du milieu des affaires canadien touchant les répercussions de l'ALE sur les investissements effectués par les entreprises canadiennes.

Au cours de l'année, afin d'accroître la coopération avec ses homologues provinciaux, le Groupe des communications a tenu avec ces derniers des réunions qui ont grandement facilité l'élaboration des publications de l'Agence, permis d'étayer les renseignements qu'elles recèlent et amélioré la qualité des communications entre les deux ordres de gouvernement.

Le Groupe des communications a réalisé une nouvelle publication promotionnelle offerte en cinq langues intitulée *Le Canada avant tout*, dont une version abrégée sous forme de dépliant doit être distribuée sur une grande échelle. Une publication complémentaire intitulée *Investir au Canada : c'est payant!* trace le profil d'un certain nombre d'entreprises dont les investissements au Canada ont été fructueux. Le bulletin *Prospectus Canada*, qui a obtenu beaucoup de succès, a été mis à jour et recèle divers renseignements sur les atouts économiques du Canada. Ces publications sont largement diffusées par les conseillers en investissement qui travaillent dans les consulats et ambassades du Canada à l'étranger dans le cadre de leurs activités de promotion de l'investissement.

Le Groupe des communications est également chargé de la préparation du rapport annuel de l'Agence, de son bulletin trimestriel, *Investir au Canada*, du communiqué concernant les acquisitions et les créations de nouvelles entreprises, aux termes de la Loi sur Investissement Canada, et de la publication de communiqués spéciaux. Le Groupe s'occupe en outre des relations avec les médias et analyse la couverture des investissements étrangers par les médias.

La publicité dans la presse écrite a consisté à faire paraître des encarts, des articles publicitaires et des bulletins spéciaux dans d'importantes publications spécialisées du monde des affaires. Cette initiative a été menée en coopération avec les provinces et les territoires et d'autres ministères fédéraux. On y a souligné la rentabilité, l'accessibilité du marché, les avantages de l'ALE et la croissance économique.

Au nombre des projets de publicité dans la presse écrite, on peut citer le suppiément *Location Canada*, qui offre une vue d'ensemble du Canada et de ses provinces et territoires, publié par la revue américaine *Area Development*; une reprise du thème *Yes Canada* dans le supplément annuel sur le Canada paru dans *Nikkei Business*; une série d'articles sur l'ALE dans divers journaux financiers japonais; et les annonces parues dans certaines revues européennes comme le *Handelsblatt* en Allemagne, *La Vie Française* en France et *The Economist* au Royaume-Uni. Le Groupe a également conçu des publications sectorielles destinées à des publics-cibles. Par exemple, le Groupe a mené une campagne de promotion des investissements dans le secteur de l'électronique, au Royaume-Uni, faisant suite en cela à des initiatives similaires organisées en 1987 dans d'autres secteurs aux États-Unis.

Division de la recherche et des politiques sur l'investissement

Investissement Canada suit de près les tendances nationales et internationales de l'investissement et des affaires et conseille le gouvernement en la matière. Le Groupe des politiques sur l'investissement analyse les incidences des politiques gouvernementales sur les décisions d'investissement et participe à l'élaboration des documents promotionnels. Au cours de l'exercice précédent, on a consacré beaucoup d'attention aux investissements réalisés au Canada par des entreprises canadiennes et étrangères, à la performance des marchés cana-

diens et aux investissements canadiens à l'étranger. Le Groupe de la recherche aide l'Agence à remplir son mandat en préparant des profils d'entreprises et de secteurs ainsi que de la documentation servant à la prospection d'investissements à l'étranger.

Au cours de l'exercice financier 1988-1989, Investissement Canada a travaillé en étroite coopération avec le ministère des Affaires extérieures dans le cadre de l'ALE entre le Canada et les États-Unis, des négociations multilatérales du GATT touchant les investissements, et des rencontres de l'OCDE. L'Agence a également eu des discussions avec des représentants du milieu des affaires canadien touchant les répercussions de l'ALE sur les investissements effectués par les entreprises canadiennes.

Les services de recherche de l'Agence ont en outre appuyé la participation canadienne à diverses missions ministérielles ainsi que diverses activités de promotion et de recherche des investissements au Canada et à l'étranger.

Au cours de l'exercice 1988-1989, la Division de la recherche et des politiques a :

- rédigé des « cahiers d'information à l'intention des cadres d'entreprises » s'adressant à des marchés particuliers et destinés à promouvoir l'investissement dans des secteurs précis au Canada;
- préparé des documents dans lesquels sont décrits les avantages que présentent les investissements effectués au Canada par rapport aux investissements réalisés aux États-Unis. On utilisera ensuite ces renseignements dans les documents de promotion de l'Agence et on les communiquera aux consulats et ambassades du Canada à l'étranger afin de faire valoir ces avantages auprès des investisseurs et de les convaincre de s'établir au Canada pour desservir l'ensemble du marché canado-américain dans le contexte de l'ALE.
- entrepris une étude conjointe Canada–Allemagne concernant les possibilités d'alliance et de coentreprise dans le secteur de l'optoélectronique faisant appel à la technologie du laser;
- établis des liens entre des entreprises de capital-risque et de «courtiers» en technologie du Canada et de la France;
- mis sur pied un projet-pilote afin d'aider les entreprises technologiques canadiennes faisant appel au capital-risque à conclure des alliances stratégiques avec des entreprises européennes;
- élaboré et mis en œuvre un important projet destiné à inciter les petites et moyennes entreprises britanniques des secteurs de la biotechnologie et des soins de santé à investir au Canada. Le projet a suscité jusqu'ici cinq investissements et se poursuivra en 1990;
- entrepris un projet à long terme en vue d'attirer les investissements japonais au sein de l'industrie canadienne de la biotechnologie. À la suite de la venue d'une mission d'entreprises japonaises au Canada, et d'une mission d'entreprises canadiennes au Japon, il a été possible de mieux sensibiliser les gens d'affaires aux possibilités qu'offre la coopération; d'ailleurs, plusieurs projets conjoints d'entreprises canadiennes et japonaises font présentement l'objet de négociations;
- effectué des études sur les programmes de promotion de l'investissement existant dans certains pays (États-Unis, Royaume-Uni), sur les placements de portefeuille

Au cours de l'exercice 1988-1989, la Division de la recherche et des politiques a élaboré et mis en oeuvre un important projet destiné à inciter les petites et moyennes entreprises britanniques des secteurs de la biotechnologie et des soins de santé à investir au Canada. Le projet a suscité jusqu'ici cinq investissements et se poursuivra en 1990.

à l'échelle internationale, sur les investissements directs canadiens à l'étranger et sur les mesures concernant les investissements liés au commerce;

- entrepris la préparation d'un guide pratique touchant la formation et l'exploitation d'une coentreprise, à l'intention des cadres et dirigeants d'entreprises canadiens;
- entrepris la préparation d'un guide pratique à l'intention des directeurs de filiales canadiennes de multinationales américaines, touchant les stratégies à adopter afin d'obtenir des contrats d'exclusivité mondiale, dans le cadre de l'ALE.

L'Agence dispose en outre d'un Centre d'information où sont centralisées la collecte et la transmission de données statistiques, de rapports, de documents gouvernementaux, d'articles des médias et d'autres renseignements. Le Centre a directement accès à diverses bases de données électroniques.

Investissement Canada constitue le point de convergence des recherches en matière d'investissement au sein du gouvernement. Dans le cadre de projets menés conjointement avec d'autres ministères et organismes, des universités et le secteur privé, l'Agence aide à centraliser et à intensifier les recherches dans ce domaine. Investissement Canada diffuse les résultats de ses travaux dans les secteurs public et privé et contribue ainsi à l'établissement de la base d'information essentielle pour attirer les investissements de qualité au Canada.

Au cours de la période de douze mois se terminant le 31 mars 1989, des investisseurs étrangers ont informé Investissement Canada de leur intention d'établir 276 nouvelles entreprises au Canada. Les investissements prévus à cet égard s'élevaient à plus de 800 millions de dollars et devaient procurer du travail à plus de 5 200 personnes. Les entreprises de moins de 100 employés représentaient près de 39 % des emplois prévus.

Division de l'examen des investissements et Bureau de la secrétaire générale

Dispositions réglementaires de la Loi

La Loi sur Investissement Canada a été promulguée le 30 juin 1985. Au 31 mars 1989, 3 629 investissements avaient fait l'objet d'un avis ou avaient été approuvés, dont 944 pendant l'exercice financier 1988-1989. Parmi ces investissements, 71 % constituaient des acquisitions et 29 % se rapportaient à la création de nouvelles entreprises. On a enregistré un rapport similaire en 1987-1988 pour les acquisitions et la création d'entreprises. Cependant, en ce qui concerne l'exercice qui vient de se terminer, on constate que le pourcentage d'acquisitions dépasse légèrement le total cumulatif enregistré depuis la promulgation de la Loi, soit 67 %; le pourcentage des nouvelles entreprises, par conséquent moins élevé, est de 33 %. On trouvera dans l'annexe des renseignements détaillés sur les exercices financiers 1987-1988 et 1988-1989, ainsi qu'un glossaire et des précisions sur l'interprétation des statistiques.

Genres d'investissements

Les investissements assujettis à la Loi sur Investissement Canada se répartissent en deux catégories : les investissements concernant la création de nouvelles entreprises et les investissements touchant l'acquisition d'entreprises canadiennes existantes.

Au cours de la période de douze mois se terminant le 31 mars 1989, des investisseurs étrangers ont informé Investissement Canada de leur intention d'établir 276 nouvelles entreprises au Canada. Les investissements prévus à cet égard s'élevaient à plus de 800 millions de dollars et devaient procurer du travail à plus *(p. 25)* ➤

TABLEAU A

SOMMAIRE DES INVESTISSEMENTS EFFECTUÉS* AUX TERMES DE LA LOI SUR INVESTISSEMENT CANADA

	Nombre		%		Total cumulatif 85-6-30 — 89-3-31	
	87-88	88-89	87-88	88-89	Nombre	%
ACQUISITIONS	662	668	70,7	70,8	2 447	67,4
NOUVELLES ENTREPRISES	275	276	29,4	29,2	1 182	32,6
TOTAL	937	944	100,0	100,0	3 629	100,0
Provenance						
États-Unis	557	558	59,6	59,1	2 248	61,9
Japon	39	53	4,2	5,6	143	3,9
CEE	224	201	23,9	21,3	775	21,4
Autres pays	117	132	12,4	14,0	463	12,8
TOTAL	937	944	100,0	100,0	3 629	100,0
Destination						
Provinces de l'Atlantique	22	29	2,3	3,1	102	2,8
Québec	139	113	14,8	12,0	475	13,1
Ontario	525	544	56,0	57,6	2 155	59,4
Prairies	136	114	14,5	12,1	458	12,6
Colombie-Britannique et Nord du Canada	115	144	12,3	15,3	439	12,1
TOTAL	937	944	100,0	100,0	3 629	100,0
Secteur						
Industries manufacturières	309	309	33,0	32,7	1 160	32,0
Commerce de gros et de détail	253	224	27,0	23,7	1 037	28,6
Services aux entreprises, de restauration et autres industries de services[1]	188	196	20,1	20,8	733	20,2
Ressources naturelles, construction, services publics et autres[2]	187	215	20,1	22,8	699	19,3
TOTAL	937	944	100,0	100,0	3 629	100,0

[1]Comprend : Services aux entreprises, enseignement, soins de santé, services sociaux, hébergement, restauration et autres industries de services.

[2]Comprend : Agriculture, pêche, piégeage, foresterie, mines, exploitation de carrières, exploitation de puits de pétrole, construction, transport et stockage, communications et autres services publics, industries des finances et de l'assurance et courtiers en immeuble.

Nota : Les chiffres ayant été arrondis, le total réel peut ne pas correspondre au total indiqué. Des corrections mineures ayant été apportées, les chiffres peuvent différer de ceux fournis précédemment.

* *La liste des investissements approuvés cette année ne figure pas dans le* Rapport annuel 1988-1989, *mais on peut en obtenir un exemplaire en communiquant avec le Groupe des communications, C.P. 2800, succursale D, Ottawa (Ontario), K1P 6A5, tél. : (613) 995-9525*

de 5 200 personnes. Les entreprises de moins de 100 employés représentaient près de 39 % des emplois prévus.

Les acquisitions ont été nombreuses, traduisant la forte montée des fusions et des acquisitions ailleurs dans le monde. Les 668 acquisitions recensées représentaient 71 % des investissements étrangers au Canada. Les actifs des sociétés acquises totalisaient 18,3 milliards de dollars et leur effectif, près de 106 000 personnes.

Les acquisitions soumises à l'examen représentaient 22 % des acquisitions ayant fait l'objet d'un examen et d'un avis, et 88 % de la valeur totale.

(Voir Tableau A — p. 24)

Provenance, destination et secteur des investissements

La grande majorité des investissements étrangers (Tableau A) provenaient cette année encore des États-Unis. Les 558 propositions d'investissement reçues représentaient 59 % de l'ensemble des propositions. Les actifs acquis et les investissements prévus dans de nouvelles entreprises, quoiqu'ils ne figurent pas dans le Tableau A, se chiffrent à près de 11,4 milliards de dollars.

Les investissements provenant de la CEE suivent ceux des États-Unis en ce qui a trait au nombre et à la valeur. D'autre part, 5,6 % des propositions provenaient du Japon, et le reste, soit 14 %, d'autres pays.

L'Ontario a une fois de plus attiré le plus grand nombre d'investisseurs étrangers. Au cours de l'exercice financier 1988-1989, elle a reçu 544 propositions d'investissement se chiffrant à 11,2 milliards de dollars. Le Québec a attiré 113 propositions d'investissement évaluées à 4,6 milliards de dollars, et les autres provinces et territoires, 287 investissements évalués à 3,3 milliards de dollars. La Colombie-Britannique et l'Alberta ont été les principaux bénéficiaires de ces investissements dans l'Ouest du Canada, tandis que la Nouvelle-Écosse recevait la plus grande part des investissements de la côte atlantique.

Un peu plus de 56 % des investissements étrangers ont été effectués dans le secteur manufacturier ou le commerce de gros et de détail. Le secteur manufacturier a reçu près du tiers des propositions d'investissement. Les ressources naturelles, le bâtiment, les transports, les communications et les autres services publics ainsi que les industries des finances et de l'assurance ont pour leur part attiré près de 23 % des propositions d'investissement. Les autres investissements ont été effectués dans les vastes secteurs des services aux entreprises et des autres industries de services, dont les services d'hébergement et de restauration, les services de soins de santé et les services d'enseignement.

Investissements sujets à l'examen

Les investissements sujets à l'examen aux termes de la Loi comprennent les acquisitions directes d'entreprises du Canada dont l'actif dépasse 5 millions de dollars, et les acquisitions indirectes d'entreprises canadiennes dont l'actif est supérieur à 50 millions de dollars (une acquisition indirecte est une acquisition qui, à la suite d'une transaction effectuée à l'étranger, entraîne un changement touchant le contrôle d'une filiale au Canada). En outre, les acquisitions d'un montant inférieur au seuil fixé ainsi que les investissements visant à créer de nouvelles entreprises dans des secteurs délicats du point de vue culturel peuvent être soumis à l'examen si le gouverneur en conseil, sur recommandation du Ministre, décide que l'examen s'impose dans l'intérêt public.

À la suite de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, des règles spéciales régissent les investissements effectués au Canada par des investisseurs américains ainsi que l'acquisition d'entreprises canadiennes sous le contrôle d'Américains par des investisseurs non canadiens autres qu'américains.

À la suite de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, des règles spéciales régissent les investissements effectués au Canada par des investisseurs américains ainsi que l'acquisition d'entreprises canadiennes sous le contrôle d'Américains par des investisseurs non canadiens autres qu'américains. En 1989, aux termes de l'ALE, le seuil d'examen des acquisitions directes du contrôle d'entreprises canadiennes est de 25 millions de dollars. De même, le seuil d'examen des acquisitions indirectes d'entreprises est de 100 millions de dollars, à moins que les actifs de l'entreprise canadienne représentent plus de 50 % de la valeur des actifs totaux acquis lors de la transaction internationale. Dans ce cas, le seuil d'examen est le même que pour les acquisitions directes du contrôle (les seuils d'examen seront relevés à chaque année).

Ces seuils plus élevés ne s'appliquent pas à l'acquisition du contrôle de certaines entreprises canadiennes. Les entreprises exclues sont les suivantes : entreprises pétrolières, gazières et uranifères; entreprises offrant des services financiers (sauf les services d'assurance); entreprises fournissant des services de transport; et entreprises culturelles. Les acquisitions directes et indirectes du contrôle de ces entreprises exclues sont sujettes à l'examen selon les mêmes seuils de 5 et 50 millions de dollars s'appliquant à tous les investisseurs.

Tous les investissements effectués par des Américains ou par des non-Canadiens autres que des Américains comportant l'acquisition du contrôle d'entreprises canadiennes, mais ne faisant pas l'objet d'un examen, demeurent assujettis aux conditions concernant l'avis d'investissement dans la Loi.

Durant l'exercice financier 1988-1989, 208 acquisitions et deux investissements visant à créer de nouvelles entreprises ont fait l'objet d'un examen et ont été approuvés (voir Tableau 1 de l'Annexe). Investissement Canada a reçu 460 avis concernant des acquisitions et 274 concernant la création de nouvelles entreprises.

Investissements touchant le patrimoine culturel et l'identité nationale du Canada

Le nombre d'investissements ayant fait l'objet d'un avis et ayant été soumis à l'examen dans des secteurs liés au patrimoine culturel et à l'identité nationale du Canada figure au Tableau 8 de l'Annexe. L'article 15 de la Loi confère au gouvernement fédéral des pouvoirs discrétionnaires en ce qui concerne l'examen des investissements dans ces secteurs. Durant l'exercice financier 1988-1989, le gouverneur en conseil a émis des décrets ordonnant l'examen de 4 des 21 investissements ayant fait l'objet d'un avis. Les investissements qui n'ont pas été soumis à l'examen se rapportaient pour la plupart à la production, au Canada, de films destinés à la télévision ou au cinéma américains et à l'acquisition ou à la création d'entreprises d'édition de publications techniques ou commerciales.

Processus d'examen

Lorsqu'un investissement doit être soumis à l'examen, il faut habituellement soumettre à l'Agence, avant de faire l'investissement, une demande d'examen selon la forme prescrite. L'investissement ne peut avoir lieu avant que l'examen ne soit terminé. Il existe cependant certaines exceptions. Les demandes relatives à des acquisitions indirectes peuvent être présentées dans un délai allant jusqu'à 30 jours après la mise en œuvre de l'investissement; les demandes concernant les investissements sujets à l'examen, dans les secteurs délicats du point de vue culturel, doivent être présentées dès la réception d'un avis d'examen.

...Investissement Canada communique avec les investisseurs pour discuter de leurs projets, obtenir des précisions et, au besoin, cerner les problèmes susceptibles de se poser au cours de l'évaluation des avantages de l'investissement pour le Canada.

En outre, aux termes de la Loi, le Ministre peut permettre la mise en œuvre d'un investissement avant la fin de l'examen, s'il juge qu'un retard pourrait causer des difficultés indues à l'acquéreur ou nuire aux activités de l'entreprise canadienne en cause. Au 31 mars 1989, le Ministre avait reçu 29 demandes de mise en œuvre anticipée d'investissements, dont 26 ont été approuvées.

Au cours du processus d'examen, Investissement Canada consulte toute province directement touchée par l'investissement. L'Agence consulte aussi les divers ministères et organismes fédéraux qui ont un lien direct avec les secteurs d'activité économique touchés par un investissement. Elle consulte aussi le Bureau de la concurrence du ministère de la Consommation et des Corporations pour obtenir une évaluation des effets d'un investissement sur la concurrence.

Après avoir fait sa propre analyse et avoir consulté les gouvernements provinciaux et les autres ministères fédéraux, Investissement Canada communique avec les investisseurs pour discuter de leurs projets, obtenir des précisions et, au besoin, cerner les problèmes susceptibles de se poser au cours de l'évaluation des avantages de l'investissement pour le Canada. Lorsque le processus d'examen est terminé, l'Agence rédige un rapport et formule des recommandations au Ministre.

Le Ministre détermine si l'investissement sera vraisemblablement à l'avantage net du Canada, compte tenu de l'information obtenue et en se basant, s'il y a lieu, sur les facteurs suivants :

- l'effet de l'investissement sur le niveau et la nature de l'activité économique au Canada, notamment sur l'emploi, la transformation des ressources, l'utilisation de biens et de services canadiens et les exportations canadiennes;
- l'étendue et l'importance de la participation de Canadiens à l'activité de l'entreprise canadienne et de toute activité économique dont elle fait partie au Canada;
- l'effet de l'investissement sur la productivité, le rendement industriel, les progrès technologiques, la création de nouveaux produits et la variété des biens offerts au Canada;
- l'effet de l'investissement sur la concurrence dans un ou plusieurs secteurs d'activité économique au Canada;
- la compatibilité de l'investissement avec les politiques industrielles, économiques et culturelles nationales, compte tenu des objectifs définis dans ces domaines par le gouvernement ou l'assemblée législative de toute province qui pourrait être sensiblement touchée par l'investissement;
- la contribution de l'investissement à la compétitivité du Canada sur les marchés mondiaux.

Description du processus d'examen des investissements

On trouvera ci-dessous une description du processus d'examen d'un investissement, illustrée au moyen d'un exemple fictif d'acquisition d'une entreprise de haute technologie.

L'investisseur joint d'abord à sa demande un plan d'affaires dans lequel il énonce ses projets touchant l'entreprise canadienne en tenant compte de six facteurs d'évaluation, aux termes de la Loi sur Investissement Canada, afin de déterminer si la proposition sera vraisemblablement à l'avantage net du Canada (voir facteurs — p. 27). La description des projets est transmise aux ministères fédéraux et aux gouvernements provinciaux intéressés qui en évaluent la compatibilité avec leurs politiques respectives.

Le cas échéant, l'agent demande à l'investisseur de clarifier ses projets, de présenter des projets supplémentaires ou de s'engager davantage sur certain points.

L'agent d'examen responsable procède à la collecte de renseignements, aux analyses, aux consultations, et aux discussions avec l'investisseur ou son conseiller juridique ou avec les cadres de l'entreprise canadienne afin de préciser les caractéristiques des projets. Le cas échéant, l'agent demande à l'investisseur de clarifier ses projets, de présenter des projets supplémentaires ou de s'engager davantage sur certains points.

L'agent d'examen doit connaître et comprendre la technologie de l'entreprise canadienne. Il doit savoir s'il s'agit d'une technologie exclusive, si elle a été mise au point grâce à l'aide du gouvernement ou dans les laboratoires de l'État, s'il y a des restrictions quant au transfert de cette technologie à l'étranger, s'il existe des obligations vis-à-vis de l'État, s'il y a chevauchement entre les produits, les technologies et les projets de R-D de l'investisseur et de l'entreprise canadienne, s'il y a lieu de chercher à obtenir l'exclusivité mondiale, s'il faut accroître les travaux de R-D, si l'investisseur est prêt à effectuer un transfert de technologie au Canada, et si un investissement additionnel s'impose.

Ces questions touchent les entreprises de haute technologie, mais ne seraient peut-être pas pertinentes dans le cas d'une industrie utilisant une technologie déjà au point. Par contre, on tient compte des répercussions sur l'emploi, les ventes et les exportations, ainsi que de la représentation canadienne au sein du conseil d'administration, et d'autres éléments connexes, quelle que soit l'industrie concernée.

L'étendue de l'analyse, des discussions et des entretiens avec l'investisseur diffère selon les cas, et dépend de certains facteurs : nature de l'acquisition (directe ou indirecte); s'il s'agit d'une industrie stratégique; si des problèmes importants ou délicats ont été décelés; et l'envergure de la transaction. L'agent d'examen travaille en étroite collaboration avec les décideurs de l'entreprise-investisseur et fréquemment de l'entreprise canadienne, pour en arriver à une entente. Les discussions sont toujours empreintes de courtoisie et d'un désir de coopération et d'efficacité.

Au terme du processus, l'investisseur estime en général que les discussions l'ont aidé à préciser sa pensée quant à ses projets pour l'entreprise canadienne qu'il envisage d'acquérir. Très souvent, la proposition finale approuvée par le Ministre est sensiblement différente de la proposition originale. Le caractère confidentiel de la propostion exige cependant de ne pas dévoiler en quoi consistent les différences.

Lorsque l'examen révèle que les avantages nets de la proposition pour le Canada sont faibles, l'agent d'examen en avise l'investisseur et étudie avec ce dernier la possibilité de modifier la proposition afin de renforcer ces avantages. Lorsque cela n'est pas possible, l'investisseur retire sa demande. Ce genre de situation s'est produit dans plusieurs circonstances.

Le processus d'examen des investissements remplit une fonction très importante. En effet, même si le Canada accueille avec enthousiasme les investissements étrangers, seuls seront autorisés, au terme du processus, les investissements qui seront vraisemblablement à l'avantage net du Canada et à l'avantage des entreprises étrangères et canadiennes.

Motorola/MDI Mobile Data International Inc.

« ...pour la première fois dans l'histoire de Motorola, des divisions de Chicago relèvent d'une filiale canadienne ».

En mai 1988, Motorola lançait une offre publique d'achat de 100 millions de dollars en vue de s'approprier les actions de Mobile Data International Inc. (MDI), de Richmond, en Colombie-Britannique, et présentait une demande d'examen à Investissement Canada. Motorola Inc., une gigantesque multinationale de l'électronique établie à Schaumburg, en Illinois, affiche des ventes de 6 milliards de dollars américains. MDI, dont les ventes atteignent 40 millions de dollars, est l'un des chefs de file dans le domaine de la mise au point et de la commercialisation de systèmes mobiles de transmission de données par radio en Amérique du Nord.

Nombreux sont ceux qui ont vu dans le geste de Motorola une tentative en vue d'éliminer un concurrent dynamique et d'acquérir la technologie unique de MDI, mise au point dans les laboratoires du gouvernement canadien. La Division de l'examen des investissements a donc adopté une démarche dynamique et a travaillé en étroite collaboration avec Motorola et MDI afin d'en arriver à une entente convenant aux deux entreprises tout en protégeant les intérêts du Canada.

L'un des résultats notables de ces discussions soutenues est l'exclusivité mondiale accordée par Motorola à MDI pour tous les produits que fabrique actuellement cette dernière, pour les nouveaux produits et systèmes mobiles de transmission de données par radio, pour les produits connexes et les activités afférentes : recherche, développement, conception, génie, mise au point de logiciels, intégration de systèmes, commercialisation et soutien technique.

Autre avantage important, Motorola a offert à MDI de procéder au transfert de certaines technologies, et de lui donner accès à son vaste réseau international de commercialisation et à ses installations de recherche. La direction, les effectifs et les activités de MDI ne seront pas touchés ou seront accrus, et le siège social de l'entreprise demeurera en Colombie-Britannique.

Peu après avoir obtenu l'autorisation d'Investissement Canada, Motorola a respecté son engagement et confié la gestion de ses activités internationales liées à la transmission de données par radio à MDI, à Richmond (Colombie-Britannique). Un cadre supérieur de Motorola soulignait que « pour la première fois dans l'histoire de Motorola, des divisions de Chicago relèvent d'une filiale canadienne ».

L'exclusivité mondiale procurera des avantages importants à MDI et au Canada au cours des années à venir. En sa qualité de centre d'excellence au sein de Motorola dans le domaine de la transmission de données par radio, MDI occupe une situation idéale pour s'approprier une part appréciable des marchés existants et de nouveaux marchés à forte croissance comme celui des réseaux publics de transmission de données, dont Motorola semble en voie de devenir le principal fournisseur à l'échelle internationale.

Plessey/Leigh

Leigh Instruments est une entreprise d'électronique florissante établie à Kanata, en Ontario. Ses ventes atteignent 75 millions de dollars et elle emploie environ 800 personnes. Elle se spécialise dans la fabrication de matériel électronique, de communication et de navigation destiné aux marchés militaire et civil.

La société Plessey, du Royaume-Uni, dont le chiffre d'affaires est d'environ 4 milliards de dollars, est une gigantesque multinationale spécialisée dans les télécommunications civiles et militaires, les radars, les sonars et les semi-conducteurs. La société Leigh, une entreprise de taille moyenne qui œuvre dans un secteur dominé par les grandes entreprises, cherchait à s'allier avec une grande compagnie qui l'aiderait à maintenir sa croissance rapide.

En raison de l'importance stratégique que revêt pour le Canada la société Leigh, et compte tenu de ses activités dans le domaine du matériel électronique militaire et des aides à la navigation, la Division de l'examen des investissements a travaillé en étroite collaboration avec les sociétés Plessey et Leigh afin de garantir que l'acquisition soit à l'avantage net du Canada. À la suite de longues discussions avec la société Plessey, celle-ci a confié à la société Leigh le contrat d'exclusivité mondiale pour toutes ses principales gammes de produits (systèmes d'atterrissage hyperfréquences et matériel de mesure de distance connexe, systèmes de navigation aérienne tactique, systèmes de communications intégrés à bord de navires), ainsi que les activités de recherche, de mise au point, de conception, de génie, de fabrication et de commercialisation de ces produits et systèmes à l'échelle internationale.

Afin de favoriser la croissance et le développement de la société Leigh, la société Plessey a également offert d'effectuer des transferts de technologies touchant des produits et des procédés-clés; technologies grâce auxquelles Leigh devrait être en mesure de présenter des soumissions se rapportant aux nouveaux grands projets d'acquisitions du ministère de la Défense nationale du Canada et d'accroître ainsi sa compétitivité internationale. La société Leigh a également accès aux installations de recherche de la société Plessey ainsi qu'à son vaste réseau international de commercialisation. L'association des sociétés Plessey et Leigh ainsi que l'exclusivité mondiale qui a été accordée à cette dernière devraient entraîner des retombées considérables pour la société Leigh et pour le Canada au cours des années à venir.

L'association des sociétés Plessey et Leigh ainsi que l'exclusivité mondiale qui a été accordée à cette dernière devraient entraîner des retombées considérables pour la société Leigh et pour le Canada au cours des années à venir.

Stone/Consolidated Bathurst

En janvier 1989, Stone Container Inc., de Chicago, le plus grand fabricant mondial de boîtes de carton et de carton ondulé (dont les ventes se chiffrent à environ 4 milliards de dollars américains), a présenté une demande à l'Agence en vue d'acquérir Consolidated Bathurst, de Montréal, la cinquième entreprise de pâtes et papiers du Canada en importance (dont le chiffre d'affaires atteint 2,4 milliards de dollars), au moyen d'une offre publique d'achat de 2,6 milliards de dollars.

M. Roger Stone, président de Stone Container, a ultérieurement fait savoir qu'il avait consenti à consacrer un milliard de dollars à Consolidated Bathurst à la suite des « négociations très responsables menées par Investissement Canada ».

L'ampleur de la transaction et l'importance considérable de Consolidated Bathurst pour l'économie du Canada et celle du Québec ont nécessité un examen approfondi qui a été effectué avec toute la rapidité qui s'imposait.

Même si, à certains égards, la fusion des deux entreprises semblait justifiée, l'avantage net de la transaction pour le Canada était apparent. La Division de l'examen des investissements, après avoir effectué une analyse approfondie de la demande, a tenu des discussions très sérieuses avec la société Stone concernant certains points importants, en mettant l'accent notamment sur l'investissement en capital, étant donné son importance cruciale pour cette industrie.

Les négociations se sont révélées fructueuses. La société Stone a accepté d'investir plus d'un milliard de dollars sur une période de cinq ans dans les principales activités de Consolidated Bathurst liées aux pâtes et papiers. La société Stone a également accepté d'accorder à Consolidated Bathurst l'exclusivité mondiale de ses principaux produits, d'importants pouvoirs décisionnels sur le plan stratégique, ainsi que la direction et la supervision de l'ensemble de ses activités liées à ces produits, entre autres, la fabrication de produits similaires par la société Stone aux États-Unis.

Consolidated Bathurst demeurera une entreprise distincte dotée d'une identité canadienne, dont le siège social sera à Montréal, et qui sera dirigée par des Canadiens. Parmi les autres avantages résultant de l'entente, on peut citer l'engagement d'accroître les dépenses en recherche-développement, l'aide technique et l'aide à la commercialisation apportées à une usine de moindre importance, l'accroissement de la productivité et de l'efficacité, et un accès plus sûr au marché vital du papier journal aux États-Unis. M. Roger Stone, président de Stone Container, a ultérieurement fait savoir qu'il avait consenti à consacrer un milliard de dollars à Consolidated Bathurst à la suite des « négociations très responsables menées par Investissement Canada ».

Tous les investissements faits à la suite d'une approbation donnée aux termes de la Loi sur Investissement Canada ainsi que certains investissements autorisés en vertu de la Loi sur l'examen de l'investissements étranger font l'objet d'une surveillance de la part de la Division de l'examen des investissements de l'Agence.

Délais fixés pour l'examen

Afin de garantir un examen et une décision rapides, la Loi établit certains délais que l'Agence et le Ministre doivent respecter.

Dans les 45 jours suivant la date de réception de la demande, le Ministre doit avertir l'investisseur a) qu'il est d'avis que l'investissement sera vraisemblablement à l'avantage net du Canada; ou b) qu'il ne peut terminer son examen dans le délai prévu, auquel cas il dispose de 30 jours de plus pour terminer l'examen (à moins que l'investisseur n'accepte une prolongation de ce délai); ou c) qu'il n'est pas d'avis que l'investissement sera vraisemblablement à l'avantage net du Canada.

Si 45 jours se sont écoulés depuis la date où la demande a été remplie sans qu'un tel avis ne soit émis, ou que 30 jours de plus (ou le nombre de jours convenus) se sont écoulés depuis l'avis du Ministre indiquant qu'il ne peut terminer son examen, sans qu'une décision n'ait été prise, le Ministre est réputé être d'avis que l'investissement sera vraisemblablement à l'avantage net du Canada.

Lorsque le Ministre a informé le requérant qu'il n'est pas d'avis que l'investissement sera vraisemblablement à l'avantage net du Canada, le requérant a le droit de présenter des observations supplémentaires et de prendre des engagements dans les 30 jours suivant la date de l'avis (ou plus tard selon ce qui a été convenu entre le requérant et le Ministre).

À l'expiration de la période de 30 jours (ou de la prolongation convenue), le Ministre doit, dans les plus brefs délais, a) informer le requérant qu'il est maintenant d'avis que l'investissement sera vraisemblablement à l'avantage net du Canada; ou b) confirmer qu'il n'est pas d'avis que l'investissement sera vraisemblablement à l'avantage net du Canada. Dans ce dernier cas, le requérant doit s'abstenir d'effectuer l'investissement ou, si l'investissement a déjà été effectué, il doit se départir du contrôle de l'entreprise canadienne.

Surveillance des investissements approuvés

Tous les investissements faits à la suite d'une approbation donnée aux termes de la Loi sur Investissement Canada ainsi que certains investissements autorisés en vertu de la Loi sur l'examen de l'investissement étranger font l'objet d'une surveillance de la part de la Division de l'examen des investissements de l'Agence, conformément aux principes directeurs établis par le Ministre peu après l'entrée en vigueur de la Loi.

Conseils aux investisseurs

Au cours de l'exercice qui s'est écoulé, les conseillers juridiques, les agents d'examen des investissements et les cadres supérieurs d'Investissement Canada ont continué à conseiller les investisseurs et leurs représentants au téléphone et de vive voix. Les conseils donnés constituaient notamment des renseignements généraux sur des propositions d'investissements; ils portaient aussi sur des questions comme celle de savoir si une proposition serait soumise à l'examen ou si des mesures législatives telles que la Loi sur la concurrence et la Loi nationale sur les transports s'appliquaient à la proposition d'un investisseur.

Opinions du Ministre

Lorsqu'il y a des doutes quant à savoir si une personne physique ou une unité est canadienne au sens de la Loi, le Ministre, à la demande de la partie intéressée, doit formuler une opinion sur le statut de l'unité ou de la personne en cause. Le Ministre peut également donner une opinion sur

l'application éventuelle de toute disposition de la Loi à une personne physique ou à une unité.

Budget de fonctionnement et années-personnes

Au cours de l'exercice 1988-1989, Investissement Canada disposait d'un budget de fonctionnement total de 9,3 millions de dollars et d'un effectif de 127 années-personnes. Les dépenses en personnel se sont élevées à 6,3 millions de dollars, soit 68 % du budget.

Annexe

Interprétation des statistiques d'Investissement Canada

L'Agence Investissement Canada rassemble des statistiques depuis sa création, le 30 juin 1985. Ces statistiques trimestrielles sont publiées environ quatre semaines après la fin d'un trimestre et figurent également dans le rapport annuel de l'Agence. Les statistiques trimestrielles constituent une mise à jour, sous forme de texte suivi, de tableaux et de graphiques, du nombre et de la valeur des investissements étrangers assujettis à la Loi sur Investissement Canada. On y trouve également un résumé des tendances observées au cours des douzes mois précédents et une comparaison avec le trimestre précédent. Les statistiques sont ventilées par pays, par secteur d'activité et par province, selon la destination de l'investissement.

Les statistisques établies par Investissement Canada sur les investissements étrangers sont uniques. Elles constituent une évaluation partielle de la situation des investissements directs étrangers (IDE) au Canada. Elles ne se comparent pas, toutefois, aux mesures des IDE effectuées par Statistique Canada. On doit également tenir compte d'autres aspects lorsque l'on prend connaissance de ces statistiques.

À la différence des données de Statistique Canada sur les IDE (flux et stocks), qui sont des mesures plus courantes et plus complètes, les statistiques d'Investissement Canada reflètent uniquement certains investissements étrangers décrits dans la Loi sur Investissement Canada. Ces investissements touchent soit l'acquisition du contrôle direct ou indirect d'entreprises canadiennes ou la création de nouvelles entreprises au Canada.

Les données d'Investissement Canada ne couvrent pas les investissements touchant l'agrandissement d'installations effectués par des investisseurs étrangers établis au Canada. Ainsi, l'agrandissement d'une usine d'un important fabricant automobile sous contrôle étranger n'est pas assujetti à la Loi sur Investissement Canada, alors que ce type d'investissement est susceptible d'accroître la valeur des IDE mesurée par Statistique Canada.

En outre, les investissements de portefeuille ne sont pas assujettis à la Loi sur Investissement Canada s'ils ne concernent pas l'acquisition du contrôle d'une entreprise canadienne. L'article 28 3)d) de la Loi, intitulé « Présomptions à l'égard de l'acquisition du contrôle », stipule que « l'acquisition de moins du tiers des actions avec droit de vote d'une personne morale ou de droits équivalents de participation indivise à la propriété de telles actions est réputée ne pas constituer l'acquisition du contrôle de cette personne morale ».

Les statistiques d'Investissement Canada ne se rapportent qu'à une partie seulement des IDE effectués au Canada, et comportent en plus certaines limites. On doit noter que les statistiques ne reflètent pas exactement le nombre et la valeur réelle des acquisitions effectuées et des nouvelles entreprises établies au Canada par des investisseurs internationaux et ce, pour les raisons suivantes :

1. De temps à autre, il arrive que deux investisseurs internationaux ou plus présentent une demande ou un avis en vue d'acquérir la même entreprise canadienne. Dans de telles circonstances, chaque proposition est consignée en tant que transaction distincte.
2. La plupart des avis et des demandes sont présentés à Investissement Canada lorsque l'investissement en est au stade de la proposi-

tion et sont traités rapidement aux termes de la Loi sur Investissement Canada. Par la suite, cependant, l'investisseur, pour des raisons d'ordre commercial ou autres, peut décider de ne pas procéder à l'investissement.

Au cours de la période comprise entre le 30 juin 1985 et le 31 mars 1989, 21 propositions d'investissement totalisant 2,3 milliards de dollars n'ont pas été mises en œuvre. Ce chiffre représente 0,6 % de tous les cas signalés jusqu'ici aux termes de la Loi et environ 3,6 % de leur valeur.

3. Les acquisitions sont consignées selon la valeur des actifs de l'entreprise qui doit être acquise, selon ses états financiers vérifiés les plus récents, et non d'après le prix d'achat réel.

4. Jusqu'à la fin de 1988, les propositions touchant l'établissement de nouvelles entreprises étaient consignées en fonction du montant que les investisseurs projetaient d'investir pour la première année complète d'exploitation. À partir de 1989, ces données tiendront compte de l'investissement prévu dans la nouvelle entreprise au cours des deux premières années.

Glossaire

Aux fins de la présente annexe, les ***investissements*** désignent les transactions par lesquelles des non-Canadiens acquièrent le contrôle d'une entreprise exploitée au Canada ou établissent une nouvelle entreprise au Canada. Toutes les statistiques se rapportent aux propositions d'investissements ayant fait l'objet d'un avis ou d'une décision aux termes de la Loi sur Investissement Canada.

Acquisition directe désigne l'acquisition du contrôle d'une entreprise canadienne, soit par l'acquisition d'intérêts ou d'actifs portant droit de vote, soit par l'acquisition du contrôle de sa société mère canadienne au Canada.

Acquisition indirecte désigne l'acquisition du contrôle d'une entreprise canadienne par l'acquisition du contrôle de sa société mère établie hors du Canada.

Le ***siège déclaré*** est la province dans laquelle est établi le siège social de l'entreprise canadienne. Dans de nombreux cas, l'entreprise acquise a d'importantes activités dans d'autres provinces.

Les ***investissements sujets à l'examen*** comprennent toutes les acquisitions directes d'entreprises canadiennes dont les actifs atteignent ou dépassent 5 millions de dollars, toutes les acquisitions indirectes d'actifs canadiens de 50 millions de dollars ou plus, ainsi que les acquisitions indirectes d'entreprises canadiennes dont les actifs se situent entre 5 et 50 millions de dollars et constituent plus de 50 % de la valeur de l'ensemble d'une transaction internationale.

À la suite de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, des règles spéciales régissent les investissements effectués au Canada par des investisseurs américains ainsi que l'acquisition d'entreprises canadiennes sous le contrôle d'Américains par des investisseurs non canadiens autres qu'américains. En 1989, aux termes de l'ALE, le seuil d'examen des acquisitions directes est de 25 millions de dollars. De même, le seuil d'examen des acquisitions indirectes est de 100 millions de dollars, à moins que les actifs de l'entreprise canadienne représentent plus de 50 % de la valeur des actifs totaux acquis lors de la transaction internationale. Dans ce cas, le seuil d'examen est le même

que pour les acquisitions directes du contrôle (les seuils d'examen seront relevés à chaque année).

Ces seuils plus élevés ne s'appliquent pas à l'acquisition du contrôle de certaines entreprises canadiennes. Les entreprises exclues sont les suivantes : entreprises pétrolières, gazières et uranifères; entreprises offrant des services financiers (sauf les services d'assurance); entreprises culturelles; et entreprises fournissant des services de transport. Les acquisitions directes et indirectes du contrôle de ces entreprises exclues sont sujettes à l'examen selon les mêmes seuils de 5 et 50 millions de dollars s'appliquant à tous les investisseurs.

Les acquisitions dont la valeur est inférieure à ces seuils ainsi que la création de nouvelles entreprises canadiennes, quelle que soit leur taille, ne nécessitent ordinairement que la présentation d'un simple avis. Cependant, de tels investissements peuvent être sujets à l'examen aux termes de l'article 15 de la Loi, qui a trait aux propositions d'investissement dans des domaines d'activité liés au patrimoine culturel ou à l'identité nationale du Canada. Ces domaines d'activité sont définis par règlement et comprennent ce qui suit :

- la publication, la distribution ou la vente de livres, de revues, de périodiques ou de journaux, sous forme imprimée ou assimilable par machine;
- la publication, la distribution, la vente ou la présentation de films ou de documents vidéo;
- la publication, la distribution, la vente ou la présentation d'enregistrements de musique sous forme audio ou vidéo;
- la publication, la distribution ou la vente de compositions musicales sous forme imprimée ou assimilable par machine.

TABLEAU 1

ÉTAT DES PROPOSITIONS AUX TERMES DE LA LOI SUR INVESTISSEMENT CANADA

	Acquisitions		Nouvelles entreprises		Total		Total
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	cumulatif
			(Nombre d'investissements)				
AVIS							
De l'année précédente	19	73	20	36	39	109	s.o.
Reçus durant l'exercice financier	562	515	300	298	862	813	3 290
Moins :							
Incomplets en fin d'exercice	21	67	9	32	30	99	s.o.
Retirés avant certification	18	15	6	10	24	25	125
Retirés après certification	1	8	1	2	2	10	12
Accusés de réception pas encore émis	51	32	27	14	78	46	s.o.
Décision relative à l'examen pas encore prise	—	1	—	1	—	2	s.o.
Avis soumis à l'examen (Article 15)	6	5	4	1	10	6	35
Avis classés	**484**	**460**	**273**	**274**	**756**	**734**	**2 971**
DEMANDES							
De l'année précédente	4	2	—	—	4	2	s.o.
Reçues durant l'exercice financier	196	229	4	—	200	229	756
Certifiées non réglées durant l'année précédente	22	17	2	3	24	20	s.o.
Moins :							
Incomplètes en fin d'exercice	2	4	—	—	2	4	s.o.
Retirées avant certification	13	3	—	—	13	3	30
Retirées après certification	12	9	1	1	13	10	40
Décision du Ministre pas encore prise	17	24	3	—	20	24	s.o.
Demandes ayant fait l'objet d'une décision	**178**	**208**	**2**	**2**	**180**	**210**	**658**
dont :							
Non approuvées	—	—	—	—	—	—	—
Approuvées	178	208	2	2	180	210	658
NOMBRE TOTAL D'AVIS ET DE DEMANDES AYANT FAIT L'OBJET D'UNE DÉCISION	**662**	**668**	**275**	**276**	**937**	**944**	**3 629**

s.o. : sans objet

TABLEAU 2

NOMBRE D'INVESTISSEMENTS

			%		Total cumulatif 85-06-30 — 89-03-31	
	87-88	88-89	87-88	88-89	Nombre	%
ACQUISITIONS	662	668	70,7	70,8	2 447	67,4
Directes	532	545	56,8	57,7	1 940	53,5
Indirectes	130	123	13,9	13,0	507	14,0
Soumises à l'examen et approuvées	178	208	19,0	22,0	651	17,9
Directes	154	186	16,4	19,7	570	15,7
Indirectes	24	22	2,6	2,3	81	2,2
Avis seulement	484	460	51,7	48,7	1 796	49,5
Directs	378	359	40,3	38,0	1 370	37,8
Indirects	106	101	11,3	10,7	426	11,7
NOUVELLES ENTREPRISES	275	276	29,4	29,2	1 182	32,6
TOTAL	937	944	100,0	100,0	3 629	100,0

Nota : Les chiffres ayant été arrondis, le total indiqué peut ne pas correspondre exactement au total réel.
Des corrections mineures ayant été apportées, les chiffres peuvent différer des données fournies antérieurement.

TABLEAU 3

VALEUR DES INVESTISSEMENTS (actifs acquis ou investissements prévus en millions de dollars)

			%		Total cumulatif 85-06-30 — 89-03-31	
	87-88	88-89	87-88	88-89	Nombre	%
ACQUISITIONS	20 230,4	18 266,7	98,3	95,8	60 736,6	96,0
Directes	15 462,3	14 289,6	75,1	74,9	43 292,6	68,4
Indirectes	4 768,0	3 977,1	23,2	20,9	17 444,0	27,6
Soumises à l'examen et approuvées	18 562,2	16 736,9	90,2	87,8	54 940,6	86,8
Directes	14 900,3	13 710,8	72,4	71,9	41 357,5	65,4
Indirectes	3 661,9	3 026,1	17,8	15,9	13 583,0	21,5
Avis seulement	1 668,1	1 529,8	8,1	8,0	5 796,0	9,2
Directs	562,0	578,8	2,7	3,0	1 935,0	3,1
Indirects	1 106,1	951,1	5,4	5,0	3 861,0	6,1
NOUVELLES ENTREPRISES	346,5	802,2	1,7	4,2	2 533,6	4,0
TOTAL	20 576,8	19 068,9	100,0	100,0	63 270,2	100,0

Nota : Les chiffres ayant été arrondis, le total indiqué peut ne pas correspondre exactement au total réel.
Des corrections mineures ayant été apportées, les chiffres peuvent différer des données fournies antérieurement.

TABLEAU 4

NOUVELLES ENTREPRISES SELON LA VALEUR DES INVESTISSEMENTS PRÉVUS

Valeur des investissements prévus (milliers de $)	Nombre d'investissements		%		Valeur totale des investissements prévus (milliers de $)		%		Effectif total prévu		%	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
Moins de 999	209	214	76,0	77,5	39 296	41 186	11,3	5,1	1 256	1 612	43,6	31,0
1 000 — 1 999	31	22	11,3	8,0	39 645	26 831	11,4	3,3	406	536	14,1	10,3
2 000 — 2 999	8	5	2,9	1,8	17 591	11 071	5,1	1,4	116	17	4,0	0,3
3 000 — 4 999	6	11	2,2	4,0	18 592	37 806	5,4	4,7	86	304	3,0	5,8
Total partiel	254	252	92,4	91,3	115 124	116 894	33,2	14,6	1 864	2 469	64,8	47,5
5 000 — 9 999	11	12	4,0	4,3	74 678	75 017	21,6	9,4	302	626	10,5	12,0
10 000 — 24 999	9	6	3,3	2,2	121 573	92 331	35,1	11,5	707	65	24,6	1,2
25 000 — et plus	1	6	0,4	2,2	35 100	518 000	10,1	64,6	5	2 042	0,2	39,3
Total partiel	21	24	7,6	8,7	231 351	685 348	66,8	85,4	1 014	2 733	35,2	52,5
TOTAL	275	276	100,0	100,0	346 475	802 242	100,0	100,0	2 878	5 202	100,0	100,0

Nota : Les chiffres ayant été arrondis, le total indiqué peut ne pas correspondre exactement au total réel.

TABLEAU 5

NOUVELLES ENTREPRISES SELON L'EFFECTIF PRÉVU

Effectif prévu	Nombre d'investissements		%		Valeur totale des investissements prévus (milliers de $)		%		Effectif total prévu		%	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
0 — 24	244	247	88,7	89,5	181 067	300 649	52,3	37,5	1 228	1 305	42,7	25,1
25 — 49	18	11	6,5	4,0	61 559	35 070	17,8	4,4	600	358	20,8	6,9
50 — 74	8	5	2,9	1,8	48 349	7 317	14,0	0,9	465	260	16,2	5,0
75 — 99	1	1	0,4	0,4	5 500	36 000	1,6	4,5	75	94	2,6	1,8
100 — 149	3	6	1,1	2,2	40 000	182 168	11,5	22,7	345	640	12,0	12,3
150 — 199	1	2	0,4	0,7	10 000	10 250	2,9	1,3	165	320	5,7	6,2
200 — 499	0	3	0	1,1	0	30 788	0	3,8	0	725	0	13,9
500 — 999	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 000 et plus	0	1	0	0,4	0	200 000	0	24,9	0	1 500	0	28,8
TOTAL	275	276	100,0	100,0	346 475	802 242	100,0	100,0	2 878	5 202	100,0	100,0

Nota : Les chiffres ayant été arrondis, le total indiqué peut ne pas correspondre exactement au total réel.

TABLEAU 6

ACQUISITIONS SELON LA VALEUR DE L'ACTIF

Valeur de l'actif (milliers de $)	Nombre d'investissements		%		Valeur de l'actif (milliers de $)		%		Nombre d'employés		%	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
Moins de 999	207	204	31,3	30,5	74 540	85 666	0,4	0,5	4 691	5 260	3,5	5,0
1 000 — 1 999	79	84	11,9	12,6	112 322	120 014	0,6	0,7	1 799	2 227	1,4	2,1
2 000 — 2 999	50	45	7,6	6,7	119 942	108 994	0,6	0,6	2 464	1 593	1,9	1,5
3 000 — 4 999	97	74	14,7	11,1	371 875	294 658	1,8	1,6	13 419	3 576	10,1	3,4
Total partiel	433	407	65,4	60,9	678 679	609 332	3,4	3,3	22 373	12 656	16,9	11,9
5 000 — 9 999	65	73	9,8	10,9	465 224	552 206	2,3	3,0	11 139	7 504	8,4	7,1
10 000 — 14 999	37	47	5,6	7,0	448 441	571 255	2,2	3,1	5 881	6 971	4,4	6,6
15 000 — 24 999	35	45	5,3	6,7	691 702	861 910	3,4	4,7	12 148	8 562	9,2	8,1
25 000 — 49 999	38	42	5,7	6,3	1 313 527	1 505 733	6,5	8,2	11 263	11 436	8,5	10,8
50 000 et plus	54	54	8,2	8,1	16 632 778	14 166 259	82,2	77,6	69 636	58 844	52,6	55,5
Total partiel	229	261	34,6	39,1	19 551 672	17 657 363	96,6	96,7	110 067	93 317	83,1	88,1
TOTAL	662	668	100,0	100,0	20 230 351	18 266 695	100,0	100,0	132 440	105 973	100,0	100,0

Nota : Les chiffres ayant été arrondis, le total indiqué peut ne pas correspondre exactement au total réel.

TABLEAU 7

ACQUISITIONS SELON L'EFFECTIF

Effectif	Nombre d'investissements		%		Valeur de l'actif (milliers de $)		%		Nombre d'employés		%	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
0 — 24	320	324	48,3	48,5	902 909	1 585 665	4,5	8,7	2 407	2 639	1,8	2,5
25 — 49	97	83	14,7	12,4	429 555	367 322	2,1	2,0	3 364	2 894	2,5	2,7
50 — 74	40	43	6,0	6,4	285 692	524 659	1,4	2,9	2 416	2 676	1,8	2,5
75 — 99	33	31	5,0	4,6	240 524	334 502	1,2	1,8	2 864	2 649	2,2	2,5
100 — 149	38	39	5,7	5,8	986 340	878 477	4,9	4,8	4 689	4 936	3,5	4,7
150 — 199	22	32	3,3	4,8	1 480 204	597 907	7,3	3,3	3 759	5 421	2,8	5,1
200 — 299	30	39	4,5	5,8	1 558 140	1 724 723	7,7	9,4	6 997	9 457	5,3	8,9
300 — 499	32	36	4,8	5,4	1 478 299	1 186 917	7,3	6,5	12 284	13 459	9,3	12,7
500 — 999	23	23	3,5	3,4	900 975	1 360 341	4,5	7,4	15 071	16 211	11,4	15,3
1 000 et plus	27	18	4,1	2,7	11 967 713	9 706 182	59,2	53,1	78 589	45 631	59,3	43,1
TOTAL	662	668	100,0	100,0	20 230 351	18 266 695	100,0	100,0	132 440	105 973	100,0	100,0

Nota : Les chiffres ayant été arrondis, le total indiqué peut ne pas correspondre exactement au total réel.

TABLEAU 8

INVESTISSEMENTS DANS DES ACTIVITÉS COMMERCIALES LIÉES À L'IDENTITÉ NATIONALE ET AU PATRIMOINE CULTUREL*

	Nouvelles entreprises		Acquisitions		Total		Valeur totale des actifs/ Investissement prévu (millions de $)	
	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89	87-88	88-89
	(Nombre d'investissements)							
SOUMIS À L'EXAMEN ET APPROUVÉS	2	2	7	5	9	7	48,0	126,8
D'une somme supérieure aux seuils fixés dans la Loi sur IC	0	0	2	3	2	3	33,4	77,1
D'une somme inférieure aux seuils fixés (article 15)	2	2	5	2	7	4	14,5	49,7
AVIS SEULEMENT	16	12	5	5	21	17	52,1	83,5
TOTAL	18	14	12	10	30	24	100,1	210,3
dont :								
Publications	1	4	7	6	8	10	58,1	102,5
Films et vidéos	14	6	4	3	18	9	38,2	60,2
Enregistrements de musique, audio ou vidéo	3	4	—	1	3	5	C	C
Édition musicale	—	—	1	—	1	—	C	C

C : Confidentiel

Nota : Les chiffres ayant été arrondis, le total indiqué peut ne pas correspondre exactement au total réel.

*Voir le glossaire pour une description plus précise des secteurs.

Supplement to the
1988-1989
Annual Report

Supplément au
rapport annuel
1988-1989

List of Approved Investments

Liste des investissements approuvés

June 1989

Juin 1989

INVESTMENT CANADA

INVESTISSEMENT CANADA

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
1.	156824 Canada Ltd. Etobicoke, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Hill Tire Distributors Ltd. Winnipeg, Man. York Tire (Portage) Ltd. Portage La Prairie, Man. Keval Management Ltd. Winnipeg, Man. W.F. Industries Ltd. Winnipeg, Man. A.L. Industries Ltd. Winnipeg, Man. Kroy Enterprises Ltd. Winnipeg, Man. Raymond Tire Co. Ltd. Winnipeg, Man.	Sell tires and provide related services.	Vendent des pneus et offrent des services connexes.
2.	161883 Canada Inc. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Duracell Inc. Mississauga, Ont.	Manufactures "AA" size and lantern batteries and distributes a full range of consumer batteries and portable lighting equipment.	Fabrique des piles ("AA" et format lanterne) et distribue une gamme complète de piles et d'équipement d'éclairage portatif.
3.	162294 Canada Inc. Greenwich, Connecticut (U.S.A./É.-U.)	Cercast Inc. Montréal, Que./Qué. Cercor Inc. Georgetown, Ont.	Manufacture aluminium investment castings for aerospace and commercial applications.	Fabriquent des coulées de précision pour les établissements commerciaux et le secteur de l'aérospatiale.
4.	162297 Canada Ltd. Richmond Hill, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Champion Road Machinery Limited Goderich, Ont. Champion Road Machinery Sales Ltd. Goderich, Ont. Gearco Limited Goderich, Ont.	Manufacture motor graders.	Fabriquent des motoniveleuses.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
5.	163470 Canada Inc. Ville Saint-Laurent, Que./Qué. (Neths./P.-B.)	Jamesbury Canada Division, Combustion Engineering Canada, Inc. Ottawa, Ont.	Manufactures valves and related equipment and sells the full line of Jamesbury valves and activators.	Fabrique des soupapes et du matériel connexe et vend la gamme complète des soupapes et activateurs Jamesbury.
6.	163776 Canada Inc. Ottawa, Ont. (F.R.G./R.F.A.)	Canadian Adhesives Limited Montréal, Que./Qué.	Manufactures and markets chemical products.	Fabrique et vend des produits chimiques.
7.	164650 Canada Limited Toronto, Ont. (Switz./Suisse)	Arborite Division, Domtar Inc. Montréal, Que./Qué.	Produces and markets a wide range of decorative laminates used for counter tops, furniture and electric and electronic component mountings.	Fabrique et commercialise une grande variété de produits laminés décoratifs pour comptoirs, meubles et boîtiers de composants électriques et électroniques.
8.	323150 B.C. Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong)	Pacific Palisades Hotel Vancouver, B.C./C.-B.	A five-storey office building, an apartment tower and a hotel tower (two buildings).	Un immeuble à bureaux, un immeuble résidentiel et un hôtel (deux immeubles).
9.	328706 British Columbia Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong)	Imperial Parking Limited Vancouver, B.C./C.-B. Robbins Parking Service Limited Victoria, B.C./C.-B.	Manage parking lots.	Gèrent des terrains de stationnement.
10.	343871 B.C. Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (U.S.A./É.-U.)	Raven Lumber Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	Sawmill operations on the northern outskirts of Campbell River, British Columbia.	Exploite des scieries de la banlieue nord de Campbell River, en Colombie-Britannique.
11.	350306 British Columbia Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (Jap.)	Whistler Fairways Hotel & Resort Whistler, B.C./C.-B.	A hotel.	Un hôtel.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
12.	352812 British Columbia Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (Austl./Aust.)	Mt. Washington Ski Resort Ltd. Campbell River, B.C./C.-B. Mt. Washington Condominium Leasing & Rentals Ltd. Campbell River, B.C./C.-B.	Operate a ski lift and related summer and winter businesses.	Exploitent une remontée mécanique pour le ski et des installations d'été et d'hiver connexes.
13.	356224 B.C. Ltd. Delta, B.C./C.-B. (F.R.G./R.F.A.)	Tristar Enterprises Ltd. Delta, B.C./C.-B. Tristar Industries (1984) Ltd. Delta, B.C./C.-B.	Service pulp and paper industry needs for process equipment and machinery repair, overhaul and replacement.	Entretiennent le matériel de transformation des usines de pâtes et papiers et réparent, révisent et remplacent leurs machines.
14.	356412 British Columbia Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (Jap.)	Hongkong Bank of Canada Building Vancouver, B.C./C.-B.	An office building and retail complex.	Un immeuble à bureaux et centre commercial.
15.	384549 Alberta Ltd. Edmonton, Alta./Alb. (U.K./R.-U.)	Terochem Laboratories Ltd. Edmonton, Alta./Alb.	Manufactures and exports specialized organic compounds to pharmaceutical markets.	Fabrique et exporte des composés organiques spéciaux sur les marchés de produits pharmaceutiques.
16.	388569 Alberta Ltd. Calgary, Alta./Alb. Ichibokaku Co. Ltd. Kanagawa-ken, Japan/Japon (Jap.)	Inns of Banff Park Ltd. Banff, Alta./Alb.	Operates Inns of Banff Park Hotel, Swiss Village Motel and Rundle Manor Motel.	Exploite le Inns of Banff Park Hotel, le Swiss Village Motel et le Rundle Manor Motel.
17.	391421 Alberta Ltd. Edmonton, Alta./Alb. (U.K./R.-U.)	Park Square Office Building Edmonton, Alta./Alb.	An office building.	Un immeuble à bureaux.
18.	764882 Ontario Limited Mississauga, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Ballast Disivion, Westcan Electrical Manufacturing Inc. Mississauga, Ont.	Manufactures, sells and distributes electro-mechanical ballasts used in the operation of fluorescent lamps and high intensity discharge lamps.	Fabrique, vend et distribue des ballasts électromécaniques employés dans les lampes à décharge à haute intensité et dans les lampes fluorescentes.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
19.	775400 Ontario Inc. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	The Salada Tea Division, Kellogg Salada Canada Inc. Rexdale, Ont.	Processes, markets and distributes Salada tea.	Prépare, commercialise et distribue le thé Salada.
20.	783476 Ontario Limited Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	156646 Canada Limited Ottawa, Ont.	A holding company.	Une société de portefeuille.
		156649 Canada Limited, Ottawa, Ont.	Manufactures, sells and distributes finished soft drink products.	Fabrique, vend et distribue des boissons gazeuses.
21.	786094 Ontario Limited Toronto, Ont. (Den./Dan.)	Roxul Division of the Standard Industries Division, Lafarge Canada Inc. Milton, Ont.	Produces mineral wool products.	Produit de la laine minérale.
22.	794733 Ontario Limited Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Fitness Institute Limited Willowdale, Ont.	Operates recreation and fitness clubs.	Exploite des centres de loisirs et de conditionnement physique.
23.	811471 Ontario Inc. Brampton, Ont. (U.K./R.-U.)	150 Eglington Avenue East Holdings Limited Toronto, Ont.	A commercial office building.	Un immeuble à bureaux commercial.
24.	1900014 Nova Scotia Limited Halifax, N.S./N.-É. (U.S.A./É.-U.)	Halifax Office Products Limited Halifax, N.S./N.-É.	Sell, service and lease office equipment.	Vendent et louent du matériel de bureau et en assurent l'entretien.
		Halifax Office Products Valley Limited New Minas, N.S./N.-É.		
		Highland Office Products Limited Sydney, N.S./N.-É.		
		Babcock's Office Products Limited New Minas, N.S./N.-É.		

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
25. ABB ASEA Brown Boveri Ltd. Zurich, Switzerland/Suisse (Switz./Suisse)	ASEA Inc. Saint-Laurent, Que./Qué.	Manufactures and markets power transmission material and distributes equipment used by electrical utilities and in industrial applications.	Fabrique et commercialise du matériel de transmission et de distribution d'électricité utilisé par les services publics d'électricité et à des fins industrielles.
	Flakt Canada Ltd. Ottawa, Ont.	Designs, manufactures and installs industrial air drying, ventilating and pollution control systems.	Met au point, fabrique et installe des systèmes industriels de séchage, de ventilation et de contrôle de la pollution.
	Flakt Quebec Inc. Saint-Laurent, Que./Qué.	" "	" "
	Flakt Ross Inc. LaSalle, Que./Qué.	" "	" "
	Castor Investments Limited Toronto, Ont.	Manufactures power generation and distribution equipment.	Fabrique du matériel de production et de distribution d'électricité.
	Brown Boveri Realty Corporation Pointe-Claire, Que./Qué.	" "	" "
	BBC Brown Boveri Canada Inc. Pointe-Claire, Que./Qué.	" "	" "
	Chippendale Electrical Services Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	Maintains electrical power equipment.	Entretient de l'équipement électrique.
26. ACG Investment Ltd. Calgary, Alta./Alb. (F.R.G./R.F.A.)	Sport-Chek International Ltd. Calgary, Alta./Alb.	Retails sporting goods.	Vend au détail des articles de sport.
27. Akira Okabe Vancouver, B.C./C.-B. (Jap.)	Ramada Renaissance Hotel Vancouver, B.C./C.-B.	A hotel.	Un hôtel.
	Denman Place Mall Vancouver, B.C./C.-B.	A mall.	Un centre commercial.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
28.	Al Baraka Investment Company Limited Vancouver, B.C./C.-B. (Sau. Ar./Ar. Saoud.)	283110 B.C. Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	Operate a rental property known as Robson Fashion Park.	Exploitent une propriété de rapport connue sous le nom de Robson Fashion Park.
		Hatten Enterprises Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.		
		Norpen Realty Corporation Vancouver, B.C./C.-B.		
29.	Albert Fisher Group PLC Vancouver, B.C./C.-B. (U.K./R.-U.)	I & S Produce Ltd. Edmonton, Alta./Alb.	A food processor and broker.	Transforme des aliments et offre des services connexes de courtage.
30.	Alcon Canada Inc. Mississauga, Ont. (Switz./Suisse)	Ophthalmic Division, CooperVision Inc. Markham, Ont.	Imports and sells intraocular lenses, surgical disposable and ophthalmic diagnostic and surgical instrumentation.	Importe et vend des lentilles intraoculaires, des instruments chirurgicaux jetables ainsi que des instruments de diagnostic et chirurgicaux ophtalmiques.
31.	Amcan B.V. Willowdale, Ont. (Neth. Ant./Ant. néerland.)	Elplas Investments Limited Brampton, Ont.	Produces plastic articles.	Fabrique des articles en plastique.
		English Plastics Inc. Brampton, Ont.	" "	" "
		Vacform Plastics Inc. Brampton, Ont.	" "	" "
		Koolatron Corporation Brampton, Ont.	Manufactures portable electronic coolers and heaters.	Fabrique des glacières et des appareils de chauffage électroniques portatifs.
		SM.TM. Ltd. Brampton, Ont.	Manufactures and installs electronic security devices.	Fabrique et installe des dispositifs de sécurité électroniques.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
32.	Amcor Limited Melbourne, Australia/Australie (Austl./Aust.)	Twinpak Inc. Dorval, Que./Qué. Twinpak Atlantic Inc. Moncton, N.B./N.-B. Twinpak PET Quebec Inc. Dorval, Que./Qué. Twinpak PET Ontario Inc. Mississauga, Ont. SPP, Inc. Dorval, Que./Qué.	Manufacture and supply plastic packaging.	Fabriquent et fournissent des emballages de plastique.
33.	American Home Products Corporation New York, New York (U.S.A./É.-U.)	A.H. Robins Canada Inc. Mississauga, Ont.	Manufactures and markets prescription drugs and consumer products.	Fabrique et vend des médicaments sur ordonnance et des produits de consommation.
34.	American National Can Company Greenwich, Connecticut (U.S.A./É.-U.)	Brampton Plastic Division, Onex Packaging Inc. Brampton, Ont.	Manufactures and supplies plastic bottles, plastic tubes and laminated tubes for food and consumer products.	Fabrique et fournit des bouteilles en plastique, des tubes en plastique et des tubes laminés pour produits alimentaires et de consommation.
35.	Ammeenco Investments Inc./Investissements Ammeenco Inc. New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Harris Knitting Inc. Montréal, Que./Qué.	Manufactures and wholesales men's and women's knitted garments.	Fabrique et vend en gros des vêtements en tricot pour hommes et femmes.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
36.	Anglo Energy, Inc. New York, New York (U.S.A./É.-U.)	379251 Alberta Inc. Calgary, Alta./Alb.	A holding company.	Une société de portefeuille.
		162799 Canada Inc. Calgary, Alta./Alb.	" "	" "
		Indocorp Investments (Canada) Ltd. Calgary, Alta./Alb.	" "	" "
		151480 Canada Inc. Calgary, Alta./Alb.	" "	" "
		Westburne Drilling (Canada) Limited Calgary, Alta./Alb.	Drills for oil and gas.	Effectue des forages pétroliers et gaziers.
37.	ASI Acquisition Company New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Wabco-Standard Inc. Toronto, Ont.	Manufactures and sells air-brakes.	Fabrique et vend des freins à commandes pneumatiques.
		Benn Iron Foundary Limited Wallaceburg, Ont.	An iron and steel foundry.	Une fonderie de fer et d'acier.
38.	B.P.Y.A. 138 Holdings Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong)	Village Gate Resorts Ltd. Whistler, B.C./C.-B.	Operate a hotel and retail complex with meeting and convention facilities.	Exploitent un hôtel avec salles de réunions et de congrès et un centre commercial.
		Barbican Developments Ltd. Whistler, B.C./C.-B.		
39.	Barclays Bank Agricultural Finance Corporation/ Corporation Financière Agriculturelle de la Banque Barclays Etobicoke, Ont. (U.K./R.-U.)	Deutz-Allis Credit Corporation of Canada, Ltd. Regina, Sask.	Finances agricultural and related equipment.	S'occupe du financement de matériel agricole et de matériel connexe.
40.	BCK Acquisition Company Inc. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Black Clawson-Kennedy Ltd. Owen Sound, Ont.	Develops, designs, manufactures and markets machinery for the pulp and paper industry.	Conçoit, met au point, fabrique et commercialise des machines destinées à l'industrie des pâtes et papiers.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
41.	BET Plant Services (Canada) Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (Neths./P.-B.)	Houle Hi-Reach Equipment Ltd. Burnaby, B.C./C.-B.	Sells, rents, leases and services self-propelled aerial work platforms.	Vend, loue et entretient des plate-formes élévatrices automotrices.
42.	Blackwood Hodge Equipment Limited Weston, Ont. (U.K./R.-U.)	Ferguson Supply Co. Division, Keco Limited Calgary, Alta./Alb.	Sells and services heavy construction, mining and earth-moving equipment.	Vend et entretient du matériel lourd de construction, d'exploitation minière et de terrassement.
43.	Boehringer Werkzeugmaschinen GmbH F.R.G./R.F.A. (F.R.G./R.F.A.)	Upton Bradeen & James Inc. Don Mills, Ont.	Warehouses and distributes machine tools and industrial supplies.	Entrepose et distribue des machines-outils et des fournitures industrielles.
44.	Talc De Luzenac S.A. Toulouse, France (U.K./R.-U.) Borax Holdings Limited London/Londres, U.K./R.-U. (U.K./R.-U.)	Steetley Talc Inc. Hamilton, Ont.	Mines, beneficiates and micronizes various grades of high purity talc in the Timmins area.	Extrait, concentre et micronise du talc très pur de différentes qualités dans la région de Timmins.
45.	Borden Company, Limited Willowdale, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Maple Products Business Division, Catelli Inc. Delta, Ont.	Packages and markets pure maple syrup, maple candy and other maple products.	Empaquète et vend du sirop d'érable pur, des friandises à l'érable et d'autres produits connexes.
46.	Bow Valley Industries Ltd. Calgary, Alta./Alb. (U.K./R.-U.)	282126 Alberta Inc. Calgary, Alta./Alb.	Explores for and produces oil and gas in the Hatton area of Saskatchewan.	S'adonne à des activités d'exploration et de production de pétrole et de gaz dans la région de Hatton en Saskatchewan.
47.	Bow Valley Industries Ltd. Calgary, Alta./Alb. (U.K./R.-U.)	Bonanza Oil & Gas Ltd. Calgary, Alta./Alb.	Consists of its oil and gas properties located in Saskatchewan.	Exploite des concessions pétrolières et gazières situées en Saskatchewan.
48.	Brambles Industries Limited Sydney, Australia/Australie (Austl./Aust.)	CHEP Canada Inc. Mississauga, Ont.	Rents pallets and pallet cages to manufacturers, wholesalers and retailers under a pooling system.	Loue des palettes et des caisses palettes à des fabricants, des grossistes et des détaillants, selon un système de mise en commun.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
49. Bresta Futura XII BV Zeist, Netherlands\Pays-Bas (Neths./P.-B.)	First Quebec Corporation Montréal, Que./Qué. ARACOR Holdings Limited Montréal, Que./Qué. ARALCO Investments Limited Montréal, Que./Qué.	Operate an office building known as the Aetna Building.	Exploitent un immeuble à bureaux appelé l'immeuble Aetna.
50. Bridgestone (Canada) Inc. Mississauga, Ont. (Jap.)	556995 Saskatchewan Ltd. Regina, Sask. 566102 Saskatchewan Ltd. Regina, Sask. James Tire Centres Limited Regina, Sask. 573151 Saskatchewan Ltd. Regina, Sask. James Ross Tire Partnership Regina, Sask.	Import, sell, distribute and repair tires and tubes.	Importent, vendent, distribuent et réparent des pneus et chambres à air.
51. Bridgestone Acquisition Corp. Cleveland, Ohio (Jap.)	Firestone Canada Inc. Hamilton, Ont.	Manufactures, distributes and sells tires and other automotive products.	Fabrique, distribue et vend des pneus et d'autres produits pour véhicules automobiles.
52. BT Lift Canada Limited Markham, Ont. (Swe./Suède)	Volvo Automated Systems Division, Volvo Automated Canada Ltd. North York, Ont.	Distributes, tests, calibrates, installs and services automated carrier systems based on computer controlled automated guided vehicles.	Distribue, met à l'essai, calibre et entretient des systèmes de transport automatisés installés sur des véhicules automatisés contrôlés par ordinateur.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
53.	Builders Design, Inc. Radnor, Pennsylvania/Pennsylvanie (U.S.A./É.-U.)	Carpita Corporation Toronto, Ont. Barrymore Distributors Limited Toronto, Ont. Kingston Spinners (Canada) Limited Kingston, Ont.	Manufacture and sell carpets.	Fabriquent et vendent des tapis.
54.	C. Henrally Properties, Inc. Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong)	Kensington Square Plaza Shopping Centre Burnaby, B.C./C.-B.	A shopping centre and three multi-tenant free-standing buildings.	Exploite un centre commercial et trois immeubles locatifs séparés à logements multiples.
55.	Canada Ingot Mould Inc. Pittsburgh, Pennsylvania/Pennsylvanie (U.S.A./É.-U.)	Ingot Mould Foundry Division, Canron Inc. Toronto, Ont.	Produces a broad range of ingot moulds.	Fabrique une grande variété de moules pour lingots.
56.	Canvib Investment Corporation Toronto, Ont. (Neths./P.-B.)	The Aero Company Limited Ottawa, Ont. 793073 Ontario Limited Ottawa, Ont.	Operate a commercial office building.	Exploitent un immeuble à bureaux.
57.	Cargill Limited Winnipeg, Man. (U.S.A./É.-U.)	Grain Division, Maple Leaf Mills Limited Toronto, Ont.	Operates grain elevators.	Exploite des silos à grains.
58.	Cargill Limited Winnipeg, Man. (U.S.A./É.-U.)	Retail fertilizer Division, Cyanamid Canada Inc. Markham, Ont.	Operates a retail fertilizer distribution business.	Vend des fertilisants au détail.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
59. CBR Cement Canada Limited Calgary, Alta./Alb. (Bel./Belg.)	Revelstoke Concrete Investments Ltd. Calgary, Alta./Alb.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	Revelstoke Concrete Inc. Calgary, Alta./Alb.	Supplies ready-mix concrete sand and gravel.	Fournit du béton préparé, du sable et du gravier.
	Van-Redi Mix Ltd. Medicine Hat, Alta./Alb.	A ready-mix concrete and gravel plant.	Une usine de béton préparé et de gravier.
	Tru Mix Ltd. Lethbridge, Alta./Alb.	A ready-mix concrete plant.	Une usine de béton préparé.
60. CBR Cement Canada Limited Calgary, Alta./Alb. (Bel./Belg.)	Rempel Bros. Group Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.	Operate a ready-mix cement and construction materials business.	Exploitent une entreprise de ciment préparé et de matériaux de construction.
	Rempel Bros. Group Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.		
	Rempel Bros. Concrete Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.		
	Rempel Bros. Concrete (Langley) Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.		
	Rempel Bros. Concrete (Int.) Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.		
	Challenge Concrete Pumping (1977) Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.		
	Highway Collision Repairs Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.		
	Jenney Opey Holdings Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.		
	Sandy Key Investments Ltd. Abbotsford, B.C./C.-B.		

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
61. CDK Holding Corporation Greenwich, Connecticut (U.S.A./É.-U.)	The Kendall Canada Division, CKR Inc. Toronto, Ont.	Manufactures disposable products for the health care market.	Fabrique des produits jetables destinés au marché des soins de santé.
62. Century Development Corporation Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong)	Pacific Canadian House Limited Vancouver, B.C./C.-B.	A residential and commercial building.	Exploite un immeuble résidentiel et commercial.
63. CITH Acquisition Co. New York, New York (France)	Grolier Limited Toronto, Ont.	Publishes and distributes encyclopedias, children's books, reference sets and educational materials.	Publie et distribue des encyclopédies, des livres pour enfants, des ouvrages de référence et des documents éducatifs.
64. Clarity Industries Corp. Fort Worth, Texas (U.S.A./É.-U.)	AFG Glass Inc. Scarborough, Ont.	Produces and distributes flat glass and specialty glass products.	Produit et distribue du verre plat et des produits spéciaux en verre.
65. Colt Holdings Inc. New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Garlock of Canada Ltd. Toronto, Ont.	Manufactures and markets a wide range of products, most of which are used to seal in fluids and seal out contaminants.	Fabrique et commercialise toute une gamme de produits dont la plupart sont utilisés pour former des joints d'étanchéité visant à protéger les fluides des contaminants extérieurs.
	Menasco Aerospace Ltd. Oakville, Ont. MA Aviotec Ltée Oakville, Ont.	Manufacture and market medium to heavy aircraft landing gear assemblies, flight control systems and parts and components primarily for the aircraft industry.	Fabriquent et commercialisent des montages de train d'atterrissage pour aéronefs moyens et lourds, des systèmes de commandes de vol et des pièces et composantes destinées principalement à l'industrie de l'aéronautique.
	Walbar of Canada Inc. Mississauga, Ont.	Manufactures turbine components, compressor airfoils, turbine and compressor rotating parts primarily for aircraft gas turbine engines and also for land-based, marine and industrial gas turbine applications.	Fabrique des composants de turbines, des lames d'admission d'air pour compresseurs, des rotatifs de compresseurs et des turbines destinés aux moteurs de turbines à gaz d'avion et à d'autres applications d'installations terrestres, industrielles et maritimes.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
66. Comdisco Disaster Recovery Services Canada Ltd. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	CR-TAP Computer Recovery (Canada), Inc. Mississauga, Ont.	Provides back-up computer facilities.	Fournit des installations informatiques de réserve.
67. Compagnie Française de L'Afrique Occidentale C.F.A.O. Paris, France (France)	Perco Limited Saint-Laurent, Que./Qué. Sofitab Inc. Saint-Laurent, Que./Qué.	Lease equipment for use in industry and construction.	Louent de l'équipement utilisé dans le secteur de la construction et le secteur industriel.
68. ConAgra International (Canada) Ltd Omaha, Nebraska (U.S.A./É.-U.)	Pfizer C & G, Inc. Kirkland, Que./Qué.	Distributes herbicides and insecticides.	Distribue des herbicides et des insecticides.
69. Croydon, Inc. Chicago, Illinois (U.S.A./É.-U.)	Croydon Furniture Systems Inc. Cambridge, Ont.	Manufactures office furniture and office systems.	Fabrique des meubles et des machines de bureau.
70. Cummins Americas, Inc. Columbus, Indiana (U.S.A./É.-U.)	Cummins Ontario Limited Etobicoke, Ont. Dieselguard Products Limited Mississauga, Ont.	Remanufacture, sell and service Cummins diesel engines, parts and components.	Réusinent, vendent et effectuent l'entretien des pièces, des composantes et des moteurs Diesel de Cummins.
71. CYW Holdings, Inc. New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Color Your World, Inc. Toronto, Ont. Ultima Wallcoverings Inc. Toronto, Ont.	Manufacture paint and wallpaper and retail paint, wallpaper, flooring and related products.	Fabriquent de la peinture et du papier peint et vendent au détail de la peinture, du papier peint, des recouvrements de planchers et des produits connexes.
72. Daishowa Inc. Vancouver, B.C./C.-B. (Jap.)	Reed Canadian Holdings Ltd. Toronto, Ont. Reed Inc. Toronto, Ont.	A holding company. Manufactures pulp, paper and paperboard.	Une société de portefeuille. Fabrique de la pâte à papier, du papier et du carton.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
73.	Daniel Lee Los Angeles, California/Californie (U.S.A./É.-U.)	Southmark Hotel Limited Partnership Vancouver, B.C./C.-B.	Three hotels.	Trois hôtels.
74.	Deere-Hitachi Construction Machinery Corporation Moline, Illinois (U.S.A./É.-U.)	Marubeni Construction Machinery Canada Ltd. Brampton, Ont.	Sells and services Hitachi brand excavators.	Fabrique et entretient des pelleteuses de marque Hitachi.
75.	East Asiatic Company (Canada), Inc. Vancouver, B.C./C.-B. (Den./Dan.)	Landucci Industries Ltd. Surrey, B.C./C.-B. Queensboro Manufacturing Ltd. Surrey, B.C./C.-B.	Manufacture and wholesale lumber, and process and remanufacture secondary lumber.	Fabriquent et vendent en gros du bois et des composés et transforment le bois récupéré.
76.	ECP Acquisitions Ltd./Ltée Elmhurst, Illinois (U.S.A./É.-U.)	Eastern Coated Papers Limited Dorval, Que./Qué.	Manufactures gummed tapes and laminated papers used in the packaging industry, and specialty papers used in the printing industry.	Fabrique des rubans gommés et des papiers lamellés pour l'industrie des emballages ainsi que des papiers spéciaux utilisés par les imprimeries.
77.	Emco Limited London, Ont. (U.S.A./É.-U.)	D.M. Group Woodbridge, Ont. D.M. Aluminum Manufacturings and Installation Limited Woodbridge, Ont. D.M. Window Products Ltd. Woodbridge, Ont. D.M. New Prime Windows Ltd. Woodbridge, Ont. D.M. PCV Windows Limited Woodbridge, Ont.	Fabricate vinyl window and door products and manufacture aluminium storm doors and steel entry door systems.	Fabriquent des fenêtres et des portes en vinyle, des contre-portes en aluminium et des mécanismes de portes en acier.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
78. Engelhard Canada Limited Aurora, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Harshaw Chemical of Canada Ltd. Streetsville, Ont.	Manufactures industrial chemicals used in the finishing of metals.	Fabrique des produits chimiques industriels utilisés dans la finition de métaux.
	Pembina Mountain Clays Incorporated Winnipeg, Man.	Mines and processes calcium bentonite clay to produce absorbents used in various manufacturing processes.	Extrait et traite de la bentonite calcique pour fabriquer des absorbants utilisés dans divers procédés de fabrication.
79. Esperanza International Trade Services (Canada) Ltd. Longueuil, Que./Qué. (U.K./R.-U.)	Bondar-Clegg & Company Ltd. Ottawa, Ont.	Laboratory analysis of mineral samples for mining companies.	Font des analyses de laboratoire sur des échantillons de minéraux pour des sociétés minières.
	Chimitec Ltée. Ste-Foy, Que./Qué.		
	Becquerel Laboratories Inc. Mississauga, Ont.		
80. Esso Resources Canada Limited Calgary, Alta./Alb. (U.S.A./É.-U.)	Ocelot Industries Ltd. Calgary, Alta./Alb.	Consists of its producing oil and gas properties located in Alberta.	Propriétés pétrolières et gazières en exploitation en Alberta.
81. Esso Resources Canada Limited Calgary, Alta./Alb. (U.S.A./É.-U.)	United Canso Oil and Gas Ltd. Calgary, Alta./Alb.	Produce and explore for oil and gas.	Produisent du pétrole et du gaz et font de la prospection.
	Great Basins Minerals Ltd. Calgary, Alta./Alb.		
	323783 Alberta Ltd. Calgary, Alta./Alb.		
82. FH Acquisition Corp. New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Lily Cups Inc. Scarborough, Ont.	Manufactures, markets and supplies food-and-beverage-related packaging items.	Fabrique, vend et fournit des produits servant à l'emballage des aliments ainsi que des contenants pour boissons.
83. Fisons Corporation Limited Markham, Ont. (U.K./R.-U.)	Pharmaceutical Division, Pennwalt, Inc. Pickering, Ont.	Markets and distributes over-the-counter health products and ethical pharmaceuticals.	Vend et distribue des produits d'hygiène vendus sans ordonnance et des produits pharmaceutiques vendus sur ordonnance.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
84. FKI Electricals PLC West Yorkshire, U.K./R.-U. (U.K./R.-U.)	Dominion Chain Inc. Waterloo, Ont.	Manufactures high quality metal office chair bases and controls.	Fabrique des bâtis et des mécanismes de sièges de bureau de qualité supérieure, en métal .
	Faultless-Doerner Manufacturing Inc. Stratford, Ont.	Manufactures and installs roller conveyors and conveyor systems.	Fabrique et installe des transrouleurs et des systèmes transporteurs.
	Mathews Conveyer Company of Canada Limited Port Hope, Ont.	Manufactures and installs material handling systems, manufactures process control systems and instruments, manufactures automotive park brake cables and industrial push-pull cables, produces forgings and fabricated steel products and manufactures chains, wire, rope forging and tire chains.	Fabrique et installe des dispositifs de manutention de matériel, des systèmes et des instruments de commande, des câbles de frein de stationnement pour automobiles, des câbles industriels double effet, des pièces forgées, des produits en acier, des chaînes, des câbles et des chaînes d'adhérence.
85. FLPC Acquisition Corp. Princeton, New Jersey (U.S.A./É.-U.)	Pullman Canada Ltd. Toronto, Ont.	Manufactures a multitude of industrial products.	Fabrique divers produits industriels.
86. Fluor Daniel Canada, Inc. Calgary, Alta./Alb. (U.S.A./É.-U.)	Soana Holdings Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	Wright Engineers Limited Vancouver, B.C./C.-B.	Mining engineering.	Exerce des activités dans le secteur du génie minier.
87. Fournier Stands Mfg. of Canada Ltd. Winnipeg, Man. (U.S.A./É.-U.)	Easy-Plan Industries Limited Pickering, Ont.	Manufactures and markets ready-to-assemble furniture.	Fabrique et commercialise des meubles prêts à assembler.
88. Fox, Inc. Los Angeles, California/Californie (U.S.A./É.-U.)	Twentieth Century-Fox Canada Limited Toronto, Ont.	Distributes features and short subject motion pictures and television programs produced by or licensed to Fox U.S.	Distribue de courts et longs métrages et des émissions conçues pour la télévision produites par Fox US, ou dont elle détient les droits.
89. Franklin Power Products, Inc. Franklin, Indiana (U.S.A./É.-U.)	Central Precision Limited Rexdale, Ont.	Remanufactures gasoline engines for light duty trucks.	Réusine des moteurs à essence de camions légers.

	Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
90.	Fuji Project Co., Ltd Tokyo, Japan/Japon (Jap.)	Banff Park Lodge Banff, Alberta	A hotel.	Un hôtel.
91.	General Electric Canada Inc. Mississauga, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Rail and Diesel Products Division, Bombardier Inc. Montréal, Que./Qué.	Manufactures MLW/ALCO diesel-electric locomotives, ALCO engines and ALCO parts.	Fabrique des locomotives diesel-électriques MLW/ALCO, et des moteurs et des pièces ALCO.
92.	General Electric Capital Canada Inc. Mississauga, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Woodward Acceptance Company Limited Vancouver, B.C./C.-B.	Operates a private label credit card business.	Exploite une entreprise de cartes de crédit.
93.	GGS Hotel Holdings Canada Inc. Toronto, Ont. (Jap.)	Sheraton Hamilton Hotel Hamilton, Ont.	A hotel.	Un hôtel.
94.	Gibraltar General Insurance Company London, Ont. (France)	Home Insurance Company Toronto, Ont.	Personal lines insurance business.	Entreprise d'assurances personnelles.
95.	Gold Reserve Corporation Spokane, Washington (U.S.A./É.-U.)	Neptune Resources Corp. Mississauga, Ont.	Explores and develops precious mineral properties.	Explore et met en valeur des concessions qui recèlent des minéraux précieux.
96.	Golden Guineau Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong)	352638 British Columbia Ltd. (dba Holiday Inn) Vancouver, B.C./C.-B.	A hotel.	Un hôtel.
97.	Goodyear Canada Inc. Etobicoke, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Groupe Rechapex (Canada) Ltée. Chomedey, Laval, Que./Qué.	A holding company and its subsidiaries which blend tread rubber compounds, manufacture, wholesale, distribute at retail pre-cured treads, retread tires, service/repair motor vehicles, distribute rubber conveyor belting.	Une société de portefeuille et ses filiales, lesquelles mélangent les composés du caoutchouc servant à la fabrication de pneus réchapés, fabriquent, vendent en gros et distribuent au détail des bandes précuites, des pneus réchapés, assurent l'entretien et la réparation des véhicules automobiles, et distribuent des courroies de caoutchouc pour convoyeurs.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
98. Guardsman Products, Inc. Grand Rapids, Michigan (U.S.A./É.-U.)	Iroquois Chemicals Corp. Cornwall, Ont.	Manufactures and markets wood coatings and polymers.	Fabrique et vend des revêtements pour bois et des polymères.
99. H.J. Heinz Company of Canada Ltd. North York, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Shady Maple Farms Ltd. La Guadeloupe, Beauce, Que./Qué.	Produces maple products.	Fabrique des produits de l'érable.
100. Hagemeyer Canada Inc. Toronto, Ont. (Neths./P.-B.)	David Ashley Division, Intermetco Limited Hamilton, Ont. Koffman Food Division, Intermetco Limited Hamilton, Ont.	Import and distribute specialty foods.	Importent et distribuent des spécialités alimentaires.
101. HCH Land Co. Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (U.S.A./É.-U.)	Thurlow & Alberni Project Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	The Carlyle development, an 18-storey building of residential suites and three levels of retail/commercial space.	Exploite un immeuble résidentiel de 18 étages comportant 3 étages de locaux pour magasins et autres établissements commerciaux.
102. Hickson Corporation New York, New York (U.K./R.-U.)	Koppers Building Products Ltd. Mississauga, Ont. Koppers Building Products Leasing Ltd. Mississauga, Ont.	Distribute chromated copper arsenate wood preservatives, manufacture and distribute caulks, sealants and adhesives, manufacture automotive frame coating, and also import and distribute RX phenolic foam insulation.	Distribuent des agents antiputrides à l'arséniate de cuivre chromé pour bois, fabriquent et distribuent des matériaux d'étanchéité, de calfeutrage et de collage, fabriquent des revêtements pour carrosserie automobile, et importent et distribuent des matériaux d'isolation en mousse phénolique.
103. Hilton Canada Inc. Montréal, Que./Qué. (U.S.A./É.-U.)	Edmonton Centre Limited and EFS Hotel Co. Ltd. Edmonton, Alta./Alb.	Consists of their Four Seasons Hotel located in Edmonton, Alberta.	Exploite l'hôtel Four Seasons situé à Edmonton, en Alberta.
104. Homestake Mining Company San Francisco, California /Californie (U.S.A./É.-U.)	North American Metals Corp. Vancouver, B.C./C.-B. North American Metals B.C. Inc. Vancouver, B.C./C.-B.	Acquire, explore and develop mineral properties and invest in companies with similar objectives.	Achètent, exploitent et mettent en valeur des propriétés minières et investissent dans des sociétés ayant des objectifs similaires.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
105. Huyck Canada Limited Birmingham, U.K./R.-U. (U.S.A./É.-U.)	Forsco Inc. Barrie, Ont.	Distributes electrical and plumbing products.	Distribue des articles électriques et de plomberie.
	Bilojoch Limited Barrie, Ont.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	J.D. Forster Industries Limited Barrie, Ont.	Owns and leases real estate.	Possède et loue des propriétés immobilières.
106. IC Immobilien Consulting-Und Anlagegesellschaft mbH Regensburg, F.R.G./R.F.A (F.R.G./R.F.A.)	RWI Properties Ltd. Toronto, Ont.	Manages real estate properties.	Gère des biens immobiliers.
107. ICM Industries Acquisition Corporation Chicago, Illinois (U.S.A./É.-U.)	Unit Rig & Equipment Co. Division, Keco Limited Richmond, B.C./C.-B.	Sells and services new and used off-highway end-dumps and bottom-dump haulers, loaders and parts, primarily to the mining industry.	Vend et entretient des chargeuses et déchargeuses à bascules neuves et usagées et leurs pièces, notamment pour l'industrie minière.
108. Imperial Oil Limited Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Texaco Canada Inc. North York, Ont.	Produces crude oil and natural gas liquids.	Produit du pétrole brut et du gaz naturel liquide.
109. Ingersoll-Rand Canada Inc. Kirkland, Que./Qué. (U.S.A./É.-U.) Ingersoll-Rand Company Woodcliff Lake, New Jersey (U.S.A./É.-U.)	Asphalt Paving Division, Fortress Allatt Limited Downsview, Ont.	Manufactures and distributes asphalt equipment and parts.	Fabrique et distribue du matériel et des pièces d'asphaltage.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
110. IPEC, Inc. Vancouver, B.C./C.-B. (Jap.) ISEC, Co., Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	Nancy Greene's Olympic Lodge Whistler, B.C./C.-B.	A hotel and commercial complex.	Un hôtel et un complexe commercial.
111. IPEC, Inc Vancouver, B.C./C.-B. (Jap.) ISEC, Co., Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	322789 B.C. Ltd. Whistler, B.C./C.-B. 322790 B.C. Ltd. Whistler, B.C./C.-B.	A hotel and commercial complex.	Un hôtel et un complexe commercial.
112. ISA Canada Inc. Lyon, France (France)	Shaver Poultry Breeding Farms Limited Cambridge, Ont.	Breeds poultry.	Élève des volailles.
113. Itel Rail Corporation San Francisco, California/Californie (U.S.A./É.-U.)	349002 B.C. Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	Operates a freight service in the lower mainland of British Columbia.	Exploite un service de transport dans les basses terres de la Colombie-Britannique.
114. ITT Industries of Canada Ltd. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Merit Manufacturing Ltd. Windsor, Ont.	Manufactures metal stampings for the automotive industry.	Emboutissage de métal pour l'industrie de l'automobile.
115. ITT Industries of Canada Ltd. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Pump Division, Allis-Chalmers Canada Inc. Guelph, Ont.	Develops, designs, manufactures and markets pumps.	Met au point, conçoit, fabrique et vend des pompes.
116. Johnson & Bloy (Holdings) Limited West Sussex, U.K./R.-U. (U.K./R.-U.)	Johnson & Bloy Canada Inc. Prescott, Ont.	Manufactures gravure printing inks for the packaging industry.	Fabrique des encres d'impression en héliogravure pour l'industrie des emballages.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
117. Johnson Matthey Public Limited Company London, U.K./R.-U. (U.K./R.-U.)	Crystar Research, Inc Victoria, B.C./C.-B. Electronic Materials Division, Cominco Ltd. Trail, B.C./C.-B.	Research, development and manufacture of electronic components and high purity metals.	Se spécialisent dans la recherche-développement et fabriquent des composants électroniques et des métaux très purs.
118. Keuffel & Esser Canada, Inc. Granby, Que./Qué. (U.S.A./É.-U.)	Howensco Holding Inc. Montréal, Que./Qué. Hughes-Owens, Inc. Montréal, Que./Qué.	A holding company. Coats reprographic (diazo) paper.	Une société de portefeuille. Fabrique du papier à reprographie (diazocopie).
119. Knoll International Holdings, Inc. New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Reeves Bros. Canada Limited Toronto, Ont.	Manufactures flexible polyurethane foams.	Fabrique des mousses souples de polyuréthane.
120. Komatsu Dresser Company Libertyville, Illinois (U.S.A./É.-U.)	Komdresco Canada, Inc. Mississauga, Ont.	Manufactures and markets front-end loaders and off-highway trucks.	Fabrique et commercialise des chargeurs à benne frontale et des camions hors-route.
121. Korbell Pty. Limited North Sydney, Australia/Australie (Austl./Aust.)	Pamour Inc. Toronto, Ont. Giant Yellowknife Mines Limited Toronto, Ont. ERG Resources Inc. Timmins, Ont. Pamorex Minerals Inc. Toronto, Ont. Canadian Arrow Mines Limited Toronto, Ont.	Explore for, develop and produce gold and related minerals.	S'adonnent à la prospection, mettent en valeur et produisent de l'or et d'autres minéraux connexes.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
122. Laing Property Corporation Vancouver, B.C./C.-B. (U.K./R.-U.)	Campeau Corporation Toronto, Ont. Northwood Mall Edmonton, Alta./Alb. Golden Mile Plaza Regina, Sask. Eaton Market Square Brantford, Ont. Massey House Brantford, Ont. Place Longueuil Shopping Centre Longueuil, Que./Qué.	Invest in, manage and develop real estate.	Investissent dans des biens immobiliers et en assurent la gestion et l'exploitation.
123. Lake Ontario Cement Limited Toronto, Ont. (France)	Miron Inc. Ville Mont-Royal, Que./Qué. Miron Canada Inc. Ville Mont-Royal, Que./Qué. Paul Breton Inc. Ville Mont-Royal, Que./Qué. Bétonag Ltée. Ville Mont-Royal, Que./Qué. St-Romuald Construction Inc. Ville Mont-Royal, Que./Qué.	Distribute portland and masonry products to eastern Canada and the northeastern U.S. and manufacture and distribute a range of concrete blocks, paving stones and fire resistant bricks in Quebec.	Distribuent des produits de maçonnerie dans l'est du Canada et fabriquent et distribuent une gamme de blocs de béton, de pierres de pavage et de briques ignifugées dans la province de Québec.
124. Lasmo Canada Inc. Calgary, Alta./Alb. (U.K./R.-U.)	Tiber Energy Corporation Calgary, Alta./Alb.	Explores for and develops crude oil and natural gas in Alberta and Saskatchewan.	Explore et met en valeur des gisements de pétrole brut et de gaz naturel en Alberta et en Saskatchewan.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
125. LIG Canada Inc. Providence, Rhode Island (U.K./R.-U.)	KT Industries Ltd. Winnipeg, Man.	Manufactures and converts specialized tape wrapping, shielding and covering products and related machinery and systems for the power and telecommunications cable manufacturing industry and the packaging and care products industries.	Fabrique et convertit des rubans spéciaux servant à l'enrobage, au blindage et à la protection des câbles, ainsi que des machines et du matériel connexe, pour les industries de la fabrication des câbles d'électricité et de télécommunication, les fabricants d'emballage et de produits de soins personnels.
126. Lintas:Canada Inc. New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Intermart Inc. Toronto, Ont.	Provide advertising services.	Offrent des services de publicité.
	Durkin, Rodgers & Battaglia Inc. Toronto, Ont.		
127. LSS Acquisition Corporation New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Lear Siegler Industries Limited Kitchener, Ont.	Produces metal seat frames, stampings and components.	Fabrique des moulages, des pièces et des cadres de siège en métal.
	Treves-Lear, Inc. Lindsay, Ont.	Produces foam in automotive components such as headrests, armrests and seating.	Fabrique des pièces automobiles avec moussage in situ tels que des appuie-tête, des appuie-bras et des sièges.
128. Manchester Plastics, Ltd. Gananoque, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Pulsar Plastics Division, Phillips Tool and Mould (London) Limited London, Ont.	Manufactures interior plastic automotive components such as interior trim, arm rests and grilles, through injection moulding, rotational moulding and urethane foaming processes.	Fabrique des composants d'intérieur de véhicules automobiles en plastique comme des garnitures intérieures, des accoudoirs et des grilles, par des procédés de moulage en mousse d'uréthane.
129. Manchester Plastics, Ltd. Gananoque, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Plastics CMP Limited Peterborough, Ont.	Moulds, electroplates black chrome plating, processes and paints plastic parts.	Fabrique des pièces au moyen de moulage par injection, effectue l'électroplaquage de pièces de chrome noir et fabrique et peint des pièces de plastique.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
130. Manchester Plastics, Ltd. Gananoque, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Plastic Surface Finishers Limited Whitby, Ont.	Moulds, electroplates black chrome plating, processes and paints plastic parts.	Fabrique des pièces au moyen de moulage par injection, effectue l'électroplaquage de pièces de chrome noir et fabrique et peint des pièces de plastique.
131. McCann-Erickson Advertising of Canada, Inc. New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Foster Advertising Limited Toronto, Ont.	Provides advertising services.	Offre des services publicitaires.
	Promaction Corporation Toronto, Ont.	Provide promotion services.	Offrent des services visant à promouvoir les ventes.
	Promaction (1986) Inc. Montréal, Que./Qué.		
132. Meditron AB Umea, Sweden/Suède (Swe./Suède)	KMW Products Limited St. Catherines, Ont.	Designs and manufactures front-end loader tractor attachments.	Conçoit et fabrique des accessoires de tracteurs-chargeurs à benne frontale.
133. Mitsui & Co. (Canada) Ltd. Calgary, Alta./Alb. (Jap.) Mitsui & Co. Ltd. Calgary, Alta./Alb.	Argo Sales Ltd. Calgary, Alta./Alb.	Manufactures oilfield production equipment and distributes tubular goods and linepipe.	Fabrique du matériel de production pour les champs pétrolifères et distribue des produits tubulaires et des tubes de conduite.
134. Montedison S.p.A. Milan, Italy/Italie (Ital.)	Himont Canada Inc. Montréal, Que./Qué.	Manufactures polypropylene resins.	Fabrique des résines de polypropylène.
135. Motorola Canada Limited North York, Ont. (U.S.A./É.-U.)	MDI Mobile Data International Inc. Richmond, B.C./C.-B.	Manufactures and sells mobile radio data communications equipment and systems.	Fabrique et vend des systèmes et du matériel de télécommunications mobiles.
136. Ms. Ursula Bechtolsheimer Toronto, Ont. (F.R.G./R.F.A.)	Tandem, a Realty Investors Corporation Toronto, Ont.	An office building and property.	Un immeuble à bureaux et une propriété.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
137. Nationale-Nederlanden N.V. Toronto, Ont. (Neths./P.-B.)	MONY Canada Toronto, Ont.	Carries on a life insurance business.	Offre des services d'assurance-vie.
138. Nationale-Nederlanden N.V. Toronto, Ont. (Neths./P.-B.)	Commassur Inc. St-Hyacinthe, Que./Qué.	Carries on an insurance business.	Offre des services d'assurances.
	Assurunion Inc. Montréal, Que./Qué.	" "	" "
	Le Groupe Commerce Compagnie d'assurances St-Hyacinthe, Que./Qué.	" "	" "
	Compagnie d'Assurances Bélair Montréal, Que./Qué.	" "	" "
	La Société de Gestion et de Transport National Inc. Montréal, Que./Qué.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	Gasoline Stations (Montréal Taxicabs) Ltée Montréal, Que./Qué.	Operates gasoline stations.	Exploite une chaîne de stations-service.
	L'Association de Taxi Diamond de Montréal Ltée Montréal, Que./Qué.	Taxicab dispatch and administration of billing services.	Exploite une entreprise de radios-taxis et de facturation.
139. Nestlé Holdings (UK) PLC Don Mills, Ont. (Switz./Suisse)	Rowntree Ltd. Toronto, Ont.	Produce and market confectionary products.	Fabriquent et vendent des produits de confiserie.
	Rowntree Mackintosh Canada Limited Toronto, Ont.		
	Rowntree Mackintosh Canada Inc. Toronto, Ont.		
	Laura Secord Inc. Scarborough, Ont.		

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
140. Newco Acquisition Corporation Wayne, New Jersey (U.S.A./É.-U.)	Alkaril Chemicals Ltd. Mississauga, Ont.	Manufactures various industrial chemicals such as surfactants and dispersants.	Fabrique divers produits chimiques industriels comme des surfactifs et dispersants.
	GAF (Canada) Inc. Mississauga, Ont.	Distributes chemical products.	Distribue des produits chimiques.
141. Newell Industries Canada Inc. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Supreme Industries Inc. Pickering, Ont.	Manufactures, assembles, sells and distributes aluminium and stainless steel cookware and bakeware.	Fabrique, assemble, vend et distribue des ustensiles de cuisine et du matériel de boulangerie en aluminium et en acier inoxydable.
142. NHO Acquistion Corp. Hampton, New Hampshire (U.S.A./É.-U.)	The Henley Group Canada, Inc. Mississauga, Ont.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	General Chemical Canada Ltd. Mississauga, Ont.	Manufactures industrial chemicals and automotive wiring harnesses.	Fabrique des produits chimiques industriels et des faisceaux de fils de véhicules automobiles.
143. No. 414 Dynamic Endeavours Inc. Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong)	Unique Realty Projects Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. Ten Ten Howe Development Limited Vancouver, B.C./C.-B.	Commercial/residential building located at 1010 Howe Street.	Immeuble commercial/résidentiel situé au 1010 Howe Street.
144. Noble Drilling Corporation Tulsa, Oklahoma (U.S.A./É.-U.)	Peter Bawden Drilling Ltd. Calgary, Alta./Alb.	A drilling contractor.	Effectue des forages.
	Mosswood Oil and Gas Ltd. Calgary, Alta./Alb.	Conducts exploration and production activities.	Effectue de la prospection et produit du pétrole et du gaz.
145. OeMV Oil & Gas Ltd. Calgary, Alta./Alb. (Aus./Aut.)	Suncor Inc. Calgary, Alta./Alb.	Produces oil and gas and refines and markets petroleum products.	Produit du pétrole et du gaz et raffine et commercialise des produits pétroliers.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
146. Okabe Co., Ltd. Tokyo, Japan/Japon (Jap.)	Coast Hotels Limited Vancouver, B.C./C.-B.	Hotels.	Des hôtels.
	Coast Motels Limited Vancouver, B.C./C.-B.		
147. Opinac Exploration Limited Calgary, Alta./Alb. (U.S.A./É.-U.)	Tintagel Energy Corporation Calgary, Alta./Alb.	Explores, develops, produces and sells crude oil and natural gas.	S'occupe d'exploration, de mise en valeur et de production de pétrole brut et de gaz naturel.
148. Outils Coupants Tivoly .Inc. Beebe, Que./Qué. (France)	Litton Canada Inc. Smith Falls, Ont.	Manufactures standard cutting tools.	Fabrique une vaste gamme d'outils à découper standards.
149. PA Holdings Corporation New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Abex Industries Ltd. Lindsay, Ont.	Manufactures and sells motor vehicle braking material.	Fabrique et vend du matériel de freinage pour les véhicules automobiles.
	Canparts Automotive International Ltd. Cambridge, Ont.	" "	" "
	Vendret Enterprises Limited Cambridge, Ont.	Holds several real estate interests leased to Canparts.	Détient plusieurs propriétés immobilières louées à Canparts.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
150. Pacholder Associates, Inc. Cincinnati, Ohio (U.S.A./É.-U.)	Macleod-Stedman Inc. Toronto, Ont.	Wholesales a wide range of merchandise to franchised retail outlets and operates retail stores.	Vend en gros un vaste assortiment de marchandises à des franchises et exploite des magasins de détail.
	Macleod's Store Properties Limited Winnipeg, Man.	Real estate business.	Entreprise immobilière.
	Sorenco Limited Winnipeg, Man.	" "	" "
	Gamble of Canada Properties Limited Winnipeg, Man.	" "	" "
	Homeguard Insurance Agency Limited Winnipeg, Man.	An insurance agency.	Une agence d'assurances.
	156906 Canada Limited Winnipeg, Man.	Trucking business.	Une entreprise de camionnage.
151. Pepsi-Cola Canada Ltd. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Frito-Lay Canada Division, Pepsi-Cola Canada Ltd. Toronto, Ont.	Operate snack food businesses.	Exploitent des entreprises de production de grignotines.
Hostess Food Products Limited Cambridge, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Hostess Food Products Limited Mississauga, Ont.		
152. Perstorp, Inc. Florence, Massachusetts (Swe./Suède)	Beckers Lay-Tech Inc. Kitchener, Ont.	Develops, produces and sells noise abatement products to the automotive industry.	Met au point et fabrique des produits d'insonorisation et les vend à l'industrie de l'automobile.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
153. Ping Keung Yu Hong Kong/Hong-kong (Hong Kong/Hong-kong) Ting Chiu Yu Hong Kong/Hong-kong (Hong Kong/Hong-kong) Yui Chiu Yu Hong Kong/Hong-kong (Hong Kong/Hong-kong) Pui Yin Yu Hong Kong/Hong-kong (Hong Kong/Hong-kong)	110 Eglinton Avenue East Toronto, Ont.	Office and retail building.	Un immeuble à bureaux et de magasins de détail.
154. Plessey Canada (1988) Inc. Ottawa, Ont. (U.K./R.-U.)	Leigh Instruments Limited Ottawa, Ont.	Produces a range of defence and civil electronics, communications and navigational equipment.	Fabrique une vaste gamme de matériel électronique civil et militaire et du matériel de navigation et de communication.
	Micronav Limited Sydney, N.S./N.-É.	Designs, develops and manufactures airport microwave landing systems.	Conçoit, met au point et fabrique des systèmes d'atterrissage micro-ondes.
	C.R. Snelgrove Company Don Mills, Ont.	Manufactures and sells components for various types of communications equipment.	Fabrique et vend des composantes de divers types de matériel de communication.
	Quality Hermetics Company Toronto, Ont.	Manufactures and sells seals used in hostile environments such as nuclear reactors and under high temperature and extreme pressure conditions.	Fabrique et vend des joints d'étanchéité soumis à des conditions rigoureuses comme celles que l'on retrouve dans des réacteurs nucléaires, où les températures et les pressions sont extrêmes.
155. Pluess-Stauffer AG Oftringen, Switzerland/Suisse (Switz./Suisse)	Steep Rock Resources Inc. North York, Ont.	Produces and markets calcium carbonate products, produces dry ground products and operates a wet grinding plant.	Fabrique et commercialise des produits au carbonate de calcium, produit des substances broyées sèches et exploite une usine de broyage humide.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
156. Poon Tat Hong Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong) Poon Tat Wah Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong) Poon Tat Yuen Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong) Poon Tat Ming Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong) Mrs. Poon Lai Mui Vancouver, B.C./C.-B. (Hong Kong/Hong-kong)	Robson Place Mall & Burrard Property Vancouver, B.C./C.-B.	A mall and a restaurant.	Un centre commercial et un restaurant.
157. Premetalco Inc. Rexdale, Ont. (U.K./R.-U.)	Wilkinson Company Limited Vancouver, B.C./C.-B.	Operates steel service centres.	Exploite des centres de services relatifs à l'acier.
	Exchanger Industries Limited Calgary, Alta./Alb.	Manufactures, supplies and distributes equipment.	Fabrique, fournit et distribue du matériel.
158. Rank Organisation Plc London, U.K./R.-U (U.K./R.-U)	The Film House Group Inc. Toronto, Ont.	Provides post-production services to the film and television industries.	Fournit des services de post-production aux secteurs du film et de la télévision.
159. Regal Constellation Hotel Limited Toronto, Ont. (Hong Kong/Hong-kong)	Constellation Hotel Etobicoke, Ont.	A hotel.	Un hôtel.
	Constellation Hotel School Limited Etobicoke, Ont.	Its management training school.	Son école de formation en gestion.
160. Reveltek Limited West Perth, Australia/Australie (Austl./Aust.)	Westfield Minerals Limited Toronto, Ontario	Explores, develops and mines precious metal deposits.	S'adonne à la prospection et à l'exploitation des gisements de métaux précieux.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
161. Rockwood Holdings plc. London/Londres, U.K./R.-U. (U.K./R.-U.)	MacPhail Holdings Limited Mississauga, Ont.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	W. Blanke Holdings Limited Willowdale, Ont.	" "	" "
	Meadows Canada Holdings Limited Toronto, Ont.	" "	" "
	Thomas Meadows and Company Limited Toronto, Ont.	A freight forwarding and custom brokerage business.	Une entreprise d'expédition et de courtage en douane.
	Meadows Travel Limited Toronto, Ont.	A travel agency.	Une agence de voyages.
162. Rodamco Land plc London/Londres, U.K./R.-U. (Neths./P.-B.)	Hammerson Canada Inc. Toronto, Ont.	A real estate investment company.	Une société d'investissement immobilier.
163. Ryder Capital Limited Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	ATG Automotive Transport Group Ltd. Oshawa, Ont.	Transports vehicles.	Transporte des véhicules.
	MCL Motor Carriers Limited Oshawa, Ont.	" "	" "
	A.C.L. Automobile Carriers Limited Oshawa, Ont.	" "	" "
	Automobile Transport Inc. Oshawa, Ont.	" "	" "
	Citicar Limited Oshawa, Ont.	" "	" "
	Scarborough Auto Forwarders Limited Oshawa, Ont.	Operates a rail loading facility plant.	Exploite des installations de chargement ferroviaires.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
164. S.C. Johnson and Son, Limited Racine, Wisconsin (U.S.A./É.-U.)	PCO Group Inc. Toronto, Ont. PCO Services Limited Toronto, Ont. PCO Services (Western) Limited Burnaby, B.C./C.-B. PCO Services (Quebec) Limitée Ville Saint-Laurent, Que./Qué. PCO Services (Atlantic) Limited Dartmouth, N.S./N.-É.	Provide pesticides, equipment and pest control services.	Vendent des pesticides et du matériel et offrent des services de lutte antiparasitaire.
165. Sala Machine Works Limited Mississauga, Ont. (Swe./Suède)	Stephens-Adamson Division, Allis Chalmers Canada Inc. Belleville, Ont.	Engineers, manufactures, sells and services material handling systems for handling bulk solid materials.	Conçoit, fabrique, vend et effectue l'entretien de dispositifs de manutention de matériel servant à manipuler des produits solides en vrac.
166. SBAE Canada Holdings Limited Toronto, Ont. (F.R.G./R.F.A.)	Allied-Signal Automotive of Canada Inc. Chatham, Ont.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	Bendix Electronic Limited Chatham and Tilbury, Ont.	Manufactures automobile parts.	Fabrique des pièces d'automobile.
167. Schering-Plough Corporation Madison, New Jersey (U.S.A./É.-U.)	Contact Lens Business, CooperVision, Inc. Markham, Ont.	Manufactures and sells contact lenses.	Fabrique et vend des lentilles cornéennes.
168. Schindler Holding AG Hergiswil, Switzerland/Suisse (Switz./Suisse)	Elevator Division, Westinghouse Canada Inc. Etobicoke, Ont.	Maintains elevators and escalators.	Entretient des ascenseurs et des escaliers roulants.
169. Scott Paper Company Philadelphia\Philadelphie, Pennsylvania/Pennsylvanie (U.S.A./É.-U.)	Texstyrene Canada, Inc. Baie-d'Urfé, Que./Qué.	Produces polystyrene beads and crystals.	Fabrique des nodules et des perles en polystyrène.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
170. Scott Paper Limited Vancouver, B.C./C.-B. (U.S.A./É.-U.)	The Sanitary Tissue (White Swan) Division, EB Eddy Hull, Que./Qué.	Manufactures and sells consumer and commercial sanitary tissue products.	Fabrique et vend aux consommateurs et aux établissements commerciaux des produits sanitaires en papier.
171. Settsu Corporation Hyogo, Japan/Japon (Jap.)	Drummond Business Forms (1984) Limited Boucherville, Que./Qué. GESFA Inc. Boucherville, Que./Qué.	Designs, manufactures and markets business forms.	Conçoit, fabrique et vend des formulaires commerciaux.
172. Shin Ho Canada Limited Kaekabeca Falls, Ont. (Korea/Corée)	MacMillan Bloedel (Thunder Bay) Limited Thunder Bay, Ont.	Waferboard mill, for conversion to a chemical-thermal-mechanical pulp mill.	Usine de panneaux de particules pour conversion en une usine de pâte chimico-thermo-mécanique.
173. Shui On Acquisition A Inc. Toronto, Ont. (Hong Kong/Hong-kong)	Ramada Hotel (Airport West) Mississauga, Ont.	A hotel.	Un hôtel.
174. Shui On Acquisition B Inc. Toronto, Ont. (Hong Kong/Hong-kong)	Wharton Renaissance Hotel Scarborough, Ont.	A hotel.	Un hôtel.
175. Siemens Aktiengesellschaft Erlangen, F.R.G./R.F.A. (F.R.G./R.F.A.)	Electric Heating Division, Westcan Electric Manufacturing Inc. Mississauga, Ont.	Manufactures and markets electrical heating equipment and controls.	Fabrique et commercialise du matériel de chauffage électrique et des dispositifs de contrôle.
176. Sky Rich Development Limited Hong Kong/Hong-kong (Hong Kong/Hong-kong)	148224 Canada Limited North York, Ont.	An office building.	Un immeuble à bureaux.
177. Snyder General Corporation Dallas, Texas (U.S.A./É.-U.)	American Air Filter Division, Allis-Chalmers Canada Inc. Ville Saint-Laurent, Que./Qué.	Engineers, manufactures, markets and services air quality control products and systems.	Conçoit, fabrique et commercialise des produits et des systèmes de contrôle de la qualité de l'air et en assure l'entretien.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
178. Sony International Inc. Tokyo, Japan/Japon (Jap.)	CBS Records Canada Ltd./ CBS Disques Canada Ltée Toronto, Ont.	Produces and distributes records and pre-recorded tapes and imports compact discs.	Produit et distribue des disques et des bandes préenregistrées et importe des disques au laser.
	CBS Music Products Inc./ Produits de Musique CBS Inc. Toronto, Ont.	Sells and distributes records, pre-recorded cassettes and compact discs.	Vend et distribue des disques, des cassettes préenregistrées et des disques au laser.
179. SSAB Svenskt Stal AB Stockholm, Sweden/Suède (Swe./Suède)	Scandia Steel Ltd. Mississauga, Ont.	Distributes quenched and tempered steel.	Distribue de l'acier trempé et revenu.
180. Steep Rock Resources Inc. North York, Ont. (Switz./Suisse)	Ultrafine Calcite Joint Venture North York, Ont.	Engaged in the wet milling, transport and sale of calcium carbonate coating materials.	Se spécialisent dans l'extraction par voie humide, le transport et la vente de matériaux de revêtement au carbonate de calcium.
	Ontario Carbonate Inc. Perth, Ont.		
181. Stone Container Acquisition Corporation Ottawa, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Consolidated-Bathurst Inc. Montréal, Que./Qué.	A pulp, paper and packaging company.	Une entreprise de production de pâte, de papier et de carton.
	CB Pak Inc. Mississauga, Ont.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	Domglas Inc. Mississauga, Ont.	Manufactures and sells glass container bottles, as well as industrial glass products.	Fabrique et vend des bouteilles de verre et d'autres produits industriels en verre.
	Twinpak PET (Ontario) Inc. Dorval, Que./Qué.	Manufactures polyethylene (PET) bottles.	Fabrique des bouteilles de polythène (PET).
	Twinpak Inc. Pointe-Claire, Que./Qué.	Manufactures and sells bag and film products, coated and laminated products and vacuum metallized products, and sells polyethylene (PET) bottles.	Fabrique et vend des sacs et des pellicules de plastique, des produits plastifiés ou laminés et des produits emballés sous vide, et vend des bouteilles de polythène (PET).

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
(Cont'd from 181.)	Twinpak Atlantic Inc. Dorval, Que./Qué.	Manufactures polyethylene (PET) bottles.	Fabrique des bouteilles de polythène (PET).
	Twinpak PET (Quebec) Inc. Dorval, Que./Qué.	" "	" "
	SPP, Inc. Scarborough, Ont.	Manufactures plastic "polyvent" closures.	Fabrique des fermetures en plastique «polyvent».
	Redgas Limited Calgary, Alta./Alb.	Develops and produces natural gas.	Met en valeur et produit du gaz naturel.
	Consolidated-Bathurst Newsprint Limited Montréal, Que./Qué.	Sells newsprint.	Vend du papier journal.
	Consolidated-Bathurst Pulp and Paper Limited Montréal, Que./Qué.	Sells chemi-thermo-mechanical pulp.	Vend de la pâte chemico-thermo-mécanique
	Consolidated Pontiac Inc. Montréal, Que./Qué.	Sells bleached kraft pulp.	Vend de la pâte kraft blanchie.
	Compagnie de Flottage du St-Maurice Limitée Trois-Rivières, Que./Qué.	Transports wood on the St. Maurice River.	Transporte du bois sur la rivière Saint-Maurice.
	ICO Inc. Ottawa, Ont.	Transports wood on the Ottawa River.	Transporte du bois sur la rivière Outaouais.
	Consolidated-Bathurst Shipping Limited Montréal, Que./Qué.	Handles offshore boat shipments.	S'occupe d'expédition à l'étranger par voie maritime.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
182. Stuntbrand Limited Dorking, U.K./R.-U. (U.K./R.-U.)	Steel Brothers Canadian Holdings Limited Richmond, B.C./C.-B.	A holding company.	Une société de portefeuille.
	Steel Brothers Canada Ltd. Richmond, B.C./C.-B.	Involved in lime mining, aggregate quarries and distribution of construction products.	Effectue l'extraction de la chaux, exploite des carrières d'agrégats et distribue des matériaux de construction.
	Steel Aviation Service Limited Vancouver, B.C./C.-B.	Engaged in food catering and service business for airlines.	Fournit des services de traiteur et d'autres services aux sociétés aériennes.
	ANC Canada Inc. Toronto, Ont.	Provide a courier service for packages and light weight freight.	Offrent des services de livraison de colis et de marchandises légères.
	ANC Toronto Inc. Toronto, Ont.		
	ANC Supply Corp. Toronto, Ont.		
183. Sulzer Bros. Inc. Toronto, Ont. (Switz./Suisse)	Bingham International Inc. Burnaby, B.C./C.-B.	Manufactures pumps and related parts and components used in the pulp and paper, mining and petroleum industries.	Fabrique des pompes et des pièces et composantes connexes utilisées dans les industries minières et pétrolières et l'industrie des pâtes et papiers.
184. Sundor Canada Inc. Mississauga, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Bright's/Martin's Division, Pillsbury Canada Limited St. Jacobs, Ont.	Manufactures, distributes and markets fruit juices, drinks and other beverages.	Fabrique, distribue et commercialise des jus de fruits et d'autres boissons.
185. Sysco Corporation Houston, Texas (U.S.A./É.-U.)	K.W. Food Distributors Ltd. Burnaby, B.C./C.-B.	Sells and distributes a variety of food products and other food service items.	Vend et distribue divers produits alimentaires et d'autres produits connexes.
	Four Seasons Food Ltd. Vancouver, B.C./C.-B.	Processes bulk produce into process-packaged items.	Emballe des aliments.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
186. T.A.J. Inc. Windsor, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Maple Roll Leaf Co. Limited Windsor, Ont.	Manufactures and wholesales hot stamp foil.	Fabrique et vend en gros de minces feuilles de métal obtenues par estampage à chaud.
187. T.C.C. Beverages Ltd. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Brunswick Manufacturing Ltd. Woodstock, N.B./N.-B.	Produces, markets and distributes Coca-Cola and other branded soft drink, fruit juice and fruit drink products.	Fabrique, commercialise et distribue la boisson gazeuse Coca-Cola et d'autres boissons gazeuses, des jus de fruits et des boissons aux fruits.
	Brunswick Bottling Ltd. Woodstock, N.B./N.-B.	" "	" "
	Brunswick Holdings Ltd. Woodstock, N.B./N.-B.	Holdings companies.	Sociétés de portefeuille.
	J.M.R. Investments, Ltd. Woodstock, N.B./N.-B.		
188. T.C.C. Beverages Ltd. Toronto, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Provincial Beverages Division, Coca-Cola Ltd. St. John's, Nfld./T.-N.	Distributes and markets Coca-Cola brands and other beverages.	Distribue et commercialise des boissons de marque Coca-Cola et d'autres marques.
189. Takeshi Hasegawa Tokyo, Japan/Japon (Jap.) Yoshiko Hasegawa Tokyo, Japan/Japon (Jap.) Kenji Hasegawa Tokyo, Japan/Japon (Jap.)	The Centrum Vancouver, B.C./C.-B.	A commercial and residential building.	Un immeuble commercial et résidentiel.
190. Templux Limited Winnipeg, Man. (U.K./R.-U.)	Sun Life Assurance Company of Canada Winnipeg, Man.	Operates an office building and two parking lots.	Exploite un immeuble à bureaux et deux terrains de stationnement.
191. Terex Corporation Green Bay, Wisconsin (U.S.A./É.-U.)	Unit Rig & Equipment Co. Division, Keco Limited Richmond, B.C./C.-B.	Sells off-highway end-dump and bottom-dump haulers, loaders and parts to the mining industry.	Vend à l'industrie minière des véhicules hors route à déversement par l'arrière et à déversement par le fond, des chargeurs ainsi que des pièces.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
192. The Clayton & Dubilier Private Equity Fund III Limited Partnership New York, New York (U.S.A./É.-U.)	Uniroyal Goodrich Canada Inc. Kitchener, Ont.	Manufactures automobile and other tires.	Fabrique des pneus d'automobiles et d'autres genres de pneus.
193. Thrifty Rent-A-Car System, Inc. Tulsa, Oklahoma (U.S.A./É.-U.)	Thrifty Canada, Ltd. Mississauga, Ont.	Sub-licenses independent businesses to use the trade name, systems and technologies owned by the investor in the rental of cars.	Utilise sous licence la marque de commerce, les systèmes et technologies appartenant à l'investisseur dans le domaine de la location de voitures.
194. Timberjack Inc. Woodstock, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Koehring Canada Division, AMCA International Limited Brantford, Ont.	Designs, manufactures and markets mobile tree harvesting machines.	Conçoit, fabrique et vend des abatteuses-ébrancheuses mobiles.
195. Transmark USA, Inc. Jacksonville, Florida/Floride (U.S.A./É.-U.)	Cotton Ginny Inc. Toronto, Ont. Cotton Ginny Limited Toronto, Ont.	Design and sell cotton and cotton blend quality sportswear.	Conçoivent et vendent des vêtements de sport en coton et en fibres mélangées de coton.
196. Trim Trends Canada, Ltd. Dundalk, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Ashburn Division, Dominion Automotive Industries, Inc. Ashburn, Ont.	Manufactures and sells automotive parts to original equipment manufacturers.	Fabrique et vend des pièces d'automobiles pour les fabricants de pièces d'origine.
197. TX Acquisition, Inc. Charlotte, North Carolina/ Caroline du Nord (U.S.A./É.-U.)	Tree Island Industries Ltd. New Westminster, B.C./C.-B.	Manufactures bright and galvanized wire, nails, weldmesh, barbed wire, farm fence, coat hangers, stucco mesh and asphalt paper.	Fabrique des fils métalliques polis et des fils galvanisé, des clous, des treillis métalliques, des fils barbelés, des clôtures de ferme, des cintres, du treillis pour application de stuc et du papier bitumé.
198. Tyco Laboratories, Inc. Exeter, New Hampshire (U.S.A./É.-U.)	Mueller Canada, Inc. Milton, Ont.	Manufactures and distributes products for the water distribution, gas distribution and fire protection industries.	Fabrique et distribue des produits pour les industries de distribution d'eau, de distribution de gaz et de protection contre les incendies.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
199. UIC Investment Pte. Ltd. Singapore/Singapour (Singapore/Singapour)	Eau Claire Place I Calgary, Alta./Alb. Eau Claire Place II Calgary, Alta./Alb.	Commercial office buildings.	Deux immeubles à bureaux.
200. United Westburne Inc. Montréal, Que./Qué. (France)	Ruddy Electric Investments Inc. Oshawa, Ont. Ruddy Electric Wholesale Co. Limited Oshawa, Ont. Ruddy Electric Wholesale (Smith Falls) Limited Smith Falls, Ont. Ruddy Electric Wholesale (Owen Sound) Limited Owen Sound, Ont. Ruddy Electric (Tillsonburg) Ltd. Tillsonburg, Ont. Ruddy International Inc. Oshawa, Ont.	Supply electrical materials at wholesale.	Fournissent du matériel électrique en gros.
201. Volvo Canadian Holdings Ltd. North York, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Kingsbury Machine Tool (Canada) Limited Rexdale, Ont.	Designs and manufactures equipment for welding, metal forming, material handling, automation and assembly systems.	Conçoit et fabrique du matériel pour les systèmes de soudage, de profilage du métal, de manutention de matériaux, d'automatisation et de montage.
202. VT Plastics Acquisition Corporation London/Londres, U.K./R.U. (U.K./R.-U.)	Crystaplex Plastics Ltd. Mississauga, Ont.	Distributes plastic sheets.	Distribue des feuilles de plastique.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
203. West Fraser Building Supplies Ltd. Vancouver, B.C./C.-B. (U.S.A./É.-U.)	Revelstoke Companies Ltd. Calgary, Alta./Alb. Revelstoke Home Improvement Centres Ltd. Calgary, Alta./Alb. Revelstoke Concrete & Lumber Ltd. Calgary, Alta./Alb. Blairmore Sawmills Ltd. Calgary, Alta./Alb.	Operate building supply centres.	Exploitent des magasins de matériaux de construction.
204. Westinghouse Canada Inc. Hamilton, Ont. (U.S.A./É.-U.)	ICS Construction Ltd. Burlington, Ont. ICS Limitée Burlington, Ont. Auprocon Limited Burlington, Ont.	Provide installation, maintenance and service primarily for the petroleum and petrochemical, pulp and paper and mining and metals industries.	Fournissent des services d'installation et d'entretien principalement aux industries pétrolières et pétrochimiques, des pâtes et papiers, des mines et de la métallurgie.
205. Mr. Wilson Cheung Hong Kong/Hong-kong (Hong Kong/Hong-kong)	Canada Concord Enterprises Corp. Vancouver, B.C./C.-B.	An office building.	Un immeuble à bureaux.
206. WPP Group plc London/Londres, U.K./R.-U. (U.K./R.-U.)	P.A.R.G. Public Affairs Resource Group Limited Toronto, Ont. Decima Research Limited Toronto, Ont. P.A.I. Public Affairs International (1983) Limited Toronto, Ont.	Offer services in respect to communications and issues management, public policy analysis and government relations, and public opinion polling related to public affairs and strategic marketing.	Offrent des services de gestion des communications et d'autres questions, d'analyse de la politique publique et des relations gouvernementales et effectuent des sondages d'opinion publique sur des questions d'affaires publiques et de commercialisation stratégique.
207. Xerox Canada Holdings Inc. North York, Ont. (U.S.A./É.-U.)	Canaplan Leasing Inc. Burlington, Ont.	Leases vehicles.	Loue des véhicules.

Investor/ Investisseur	Acquiree/ Entreprise canadienne	Type of Business/ Activité	
208. Zurich Insurance Company Toronto, Ont. (Switz./Suisse)	Travcan Limited Toronto, Ont. Travelers Indemnity Company of Canada Toronto, Ont. Travelers Life Insurance Company of Canada Toronto, Ont.	Insurance companies.	Des compagnies d'assurance.

	Investor/ Investisseur	Location of new business/Adresse de la nouvelle entreprise	Type of business Activité	
1.	Comm-Spot, Incorporated St. Louis, Missouri, (U.S.A./É.-U.)	Vancouver, B.C./C.-B.	Provides animation production services.	Produit des films d'animation.
2.	Walt Disney Productions Burbank, California/Californie (U.S.A./É.-U.)	Toronto, Ont.	Distributes motion pictures.	Distribue des films.